

แผนปฏิบัติการ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน
ของประเทศ (ระยะยาว)
พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน)
และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๙



กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของประเทศ

คำนำ

แผนปฏิบัติการระยะยาว (ระยะยาว) พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน) ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๙ ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อปรับปรุงการกำหนดทิศทางของการดำเนินงานด้านนโยบายและการกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อให้สอดคล้องและตอบสนองกับแนวโน้มทิศทางและสถานการณ์ปัจจุบันของประเทศ ประกอบด้วยความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement : FTA) ของประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รวมถึงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระยะ ๕ ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖) ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปัญหาอุปสรรค และการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ นำมาประมวลผลและกำหนดเป็นกรอบทิศทางแผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการในการขับเคลื่อนการพัฒนากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้บรรลุวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์และการกิจในการเสนอประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากที่สุด และเป็นรูปธรรม

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๙ จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหาร และ ผู้ปฏิบัติงาน ขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้ให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ รวมทั้งผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ดังกล่าวจนสำเร็จ ลุล่วงด้วยดี

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
มิถุนายน ๒๕๖๘

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ง
สารบัญภาพ	จ
ส่วนที่ ๑ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของ ประเทศ	๑
๑.๑ ความเป็นมาของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	๑
๑.๓ โครงสร้างหน่วยงาน	๒
๑.๔ หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ	๕
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	๗
๒.๑ หลักการและเหตุผล	๗
๒.๒ แผนและนโยบายระดับประเทศ (ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ)	๘
ส่วนที่ ๓ นโยบายการค้าระหว่างประเทศ	๑๙
๓.๑ ความตกลงเขตการค้าเสรีของไทย	๑๙
๓.๒ ผลกระทบจากการเปิดเขตการค้าเสรี	๓๘
๓.๓ ผลกระทบจากนโยบายรัฐบาลทรัมป์ สหรัฐอเมริกา	๔๖
ส่วนที่ ๔ ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ การแข่งขันของประเทศ	๕๖
๔.๑ ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	๕๖
๔.๒ ผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค จากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	๕๗
๔.๓ ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๖๘	๕๘
ส่วนที่ ๕ การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis) และ การวิเคราะห์ SWOT Analysis	๗๑
๕.๑ การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)	๗๑
๕.๒ การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค จากปัจจัยทั้งภายใน และภายนอก	๗๔
๕.๓ สมรรถนะ/ความสามารถหลัก หรือ Core Competency	๗๘
ส่วนที่ ๖ แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ การแข่งขันของประเทศ ปี ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐	๘๐
๖.๑ วิสัยทัศน์	๘๐
๖.๒ ค่านิยม	๘๐
๖.๓ พันธกิจ	๘๐

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
๖.๔ วัตถุประสงค์	๘๐
๖.๕ เป้าหมายประสงค์/เป้าหมายหลัก	๘๑
๖.๖ ผลผลิตและผลลัพธ์	๘๑
๖.๗ แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน)	๘๑

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๓.๑ ข้อมูลพื้นฐานด้านการค้าสินค้า (Trade in Goods) ภายใต้ความตกลงการค้าเสรีของไทยที่มีผลบังคับใช้แล้ว	๔๐
ตารางที่ ๓.๒ ข้อมูลพื้นฐานด้านการค้าสินค้า (Trade in Goods) ภายใต้ความตกลงการค้าเสรีของไทยที่อยู่ระหว่างเจรจา	๔๕
ตารางที่ ๓.๓ มูลค่าการนำเข้าสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบเชิงบวก	๕๐
ตารางที่ ๓.๔ สินค้าที่ได้รับผลกระทบเชิงบวก	๕๓
ตารางที่ ๓.๕ สินค้าที่จีนมีส่วนแบ่งตลาดในตลาดสหรัฐฯ ที่มากกว่าร้อยละ ๔๐	๕๔
ตารางที่ ๓.๖ กลุ่มสินค้าที่ไทยอาจสูญเสียตลาดให้จีน	๕๕
ตารางที่ ๔.๑ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ของประเทศ ปี ๒๕๖๖	๖๓
ตารางที่ ๔.๒ ผลการประเมินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๖๖	๖๔
ตารางที่ ๕.๑ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย “ภายในองค์กร”	๗๑
ตารางที่ ๕.๒ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย “ภายนอกองค์กร”	๗๒
ตารางที่ ๕.๓ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยตรงที่เป็น “ผู้รับบริการ”	๗๒
ตารางที่ ๕.๔ ผลการวิเคราะห์ TOWS Matrix	๗๘
ตารางที่ ๖.๑ ประเด็นการพัฒนา ผลผลิต ผลลัพธ์	๘๖
ตารางที่ ๖.๒ แผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐	๙๓
ตารางที่ ๖.๓ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๓ แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	๑๐๗
ตารางที่ ๖.๔ แผนปฏิบัติการภายใต้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว)	๑๑๐
ตารางที่ ๖.๕ แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๖๙	๑๒๔

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ ๑.๑ โครงสร้างการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	๔
ภาพที่ ๒.๑ ความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระยะ ๕ ปี กับแผน ๓ ระดับ	๑๗
ภาพที่ ๒.๒ ประเด็นการพัฒนาของแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน) (ระยะยาว)	๑๘
ภาพที่ ๔.๑ สรุปประเด็นที่ได้จากการระดมความคิดเห็น Vision Meeting	๖๒
ภาพที่ ๕.๑ การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)	๗๓
ภาพที่ ๖.๑ ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนปฏิบัติการกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	๑๐๘
ภาพที่ ๖.๒ ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนปฏิบัติการ และ เป้าหมายระยะยาวกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง	๑๐๙

ส่วนที่ ๑

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

๑.๑ ความเป็นมาของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

การที่รัฐบาลมีนโยบายเปิดการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) ทั้งในกรอบทวิภาคี และพหุภาคี อาทิ เขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) เขตการค้าเสรีไทย - จีน เขตการค้าเสรีไทย - ออสเตรเลีย เขตการค้าเสรีไทย - นิวซีแลนด์ เขตการค้าเสรีไทย - ญี่ปุ่น เขตการค้าเสรีอาเซียน - จีน เขตการค้าเสรีอาเซียน - ญี่ปุ่น เป็นต้น ซึ่งการเปิดเขตการค้าเสรีโดยรวมแล้วประเทศไทยได้รับประโยชน์ แต่จะมีสินค้าบางชนิดได้รับผลกระทบ โดยเฉพาะสินค้าเกษตรบางกลุ่มของไทย อาทิ ปาล์มน้ำมัน มะพร้าวผล ข้าว ชา กาแฟ โคนีโอ โคนม เป็นต้น ซึ่งระดับความรุนแรงของผลกระทบต่อสินค้าเกษตรแต่ละชนิดแตกต่างกันไป ตามความสามารถในการแข่งขันของชนิดสินค้า ดังนั้น เพื่อให้เกษตรกรมีการปรับตัวโดยผลิตสินค้าที่มีศักยภาพมากขึ้น เพิ่มผลผลิตต่อหน่วย ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และเพิ่มมูลค่าจากสินค้าราคาถูกไปสู่การผลิตสินค้ามูลค่าสูง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด

ดังนั้น คณะรัฐมนตรีจึงได้มีมติ เมื่อวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ให้จัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ดำเนินการปรับโครงสร้างสินค้าเกษตร และเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง เช่น องค์การการค้าโลก (WTO) เขตการค้าเสรี (FTA) เขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ฯลฯ โดยสนับสนุนเงินทุนช่วยเหลือเกษตรกรให้ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพัฒนาคุณภาพตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหารและช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าที่มีศักยภาพ โดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะสิ้นสุดการดำเนินงานในวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๗ เห็นชอบขยายระยะเวลาการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ออกไปอีก ๒๐ ปี (ตั้งแต่วันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ถึง ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๘๗)

๑.๒ วัตถุประสงค์ของกองทุน

๑) เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร

๒) เพื่อแปรรูปสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร

๓) เพื่อช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าเกษตรที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าเกษตรที่มีศักยภาพ

๑.๓ โครงสร้างหน่วยงาน

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ บริหารโดยคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยมีเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรเป็นกรรมการ และเลขานุการ รวมจำนวน ๘ ท่าน ดังนี้

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	ประธานกรรมการ
ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงบประมาณ	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการ
ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๓ ท่าน	กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการและเลขานุการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมา ๕ คณะ เพื่อช่วยในการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

๑) คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับมอบหมาย เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการ และเลขานุการ รวมจำนวน ๑๓ ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาโครงการ ที่เสนอขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๒) คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรหรือผู้แทน เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมจำนวน ๑๑ ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดมาตรการ หรือกรอบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๓) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

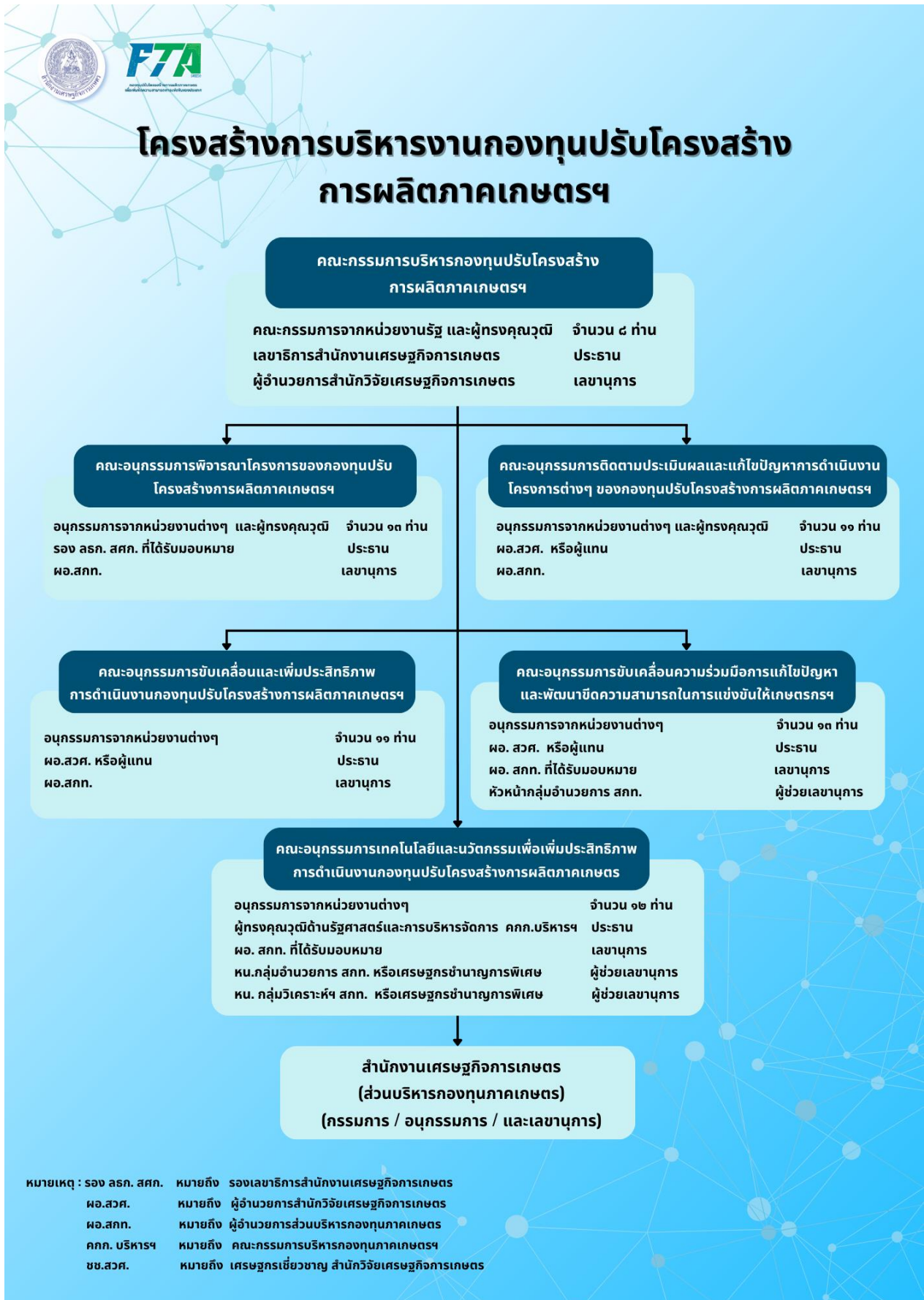
องค์ประกอบ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรหรือผู้แทน เป็นประธาน ผู้เชี่ยวชาญสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับมอบหมาย เป็นรองประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมจำนวน ๑๑ ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนปัญหาอุปสรรคของการดำเนินการตามระเบียบต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และเสนอร่างแก้ไขปรับปรุงระเบียบกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณา

๔) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

องค์ประกอบ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๑๘ ท่าน มีอำนาจหน้าที่จัดทำแผนขับเคลื่อนการสร้างความร่วมมือและแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๕) คณะอนุกรรมการเทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ นายวีรชาติ เชื้อนรัตน์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านรัฐศาสตร์และการบริหารจัดการ ของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภายในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการฯ รวมเป็นจำนวน ๑๒ ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการศึกษาเทคโนโลยี และนวัตกรรม พิจารณาความเหมาะสมของการนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และรายงานผลการศึกษา และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ



ภาพที่ ๑.๑ โครงสร้างการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
ที่มา: ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร (๒๕๖๗)

๑.๔ หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

๑.๔.๑ คุณสมบัติผู้ขอรับความช่วยเหลือ

- ๑) เกษตรกรผู้ประกอบเกษตรกรรม และให้หมายความถึงกลุ่มหรือคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการประกอบเกษตรกรรม โดยจะเป็นนิติบุคคลหรือไม่ก็ได้
- ๒) สถาบัน องค์กร ที่เป็นนิติบุคคล และมีวัตถุประสงค์ดำเนินงานด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก
- ๓) หน่วยงานของรัฐ ในระดับกระทรวง ทบวง กรม ราชการส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ และให้หมายความรวมถึงหน่วยงานของรัฐที่เรียกชื่อเป็นอย่างอื่นที่จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติหรือพระราชกฤษฎีกา

๑.๔.๒ หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

ผู้ที่ประสงค์จะขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะต้องจัดทำโครงการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เสนอคณะกรรมการบริหารฯ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณา โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือดังนี้

- ๑) เป็นโครงการ/กิจกรรมที่ลดผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมอันเนื่องมาจากการเปิดเสรีทางการค้า
- ๒) เป็นโครงการที่มีศักยภาพทั้งในด้านการผลิตและการตลาด
- ๓) เป็นโครงการที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าทางเศรษฐกิจหรือเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ สอดคล้องกับประสบการณ์ และความชำนาญของเกษตรกร
- ๔) เป็นโครงการที่มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ที่ช่วยลดต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้

๑.๔.๓ การช่วยเหลือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะจ่ายเงินช่วยเหลือในลักษณะหมุนเวียนหรือจ่ายขาด ในเรื่องดังนี้

- ๑) สนับสนุนสินเชื่อ ปัจจัยการผลิต และเทคโนโลยี
- ๒) สนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา
- ๓) ให้ความรู้ จัดฝึกอบรม และดูงาน
- ๔) ให้การสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร
- ๕) ปรับเปลี่ยนอาชีพ
- ๖) รายจ่ายอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

๑.๔.๔ ประเภทการจ่ายเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะจ่ายเงินใน ๒ ประเภท คือ เงินจ่ายขาดและเงินยืมปลอดดอกเบี้ย โดยมีเงื่อนไขการจ่ายเงินแต่ละประเภท ดังนี้

๑) เงินจ่ายขาด ให้เฉพาะกรณีดังนี้

- ๑.๑) ค่าปัจจัยการผลิตในกรณีทดลอง/สาธิต/นำร่อง
- ๑.๒) ค่าใช้จ่ายต่างๆ สำหรับงานวิจัยต้องเป็นการวิจัยประยุกต์ หรือการวิจัยด้านการตลาด และต้องไม่เป็นโครงการวิจัยขั้นพื้นฐาน
- ๑.๓) ค่าใช้จ่ายในการถ่ายทอดเทคโนโลยี อาทิ การฝึกอบรม การสัมมนา การศึกษาดูงานในประเทศ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน หรือค่าบริหารโครงการของหน่วยงานราชการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด หรือตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกินร้อยละ ๓ ของงบประมาณโครงการ

๑.๔) ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ นอกเหนือจากที่ระบุใน (๑) (๒) (๓) และ (๔) ให้อยู่ในดุลพินิจของ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๒) เงินยืมปลอดดอกเบี้ย/เงินทุนหมุนเวียน ให้ในกรณีดังนี้

๒.๑) ค่าลงทุนต่าง ๆ อาทิ ค่าก่อสร้างโรงเรือน/โรงงาน ค่าเครื่องมืออุปกรณ์ ฯลฯ

๒.๒) ค่าใช้จ่ายหมุนเวียนในการผลิต

ส่วนที่ ๒

ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

๒.๑ หลักการและเหตุผล

ประเทศไทยให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อน และยกระดับให้เป็นประเทศที่มีรายได้สูงผ่านการขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจ และการค้ากับประเทศที่มีศักยภาพ โดยมีการจัดความตกลงการค้าเสรี Free Trade Agreement : FTA เป็นเครื่องมือเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของประเทศ อย่างไรก็ตาม ในการเจรจา FTA มักมีทั้งผู้ที่ได้ประโยชน์ และผู้เสียประโยชน์ ซึ่งต้องการความช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจาก FTA อย่างเป็นรูปธรรม

ประเทศไทยได้เจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี (FTA) กับประเทศคู่เจรจา ตั้งแต่ฉบับแรก คือ เขตการค้าเสรีอาเซียน (ASEAN Free Trade Area: AFTA) มีผลบังคับใช้ เมื่อปี ๒๕๓๖ ความตกลงการค้าเสรี อาเซียน - จีน (ASEAN-China Free Trade Agreement: ACFTA) ความตกลงการค้าเสรีไทย - ออสเตรเลีย (Thailand - Australia Free Trade Agreement: TAFTA) ที่มีผลบังคับใช้เมื่อปี ๒๕๔๘ นั้น โดยรวมแล้ว ประเทศไทยได้ประโยชน์จากการจัดทำเขตการค้าเสรีกับประเทศต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม สินค้าเกษตรบางกลุ่ม ที่ผลิตภายในประเทศได้รับผลกระทบ ซึ่งความรุนแรงของผลกระทบต่อสินค้าเกษตรแต่ละชนิดแตกต่างกันไป ตามความสามารถในการแข่งขันของชนิดสินค้านั้น ๆ กับสินค้าที่นำเข้าจากความตกลงเขตการค้าเสรี อาเซียน - จีน ซึ่งได้ลดภาษีเหลือร้อยละ ๐ ในสินค้าหมวดผัก และผลไม้ ทำให้มีการนำเข้าสินค้าผัก และผลไม้ ที่มีราคาต่ำกว่าที่ผลิตในประเทศบางชนิดเพิ่มขึ้น ความตกลงการค้าเสรีไทย - ออสเตรเลีย ส่งผลกระทบต่อสินค้าประเภทเนื้อสัตว์ นม และผลิตภัณฑ์นม เพราะมีการลดภาษี รวมถึงผัก และผลไม้บางชนิดที่ได้รับผลกระทบเพราะสินค้านี้มีคุณภาพดีกว่าไทย ดังนั้น ในการปรับตัวของเกษตรกร ผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจาก เขตการค้าเสรีต่าง ๆ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จึงเห็นความจำเป็นที่ต้องดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกร เหล่านี้อย่างเร่งด่วน และต่อเนื่อง จึงเสนอคณะรัฐมนตรีให้มีการจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ

จากความจำเป็นที่ต้องดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรจากความตกลงการค้าเสรี (FTA) คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเมื่อวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๔๗ เห็นชอบให้มีการจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ ตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงสร้างด้านการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพตลอดจนการแปรรูป และการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้า รวมทั้ง ช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนอาชีพจากการผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบไปยังอาชีพอื่น โดยมีระยะเวลาดำเนินการ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๔๘ - ๒๕๖๗)

นับตั้งแต่จัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นต้นมา กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ ได้ดำเนินการสนับสนุนเงินผ่านส่วนราชการที่รับผิดชอบตามสายงาน เพื่อนำไปดำเนิน กิจกรรมตามโครงการต่าง ๆ สำหรับสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าให้แก่สถาบัน เกษตรกรและเกษตรกร ในสินค้าโคเนื้อ ไก่เนื้อ ข้าว กาแฟ ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว ข้าว พืชผักพริกไทย และสุกร อย่างไรก็ตาม ยังมีเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งประสบ ปัญหาด้วยขีดความสามารถในการแข่งขันอีกจำนวนมาก ที่ควรได้รับการยกระดับขีดความสามารถให้สูงขึ้น เพื่อให้ยังคงประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างยั่งยืน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในฐานะ ที่เป็นแหล่งเงินทุนเพียงแหล่งเดียวที่มีวัตถุประสงค์ช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจาก FTA

ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมขาดเงินทุนหมุนเวียนเพื่อนำไปพัฒนาอาชีพ แต่ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือจาก กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงจำเป็นต้องหาวิธีการช่วยเหลือเกษตรกรที่ด้อยโอกาสเหล่านี้ให้ ได้รับการพัฒนาศักยภาพเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมกับคู่แข่งในตลาด ดังนั้น เพื่อให้การ ดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ เพื่อใช้เป็นทิศทางการพัฒนากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สำหรับ ช่วยเหลือสนับสนุนเกษตรกรให้มีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นตามเจตนารมณ์ในการจัดตั้งกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อีกทั้งใช้เป็นเครื่องมือชี้นำทิศทางการดำเนินงานในอนาคต และเป็นกลไก สื่อสารให้ผู้มีส่วนร่วมในองค์กรยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันในการจัดทำแผนปฏิบัติงานให้สอดคล้องกันทั้ง องค์กรตลอดระยะเวลา ๕ ปี โดยให้ความสำคัญกับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า รวมทั้งเศรษฐกิจส่วนรวมของประเทศ

การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน) และการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๙ คำนึงถึงความสอดคล้อง กับประเด็นการพัฒนาระดับโลก นโยบายและยุทธศาสตร์ระดับประเทศ ๓ ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ นโยบายรัฐบาล และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๒.๒ แผนและนโยบายระดับประเทศ (ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ)

๒.๒.๑ แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐

ยุทธศาสตร์ชาติ มีวิสัยทัศน์ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศ พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ จะมุ่งเน้นการสร้าง สมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ มียุทธศาสตร์ที่ เกี่ยวข้องกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จำนวน ๓ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม และ ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งตรงกับภารกิจทั้งการให้การสนับสนุนสินเชื่อ ปัจจัยการผลิตและเทคโนโลยี การสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา การให้ความรู้ จัดฝึกอบรมและดูงาน ให้การสนับสนุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน การเกษตร และปรับเปลี่ยนอาชีพให้เกษตรกรจากการผลิตสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

๒.๒.๒ แผนระดับที่ ๒

๑) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นส่วนสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็น ยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ ในลักษณะที่มีการบูรณาการเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีทั้งหมด ๒๓ ฉบับ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของ ประเทศ จำนวน ๕ ฉบับ ได้แก่ (๐๓) การเกษตร (๐๘) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ยุคใหม่ (๑๕) พลังทางสังคม (๑๖) เศรษฐกิจฐานราก และ (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

โดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีภารกิจสนับสนุนประเด็นภายใต้แผนทั้ง ๕ ฉบับ โดยปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร และช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนจากการผลิตสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ รวมทั้งประกอบอาชีพอื่นด้วย โดย ผู้มีสิทธิ์เสนอโครงการ ได้แก่ เกษตรกร กลุ่ม สถาบัน องค์กร ผู้ประกอบการเกษตร โดยจะเป็นนิติบุคคลหรือไม่ก็ได้ รวมถึงหน่วยงานของรัฐ โดยใช้วิธีการสนับสนุนงบประมาณในลักษณะจัดสรรเงินจ่ายขาด และเงินหมุนเวียน หรือเงินยืม โดยให้การสนับสนุนกับเจ้าของโครงการ และใช้กลไกของเจ้าหน้าที่ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบกำกับ ดูแลการปฏิบัติงาน และการใช้เงิน โดยมีเป้าหมายให้ผู้ที่ได้รับทุนสามารถจัดทำโครงการแก้ไขปัญหาและกิจกรรมต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการ ช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันต่อไป

๒) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีวัตถุประสงค์เพื่อ **พลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน”** ซึ่งหมายถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้าง นโยบาย และกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวหน้า พลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการยกระดับกิจกรรมการผลิต และการให้บริการให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น โดยอยู่บนพื้นฐานของความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม ได้เป้าหมายหลักของการพัฒนาจำนวน ๕ ประการประกอบด้วย

๒.๑) การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม

มุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญ ผ่านการผลักดันส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ ที่ตอบโจทย์พัฒนาการของสังคมยุคใหม่ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่ มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้าการลงทุนและนวัตกรรม

๒.๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ มุ่งพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคมและเร่งรัดการเตรียมพร้อมกำลังคนให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และเอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมที่สามารถส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

๒.๓) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม มุ่งลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งในเชิงรายได้ พื้นที่ ความมั่งคั่ง และการแข่งขันของภาคธุรกิจ ด้วยการสนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสให้มีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม กระจ่ายโอกาสทางเศรษฐกิจ และจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมในทุกพื้นที่ พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจให้เปิดกว้างและเป็นธรรม

๒.๔) การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน มุ่งลดการก่อมลพิษ ควบคุมไปกับการผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศตลอดจนปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี ๒๕๙๓ และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี ๒๖๐๘

๒.๕) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ มุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจสังคม และเทคโนโลยีได้อย่างทันเวลามีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงได้กำหนดจุดหมายการพัฒนา จำนวน ๑๓ หมุดหมาย ซึ่งเป็นการบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” หรือมุ่งหวังจะ “มี” เพื่อสะท้อนประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยหมุดหมายทั้ง ๑๓ ประการ แบ่งออกได้เป็น ๔ มิติ ดังนี้

(๑) มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย

หมุดหมายที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำ ด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง มุ่งเน้นใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับการผลิต และเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร

หมุดหมายที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน โดยลดการท่องเที่ยวที่เน้นปริมาณ สร้างการท่องเที่ยวที่มีคุณภาพด้วยเศรษฐกิจสร้างสรรค์

หมุดหมายที่ ๓ ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก โดยสร้างความพร้อมให้ผู้ประกอบการไทย ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ และเตรียมโครงสร้างพื้นฐานรองรับการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า

หมุดหมายที่ ๔ ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ และสุขภาพมูลค่าสูง มุ่งเน้นยกระดับบริการทางการแพทย์ และสุขภาพ ด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีขั้นสูง และอัตลักษณ์ไทย

หมุดหมายที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค โดยพัฒนาความร่วมมือทางการค้า และการลงทุนกับต่างประเทศปรับปรุงระบบคมนาคม และโลจิสติกส์ให้เชื่อมโยงแบบไร้รอยต่อ

หมุดหมายที่ ๖ ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน มุ่งเน้นผลักดันการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในทุกภาคส่วน ต่อยอดอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ไปสู่อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ

(๒) มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม

หมุดหมายที่ ๗ ไทยมี SMEs ที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ โดยสนับสนุนให้ SMEs เข้าถึงเทคโนโลยี และแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม สร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่าง SMEs กับรายใหญ่

หมุดหมายที่ ๘ ไทยมีพื้นที่ และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยการกระจายความเจริญไปสู่ระดับพื้นที่ และสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก

หมวดหมู่ที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม โดยการสนับสนุนครัวเรือนยากจนให้เข้าถึงการศึกษา และการพัฒนาทักษะอาชีพ ตลอดจนสร้างความคุ้มครองทางสังคมที่เหมาะสม และครอบคลุมคนทุกกลุ่ม

(๓) มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

หมวดหมู่ที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียน และสังคมคาร์บอนต่ำ ให้ความสำคัญกับการนำขยะ และของเสียมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ รวมถึงการเพิ่มการใช้พลังงานสะอาด เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

หมวดหมู่ที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยง และผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นปรับการใช้ที่ดินให้เหมาะสม จัดทำระบบจัดการน้ำให้สอดคล้องกับภูมิประเทศ และภูมิอากาศ พัฒนาการแจ้งเตือนภัยให้แม่นยำ และทันเวลา

(๔) มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

หมวดหมู่ที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต โดยเพิ่มกำลังคนคุณภาพรองรับภาคการผลิตเป้าหมาย และพัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยเปลี่ยนรูปแบบการทำงานของภาครัฐให้เป็นดิจิทัล และปรับโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น

ความเชื่อมโยงระหว่างหมวดหมู่การพัฒนา กับเป้าหมายหลักแสดงไว้ใน ภาพที่ ๒.๑ โดยหมวดหมู่การพัฒนาที่กำหนดขึ้นเป็นประเด็นที่มีลักษณะเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการพัฒนาดังแต่ในระดับต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และสามารถนำไปสู่ผลพัฒนาทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กัน ทำให้หมวดหมู่แต่ละประการสามารถสนับสนุนเป้าหมายหลักได้มากกว่าหนึ่งข้อ นอกจากนี้การพัฒนาภายใต้แต่ละหมวดหมู่ไม่ได้แยกขาดจากกัน แต่มีการสนับสนุนหรือเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน มีหมวดหมู่ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวน ๖ หมวดหมู่ ได้แก่ หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำ ด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง มุ่งเน้นใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับการผลิต และเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร หมวดหมู่ที่ ๗ ไทยมี SMEs ที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ โดยสนับสนุนให้ SMEs เข้าถึงเทคโนโลยี และแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม สร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่าง SMEs กับรายใหญ่ หมวดหมู่ที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม โดยการสนับสนุนครัวเรือนยากจนให้เข้าถึงการศึกษา และการพัฒนาทักษะอาชีพ ตลอดจนสร้างความคุ้มครองทางสังคมที่เหมาะสม และครอบคลุมคนทุกกลุ่ม หมวดหมู่ที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียน และสังคมคาร์บอนต่ำ ให้ความสำคัญกับการนำขยะ และของเสียมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ รวมถึงการเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หมวดหมู่ที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยง และผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นปรับการใช้ที่ดินให้เหมาะสม จัดทำระบบจัดการน้ำให้สอดคล้องกับภูมิประเทศ และภูมิอากาศ พัฒนาการแจ้งเตือนภัยให้แม่นยำ และทันเวลา และ หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยเปลี่ยนรูปแบบการทำงานของภาครัฐให้เป็นดิจิทัล และปรับโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น

๒.๒.๓ แผนระดับที่ ๓

๑) แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

วิสัยทัศน์ คือ เกษตรไทยสู่เกษตรมูลค่าสูง เกษตรกรมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ ภาคเกษตรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเกี่ยวข้องกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวน ๔ ประเด็น การพัฒนา ได้แก่

๑.๑) ประเด็นการพัฒนาด้านที่ ๑ ยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรสมัยใหม่ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และกระบวนการทางความคิดของเกษตรกร เพื่อไปสู่การเป็นเกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) รวมทั้งสนับสนุนคนรุ่นใหม่เข้าสู่ภาคการเกษตร (Young Smart Farmer) และยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร (Startup) และ SMEs เกษตร โดยส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงปัจจัยแหล่งเงินทุน และการปรับโครงสร้างหนี้สิน เพื่อสร้างความเข้มแข็งและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมตลอดจนนำงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม มาต่อยอดความคิดในการพัฒนาการผลิตไปสู่การแปรรูปขั้นต้น/ขั้นสูง เพื่อสร้างเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร และเพิ่มศักยภาพของเกษตรกรให้มีขีดความสามารถเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรชั้นนำที่พร้อมสำหรับรองรับการแข่งขันรวมทั้งการเปลี่ยนแปลง และความท้าทายในอนาคต

๑.๒) ประเด็นการพัฒนาด้านที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่า ให้ความสำคัญกับการยกระดับการผลิตและการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรสู่ผลิตภัณฑ์และบริการมูลค่าสูงที่มีศักยภาพการตลาดในอนาคต ปรับโครงสร้างการผลิตจากผลิตมากแต่สร้างรายได้น้อย (More for Less) ไปสู่การผลิตน้อยแต่สร้างรายได้มาก (Less for More) ด้วยการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ในการเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่คุณค่า ให้ได้คุณภาพ มาตรฐาน และปลอดภัย สามารถแข่งขันในตลาดได้ โดยการสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่มีคุณภาพ ยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร และการตรวจสอบย้อนกลับ การสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการผลิตและการบริโภคสินค้าเกษตรปลอดภัย รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการนำผลผลิต ทางการเกษตรมาเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องและอุตสาหกรรมขั้นสูง แห่งอนาคต ตลอดจนนำข้อได้เปรียบด้านความหลากหลายทางชีวภาพมาสร้างอัตลักษณ์ ตราสินค้า และนำเสนอเรื่องราวแหล่งที่มาให้กับสินค้าเกษตรและบริการ เพื่อเชื่อมโยงสู่ภาคการผลิตและบริการอื่น การส่งเสริมการท่องเที่ยว รวมถึงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ โดยเฉพาะพื้นที่ที่เป็นพื้นที่อุตสาหกรรมแห่งอนาคต

๑.๓) ประเด็นการพัฒนาด้านที่ ๓ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร เน้นการรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ และการสร้างความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน การสร้างความมั่นคงทางอาหาร โดยส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืน ด้วยการผลิตและบริโภคสินค้าเกษตรที่รักษาระบบนิเวศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้เกษตรกรใช้สารเคมีทางการเกษตรอย่างถูกต้อง เหมาะสม และมีความปลอดภัย รวมทั้งการบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร อย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความสมดุลในการบริหารจัดการให้มีการใช้ทรัพยากรทางการเกษตรอย่างเหมาะสม รวมทั้งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการเผาในที่ที่เกษตร เพื่อนำไปสู่การสร้างการเติบโตได้อย่างมีคุณภาพตลอดจนสามารถบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร ทางการเกษตรได้อย่างยั่งยืน

๑.๔) ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบนิเวศการเกษตรที่สนับสนุนการผลิต การแปรรูป การตลาด และการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรตลอดโซ่อุปทาน ทั้งการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์เกษตร รวมถึงการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตรด้วยงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตร โดยส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย การสร้างหลักประกันเพื่อความมั่นคงทางการเกษตร อาทิ เกษตรพันธสัญญา การประกันภัยสินค้าเกษตร การส่งเสริมและพัฒนา ระบบตลาด สินค้าเกษตร รวมทั้งการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการเกษตรและเชื่อมโยงข้อมูลอย่างเป็นระบบตลอดจนการพัฒนาและปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ให้ทันสมัย เอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาภาคเกษตร

๒) นโยบายรัฐบาล

นางสาวแพทองธาร ชินวัตร นายกรัฐมนตรี แถลงนโยบายต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๗ ให้ทราบถึงเจตนารมณ์ ยุทธศาสตร์ และนโยบายของรัฐบาล ที่มุ่งมั่นจะสร้างความสามัคคีปรองดองให้เกิดขึ้นในสังคมไทย ซึ่งจะนำไปสู่ความร่วมมือในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครองของประเทศให้ก้าวหน้าเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนชาวไทยทุกคน มุ่งมั่นที่จะพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์สร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติพระราชกรณียกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ และดำเนินงานตามแนวพระราชดำริอย่างต่อเนื่อง โดยรัฐบาลจะร่วมมือกับทุกภาคส่วนพลิกความท้าทายเป็นโอกาสในการพัฒนาประเทศ โดยมุ่งที่จะแก้ไขปัญหาเร่งด่วน พร้อมทั้งสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจ และสังคมให้กับประชาชนทุกคน และต่อยอดการพัฒนาของภาคการผลิตและการบริการ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เพื่อวางรากฐานสู่การพัฒนาประเทศในอนาคต พร้อมทั้งวางยุทธศาสตร์ให้ไทยเป็นศูนย์กลางการผลิต ทั้งอุตสาหกรรมและการเกษตร เพื่อตอบสนองปัญหาทางภูมิรัฐศาสตร์ พลิกฟื้นความเชื่อมั่นของคนไทย และสากล เพื่อให้ประเทศไทยเป็นความภูมิใจของคนไทยที่นานาประเทศให้การยอมรับและเชื่อถือ ซึ่งรัฐบาลพร้อมที่จะประสานพลังกับทุกภาคส่วน (Collaboration) เปลี่ยนความท้าทายให้กลายเป็น **“ความหวัง โอกาส และความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม”** ของคนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม (Empowerment) เพื่อพลิกฟื้นประเทศจากปัญหาที่รุมเร้าและทำให้ประเทศไทยเดินไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคง อันประกอบด้วย ได้แก่ นโยบายเร่งด่วนที่จะดำเนินการทันที ระยะกลาง และระยะยาว ซึ่งมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ดังนี้

๒.๑) นโยบายเร่งด่วนที่จะดำเนินการทันที รัฐบาลจะยกระดับการทำเกษตรแบบดั้งเดิมให้เป็นเกษตรทันสมัย โดยใช้แนวคิด “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้” นำเทคโนโลยีด้านการเกษตร (Agri-Tech) เช่น เกษตรแม่นยำ (Precision Agriculture) และเทคโนโลยีด้านอาหาร (Food Tech) มาใช้พัฒนาอาชีพด้านการเกษตร ประมง ปศุสัตว์ และอาชีพที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นคงทางอาหาร รวมถึงการคว้าโอกาสในตลาดใหม่ ๆ รวมทั้งอาหารฮาลาล และฟื้นฟูนโยบาย “ครัวไทยสู่ครัวโลก” ซึ่งเป็นจุดเด่นของประเทศไทยเพื่อตอบสนองความต้องการของโลกด้านความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) และเร่งเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและราคาพืชผลการเกษตร รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกร เพื่อเร่งเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร และราคาพืชผลการเกษตรเพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกร

๒.๒) นโยบายระยะกลางและระยะยาว รัฐบาลจะต่อยอดการพัฒนาของภาคการผลิตและการบริการ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อวางรากฐานสู่การพัฒนาประเทศในอนาคต โดยปรับโครงสร้างของเศรษฐกิจ (Industry Transformation) และพัฒนาเครื่องยนต์ทางเศรษฐกิจใหม่ ๆ

(New Growth Engine) ที่จะปูพื้นฐานให้เศรษฐกิจขยายตัวอย่างแข็งแกร่ง ด้วยการส่งเสริมความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของความต้องการของผู้บริโภคด้วยการใช้เทคโนโลยี เพื่อเร่งให้ประเทศไทยหลุดพ้นจากกับดักรายได้ปานกลางโดยเร็ว และพัฒนาบทบาทให้เป็นผู้เล่นสำคัญทางเศรษฐกิจในเวทีโลก โดยดำเนินการ ดังนี้

๒.๒.๑) ส่งเสริมโอกาสในอุตสาหกรรมแห่งอนาคต

ส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green economy or Eco-friendly Economy)

- พัฒนาตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit)
- ปรับกระบวนการผลิตของภาคเกษตรกรรมให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

พัฒนาเศรษฐกิจสุขภาพ (Care and Wellness Economy)

- ยกระดับสมุนไพรและผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทยโดยใช้นวัตกรรม
- ใช้กัญชาเพื่อการแพทย์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มในทางเศรษฐกิจ

๒.๒.๒) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อขยายโอกาส

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิจัยและนวัตกรรม ยกระดับความสามารถทางนวัตกรรมให้สามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก

- พัฒนางานวิจัยให้เป็นผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถออกขายสู่ตลาดโลกได้จริง สร้างงาน สร้างมูลค่าเพิ่ม จากห้องสู่ห้าง และเปิดการร่วมมือกับภาคเอกชนเต็มรูปแบบ

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนาดใหญ่ (Mega Projects)

อย่างต่อเนื่อง

- ลดต้นทุนระบบโลจิสติกส์ พัฒนาระบบขนส่งควบคุมอุณหภูมิ (Cold Chain)
- เป็นศูนย์กลางการคมนาคมและขนส่งของภูมิภาค (Logistics Hub)

เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดินของรัฐ

- เร่งจัดทำแผนที่ที่ดินสมัยและใช้เทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐ
 - แก้ปัญหาที่ดินทับซ้อน ยุติความขัดแย้ง และแก้ไขข้อพิพาทเกี่ยวกับที่ดิน
- ทั้งระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และระหว่างภาครัฐและประชาชน

- สนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงสิทธิที่ดิน ที่อยู่อาศัย และที่ดินทำกินเพิ่มขึ้น

๒.๒.๓) สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ อนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ และรักษาสมดุลของระบบนิเวศท้องถิ่น

- สร้างการมีส่วนร่วมในการรับมือกับภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะการแก้ปัญหา PM 2.5
- สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน ในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทั้งระบบ

ยกระดับการบริหารจัดการน้ำ

- เร่งให้น้ำถึงไร่นาด้วยการเพิ่มศักยภาพแหล่งกักเก็บน้ำ เพิ่มประสิทธิภาพระบบกระจายน้ำ และขยายเขตชลประทาน

- แก้ปัญหาน้ำท่วม น้ำแล้ง ร่วมกับทุกภาคส่วน โดยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ

- สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน

สานต่อนโยบายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

- เป็นผู้นำของอาเซียนในด้านการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- ส่งเสริมให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านการซื้อขายคาร์บอนเครดิต

(Carbon Credit) ของอาเซียน

๒.๒.๔) เสริมสร้างโอกาสให้ประเทศไทย

สานต่อนโยบายการทูต เศรษฐกิจเชิงรุก และการสร้าง Soft Power

- ส่งเสริมการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยวระหว่างกัน โดยเฉพาะตลาดใหม่ ๆ
- สร้างโอกาสความร่วมมือในการพัฒนาเศรษฐกิจ และแก้ไขปัญหาทั้งระดับทวิภาคี และพหุภาคี และเร่งเจรจาข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) กับประเทศคู่ค้าสำคัญ
- ยกระดับมาตรฐานของประเทศ เพิ่มบทบาท ประเทศไทยในเวทีโลก และเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าเป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD)

๓) แผนปฏิบัติการราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

๓.๑) วิสัยทัศน์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

“เกษตรกรรมมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ต่อปี”

๓.๒) พันธกิจของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- (๑) ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้มีความมั่นคง
- (๒) พัฒนาเศรษฐกิจภาคการเกษตรและสหกรณ์ให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ
- (๓) วางแผนการผลิตด้วยหลักการตลาดนำการผลิต
- (๔) บริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๕) ส่งเสริมงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง
- (๖) ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- (๗) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรและสิ่งอำนวยความสะดวกให้มี

ประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓) เป้าประสงค์

- (๑) เกษตรกรกินดีอยู่ดี มีทักษะ มีความเชี่ยวชาญ และมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม
- (๒) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) มีความเข้มแข็ง และเป็นผู้ประกอบการธุรกิจการเกษตร

(๓) การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตรของประเทศไทยให้ดีขึ้น และปรับตัวได้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่

- (๔) การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- (๕) การบริหารจัดการภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓.๔) เป้าหมาย

- (๑) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น
- (๒) ผลิตภาพการผลิตของภาคเกษตรเพิ่มขึ้น

(๓) รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น

(๔) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) มีศักยภาพเพิ่มขึ้น

(๕) การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการผลิตทางการเกษตรมีความสมดุล

๓.๕) ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

(๑) อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตร เพิ่มขึ้นไม่

น้อยกว่าร้อยละ ๓ ต่อปี

(๒) อัตราผลิตภาพการผลิตของภาคเกษตร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.๐ ต่อปี

(๓) รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ต่อปี

(๔) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐาน (๑) สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับ ๑ และ ๒ อย่างน้อยร้อยละ ๕๐ (๒) วิสาหกิจชุมชนได้รับการประเมินศักยภาพในระดับดี อย่างน้อยร้อยละ ๓๓ (๓) กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งในระดับ ๑ และ ๒ อย่างน้อยร้อยละ ๓๓

(๕) ครัวเรือนเกษตรกรได้รับประโยชน์จากการบริหารจัดการน้ำรวม ๒,๑๔๐,๐๐๐

ครัวเรือน

๓.๖) ประเด็นการพัฒนา

(๑) เสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร

(๒) ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร

(๓) สร้างความเสมอภาค และกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร

(๔) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(๕) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ และงานวิจัยด้านการเกษตร

ประเด็นการพัฒนา
แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
(ระยะยาว) พ.ศ. 2565-2570



ประเด็นการพัฒนาที่ 1
การเพิ่มขีดความสามารถ
เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ



ประเด็นการพัฒนาที่ 2
การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน



ประเด็นการพัฒนาที่ 3
การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ
ติดตาม และควบคุมการดำเนินงาน



ประเด็นการพัฒนาที่ 4
การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ

ภาพที่ ๒.๒ ประเด็นการพัฒนาของแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน)
ที่มา: ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร (๒๕๖๘)

ส่วนที่ ๓

นโยบายการค้าระหว่างประเทศ

๓.๑ ความตกลงเขตการค้าเสรีของไทย

ข้อมูลจากกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ (๒๕๖๘) และกรมการค้าต่างประเทศ (๒๕๖๘) รายงานว่า ปัจจุบันประเทศไทยได้เจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) แล้วเสร็จทั้งสิ้น ๑๗ ความตกลง กับ ๒๔ ประเทศ/เศรษฐกิจ

๓.๑.๑ ความตกลงการค้าเสรีที่มีผลบังคับใช้แล้ว จำนวน ๑๔ ความตกลง ได้แก่

๑) กรอบความตกลงว่าด้วยการใช้มาตรการกำหนดอัตราอากรร่วมเพื่อจัดตั้งเขตการค้าเสรี อาเซียน (Agreement on the Common Effective Preferential Tariff (CEPT) Scheme for the ASEAN Free Trade Area: AFTA)

สถานะการเจรจา

วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๕๓ อาเซียนเริ่มใช้ความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ASEAN Trade in Goods Agreement: ATIGA) เป็นแบบแผนและแนวปฏิบัติทางการค้าร่วมกัน ทดแทนข้อตกลงทางการค้า CEPT

วันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๓ วันเริ่มมีผลบังคับใช้ของพิธีสารฉบับที่ ๑ (The First Protocol to Amend the ATIGA) เพื่อแก้ไขความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน โดยรองรับระบบการรับรองสินค้าด้วยตนเองของอาเซียน (ASEAN wide self-certification: AWSC) และแนวปฏิบัติการออก Form D ใหม่ อาทิ การยกเว้นระบุงราคา FOB การอนุญาตให้ใช้ลายมือชื่อและตราประทับอิเล็กทรอนิกส์บนตัวฟอร์ม (Electronic Signatures and Seals: ESS) และเพิ่มการระบุเลขที่อ้างอิง (Ref.no) และวันที่ออกของหลักฐานรับรองถิ่นกำเนิดจากประเทศต้นทางลงในฟอร์ม Back-To-Back

วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๕ วันเริ่มมีผลบังคับใช้ระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการรับรองถิ่นกำเนิดสินค้า (Operational Certification Procedures: OCP) ที่ปรับปรุงใหม่ภายใต้ความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ATIGA) ใน ๒ ประเด็นสำคัญ ได้แก่ (๑) อนุญาตการออกหนังสือรับรองฯ ประเภท Back-to-Back แบบรวมสินค้าจากหลักฐานการรับรองถิ่นกำเนิดสินค้า (Proof of Origin) ที่ออกจากประเทศต้นกำเนิดมากกว่า ๑ ฉบับ (consolidated export shipments) และ (๒) ยกเลิกการนับ ๓ วัน สำหรับทำเครื่องหมายหน้าคำว่า “Issued Retroactively” ในช่อง ๑๓ ของหนังสือรับรองฯ Form D กรณีออกย้อนหลัง โดยปรับเป็นนับ ๑ วัน (ทำเครื่องหมายในวันถัดจากวันที่ส่งออกสินค้า) โดยกรมการค้าต่างประเทศ ได้ออกประกาศกรมฯ เพื่อรองรับระเบียบฯ ที่ปรับปรุงใหม่ (ดูรายละเอียดได้ที่ข้อ ๖.๔ ข้างล่างนี้)

วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๖ วันที่ความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ATIGA) ปรับโอนพิกัดศุลกากร จากฉบับปี ๒๐๑๗ (HS/ AHTN ๒๐๑๗) เป็นฉบับปี ๒๐๒๒ (HS/AHTN ๒๐๒๒) อย่างเป็นทางการ โดยกรมการค้าต่างประเทศ ได้ออกประกาศกรมฯ เพื่อรองรับระเบียบฯ ที่ปรับปรุงใหม่แล้ว

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ น้ำตาลทราย น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ นมถั่วเหลือง เครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ น้ำมันธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์นมยูเอชที เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ มันสำปะหลัง อาหารปรุงแต่ง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ กาแฟ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AFTA

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๒) ข้อตกลงเพื่อจัดตั้งเขตการค้าเสรีอาเซียน - ออสเตรเลีย - นิวซีแลนด์ (ASEAN - Australia - New Zealand Free Trade Agreement: AANZFTA)

สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้ ๑๒ มี.ค. ๒๕๕๓

ที่ประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน - ออสเตรเลีย - นิวซีแลนด์ (AEM - CER) ครั้งที่ ๒๑ (สิงหาคม ๒๕๕๙) พิจารณาให้ความเห็นชอบ ขอบเขตการดำเนินการเพื่อทบทวนความตกลง AANZFTA (Terms of Reference for General Review) และในการประชุม AEM-CER ครั้งที่ ๒๒ ในปี ๒๕๖๐ และ ครั้งที่ ๒๓ ในปี ๒๕๖๑ ที่ประชุมเห็นชอบรายงานผลการศึกษา และข้อเสนอแนะ (recommendation) เพื่อทบทวนความตกลง AANZFTA บน พื้นฐานความตกลง RCEP และที่ประชุมคณะกรรมการร่วมความตกลงการค้าเสรีอาเซียน ออสเตรเลีย - นิวซีแลนด์ (ASEAN - Australia-New Zealand Free Trade Agreement Joint Committee: FJC) ครั้งที่ ๑๑ (เมษายน ๒๕๖๒) ได้เห็นชอบแผนการเจรจากระดับความตกลง AANZFTA โดยกำหนดให้เริ่มการเจรจาในปี ๒๕๖๓ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-๑๙ ทำให้สมาชิกต้องเลื่อนการเริ่มเจรจากระดับออกไปเป็นปี ๒๕๖๔ ซึ่งผู้นำและรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน-ออสเตรเลีย - และนิวซีแลนด์ (๑๓ พ.ย. ๒๕๖๕) ได้ประกาศความสำเร็จของการสรุปผลการเจรจากระดับความตกลงฯ อย่างมีนัยสำคัญ ในช่วงการประชุมสุดยอด อาเซียนครั้งที่ ๔๐ และ ๔๑ ณ กรุงพนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา โดยอินโดนีเซียในฐานะประธานอาเซียน ประจำปี ๒๕๖๖ ได้จัดการประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Ministers: AEM) ครั้งที่ ๕๕ เมื่อวันที่ ๒๑ ส.ค. ๒๕๖๖ พร้อมการลงนามพิธีสารฉบับที่ ๒ เพื่อแก้ไขความตกลง AANZFTA ณ เมืองเซอมารัง ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีสมาชิก AANZFTA จำนวน ๖ ประเทศ คือ บรูไน อินโดนีเซีย มาเลเซีย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ ร่วมลงนามในพิธีสารดังกล่าวแล้ว รวมถึงประเทศสมาชิกทุกประเทศได้ลงนามพิธีสารฯ ครบแล้วเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ (ไทยลงนาม เมื่อวันที่ ๒๖ ม.ค. ๒๕๖๗) และมีการกำหนดเป้าหมายให้สมาชิกดำเนินการเพื่อให้สัตยาบัน และให้พิธีสารฯ มีผลใช้บังคับภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๗ ซึ่งล่าสุดสมาชิกที่ได้ยื่นสัตยาบันสารให้เลขาธิการอาเซียนแล้ว ได้แก่ สิงคโปร์ มาเลเซีย สปป.ลาว บรูไน และนิวซีแลนด์ ขณะที่ออสเตรเลียแจ้งว่าอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขกฎระเบียบศุลกากร ทั้งนี้จะรีบดำเนินการนำส่งโดยเร็ว

สำหรับไทย ที่ประชุมร่วมกันของรัฐสภา ครั้งที่ ๑ (สมัยสามัญ ประจำปีครั้งที่สอง) ได้ให้ความเห็นชอบพิธีสารฯ แล้ว เมื่อวันที่ ๒๐ ธ.ค. ๒๕๖๗ และอยู่ระหว่างดำเนินการกระบวนการภายในเพื่อนำส่งสัตยาบันสาร (IOR) ให้เลขาธิการอาเซียนต่อไป ซึ่งคาดว่าไทยจะสามารถนำส่งสัตยาบันสารให้เลขาธิการอาเซียนได้ในช่วงเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๘

ออสเตรเลีย สินค้าทุกรายการลดภาษีเป็น ๐ แล้วในปี ๒๕๖๓

นิวซีแลนด์ สินค้าทุกรายการลดภาษีเป็น ๐ แล้วในปี ๒๕๖๓

ไทย สินค้าตามพันธกรณีลดภาษีนำเข้าเป็น ๐ แล้วคิดเป็นร้อยละ ๙๘.๙๐ ของรายการสินค้าทั้งหมด ในปี ๒๕๖๓

สินค้าที่ไทยไม่ลดภาษีนำเข้าเป็น ๐ ได้แก่

- สินค้าเกษตรที่มีโควตาภาษีตาม WTO ไทยไม่ผูกพันการลดภาษี
- สินค้าไม้ตัดดอก ๖ รายการ (อาทิ กุหลาบ กล้วยไม้ คาร์เนชั่น เบญจมาศ ลิลลี่ และอื่นๆ)

ไทยคงอัตราภาษีร้อยละ ๕

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AANZFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ข้าว ปลากระป๋อง อาหารสุนัขและแมว ผลิตภัณฑ์ยาง ชอส และของปรุงรส ข้าว อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ ข้าวสาลีและเมสลิน เนื้อโคกระบือแช่แข็ง เนื้อโคกระบือไม่มีกระดูกสัน หรือแช่แข็ง ข้าวบาร์เลย์ มอลต์ พืชและผลิตภัณฑ์จากพืช นมและผลิตภัณฑ์นม เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AANZFTA

ไทยเสียเปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๓) เขตการค้าเสรีอาเซียน - จีน (ASEAN-China Free Trade Agreement: ACFTA)

สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้ ๒๐ ก.ค. ๒๕๔๘

ที่ประชุมสุดยอดอาเซียน - จีน ครั้งที่ ๒๕ (๑๑ พ.ย. ๒๕๖๕) ประกาศเริ่มการเจรจากระดับความตกลง ACFTA โดยอาเซียนและจีนตั้งเป้าหมายการเจรจาและหาข้อสรุปให้แล้วเสร็จภายในปี ๒๕๖๗ ซึ่งอาเซียนและจีนได้จัดประชุมเจรจากระดับความตกลง ACFTA จำนวน ๙ รอบ โดยในการเจรจารอบที่ ๙ จัดขึ้นเมื่อวันที่ ๓๐ ส.ค. - ๓ ก.ย. ๒๕๖๗ ณ กรุงเทพฯ โดยอาเซียนและจีนสามารถสรุปผลการเจรจากระดับ ACFTA อย่างมีนัยสำคัญแล้ว และผู้นำอาเซียนและจีนได้ประกาศสรุปผลการเจรจาอย่างมีนัยสำคัญในการประชุมสุดยอดอาเซียน-จีน ครั้งที่ ๒๗ เมื่อวันที่ ๑๐ ต.ค. ๒๕๖๗ แล้ว ซึ่งขณะนี้อาเซียนและจีนอยู่ระหว่างการหาข้อสรุปในบทที่คงค้าง และดำเนินกระบวนการขัดเกลาทางกฎหมาย (Legal Scrubbing) ให้แล้วเสร็จตลอดจนดำเนินการภายในประเทศ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการลงนามความตกลงฯ ในช่วงการประชุมสุดยอดอาเซียน - จีน ครั้งที่ ๒๘ ในเดือนตุลาคม ๒๕๖๘

ปัจจุบัน ทั้งไทยและจีนลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น ๐ มากกว่าร้อยละ ๙๐ ของรายการสินค้าทั้งหมด (ไทยร้อยละ ๘๙.๑๑ และจีนร้อยละ ๙๔.๗๘)

สินค้าอ่อนไหว: สมาชิกอาเซียนดั้งเดิมและจีน ลดภาษีลงเหลือ ร้อยละ ๐-๕ เมื่อวันที่ ๑ ม.ค. ๒๕๖๑

สินค้าอ่อนไหวสูง: สมาชิกอาเซียนดั้งเดิมและจีน ลดภาษีมาอยู่ที่อัตราไม่เกินร้อยละ ๕๐ เมื่อวันที่ ๑ ม.ค. ๒๕๕๘

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง ACFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ทูเรียน ลำไยสด ขนุน มันสำปะหลัง สตาร์ชที่มาจากมันสำปะหลัง ยางและน้ำยางธรรมชาติ เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ องุ่น แอปเปิล ปลาหมึกกระดองและปลาหมึกกล้วยแช่แข็ง ปลากระป๋อง และอาหารสัตว์เลี้ยง เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง ACFTA

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง ACFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ทูเรียน ลำไยสด ขนุน มันสำปะหลัง สตาร์ชที่มาจากมันสำปะหลัง ยางและน้ำยางธรรมชาติ เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ องุ่น แอปเปิล ปลาหมึกกระดองและปลาหมึกกล้วยแช่แข็ง ปลากระป๋อง และอาหารสัตว์เลี้ยง เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง ACFTA

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๔) ความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจอาเซียน - ญี่ปุ่น (ASEAN-Japan Comprehensive Economic Partnership: AJCEP)

สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้ ๑ มิ.ย. ๒๕๕๒

การประชุม AJCEP-JC ครั้งที่ ๒๐ เมื่อวันที่ ๒๓-๒๔ ส.ค. ๒๕๖๕ ผ่านระบบการประชุมทางไกล ที่ประชุมฯ เห็นชอบให้แจ้งการมีผลบังคับใช้ของพิธีสารฉบับที่ ๑ ต่อ WTO และเห็นชอบให้จัดตั้งคณะกรรมการด้านการค้าบริการและการลงทุนเพื่อหารือประเด็น คงค้างที่ระบุไว้ในพิธีสารฉบับที่ ๑ อาทิ การเจรจาจัดทำ ขอบผูกพันเปิดเสรีการลงทุนของแต่ละประเทศภาคีให้แล้วเสร็จภายใน ๒ ปี และการจัดทำรายการความโปร่งใส ซึ่งเป็นการจัดทำตาราง กฎหมายหรือมาตรการในปัจจุบัน ในสาขาบริการที่เป็นอุปสรรคต่อการเปิดเสรีแต่ละประเทศภาคี นอกจากนี้ ที่ประชุมฯ รับรองการแก้ไขภาคผนวก ๒ (กฎถิ่นกำเนิดสินค้าเฉพาะรายสินค้า) ในเรื่องการปรับโอนพิกัด ศุลกากรของกฎ PSRs จากระบบ HS ๒๐๐๒ เป็นระบบ HS ๒๐๑๗ ภายใต้ความตกลง AJCEP และรับรองการแก้ไขระเบียบข้อบังคับเพื่อการปฏิบัติตาม (Implementing Regulations: IR) โดยให้ประเทศ ภาคีบังคับใช้กฎ PSRs ระบบ HS ๒๐๑๗ เมื่อวันที่ ๑ มิ.ค. ๒๕๖๖ ทั้งนี้อาเซียนและญี่ปุ่นได้มีการแจ้งการมีผลใช้บังคับของพิธีสารฉบับที่หนึ่งต่อ WTO แล้ว และได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านการค้า บริการและคณะกรรมการด้านการลงทุนแล้ว แต่ยังไม่มีการจัดประชุมฯ และการประชุม AJCEP-JC ครั้งที่ ๒๑ ผ่านระบบการประชุมทางไกล คาดว่าจะจัดขึ้นในวันที่ ๑๒ มิ.ค. ๒๕๖๘ (รออนุญาต)

ไทย สินค้า ร้อยละ ๙๐.๗ ลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น ๐ แล้ว สินค้าเกษตรของไทย ๒๓ รายการ ยังมีโควตาภาษี

ญี่ปุ่น สินค้า ร้อยละ ๘๗.๑ ลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น ๐ แล้ว

สินค้าส่งออก-ส่งออกที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AJCEP

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ไม้แปรรูป เนื้อไก่และชิ้นส่วนไก่แช่แข็ง อาหารสัตว์เลี้ยงยางธรรมชาติ เป็นต้น

สินค้านำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรลแช่แข็ง เนื้อโคกระบือแช่แข็ง ซอส และของปรุงรส และเต้าหู้ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AJCEP

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๕) ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) (ASEAN - Korea Free Trade Agreement: AKFTA)

สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้ ๑ ม.ค. ๒๕๕๓

สืบเนื่องจากที่ประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน - สาธารณรัฐ เกาหลี (AEM - ROK) ครั้งที่ ๑๒ (สิงหาคม ๒๕๕๘) ได้ให้การรับรองรูปแบบการเปิดเสรีสินค้าอ่อนไหวเพิ่มเติมในระดับร้อยละ ๑ - ๒ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด อาเซียนและสาธารณรัฐเกาหลี ได้แลกเปลี่ยนข้อเสนอและข้อเรียกร้อง (Request & Offer) เพื่อเจรจาเปิดตลาดสินค้าอ่อนไหวเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม การเจรจาดังกล่าวได้หยุดชะงักลง และที่มวียอาเซียนและสาธารณรัฐเกาหลี ได้ดำเนินการศึกษาร่วมระหว่างอาเซียนกับสาธารณรัฐเกาหลี

(Joint Study) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการยกระดับความตกลง AKFTA ให้ทันสมัย ครอบคลุมและอำนวยความสะดวกทางการค้าแก่ผู้ประกอบการ โดยเฉพาะจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (การศึกษาครอบคลุมทั้งการเจรจาการค้าสินค้า เช่น การเปิดตลาดลดและยกเลิกการเก็บภาษีนำเข้าในรายการสินค้าเพิ่มเติมตามแผนที่ระบุไว้ในความตกลงฯ การค้า บริการ การลงทุน ความร่วมมือ และประเด็นอื่น ๆ) และได้จัดทำรายงานการศึกษา ฉบับสมบูรณ์แล้วเมื่อเดือนมีนาคม ๒๕๖๗ ในส่วนการยกระดับความตกลง AKFTA ที่ประชุม AKFTA - IC ครั้งที่ ๒๑ เมื่อเดือนมิถุนายน ๒๕๖๗ ณ สาธารณรัฐเกาหลีได้เห็นพ้องกรอบระยะเวลาดำเนินการ เพื่อนำไปสู่การเริ่มเจรจากระดับความตกลง AKFTA และที่ประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน-สาธารณรัฐเกาหลี ครั้งที่ ๒๑ เมื่อเดือนกันยายน ๒๕๖๗ เห็นชอบให้เริ่มการเจรจากระดับความตกลง AKFTA ในปี ๒๕๖๙ และได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่จัดทำ Joint Scoping Paper for the Possible Upgrade of the ASEAN-Korea Free Trade Area (AKFTA) เพื่อกำหนดแนวทางการเจรจากระดับ ความตกลง AKFTA นอกจากนี้ อาเซียนและสาธารณรัฐเกาหลียังตกลงที่จะให้มีการศึกษาวิจัยร่วม ๒ เรื่อง ได้แก่ ๑) เรื่องการค้าดิจิทัล ๒) เรื่องประเด็นการค้าใหม่ ๆ ซึ่งเบื้องต้นได้รับทราบความคืบหน้าของการจัดทำร่างเอกสารแนวคิด ๒ ฉบับแล้ว ได้แก่ ร่างเอกสารแนวคิดการศึกษาวิจัยร่วม ด้านการค้าดิจิทัล (Joint Digital Trade Study) และร่างเอกสารแนวคิดการศึกษาวิจัยร่วมประเด็นการค้าใหม่ ๆ (Joint Study on Cooperation on New Trade Agendas) อาทิ ห่วงโซ่อุปทานระดับโลก พลังงาน ทรัพยากร และเศรษฐกิจสีเขียว

ไทย สินค้าตามพันธกรณีลดภาษีเป็น ๐ แล้ว คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๕ ของรายการสินค้าทั้งหมด (ไทยยังไม่ยกเลิกภาษีสินค้าบางกลุ่ม อาทิ ยานยนต์และชิ้นส่วนหลัก เครื่องใช้ไฟฟ้า และสินค้าเกษตร)

สาธารณรัฐเกาหลี สินค้าตามพันธกรณีลดภาษีเป็น ๐ แล้ว คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๙ ของรายการสินค้าทั้งหมด

พิธีสารเพื่อแก้ไขความตกลงว่าด้วยการค้าสินค้า (ลงนามเมื่อ วันที่ ๓๐ พ.ย. ๒๕๕๓) เพื่อแนบรายการสินค้าอ่อนไหวสูงของ สปป.ลาว ทั้ง ๔๐ รายการ ซึ่ง สปป.ลาว จะทยอยลดภาษีศุลกากรให้เป็น ๐ ภายในปี ๒๕๕๘

พิธีสารฉบับที่สอง เพื่อแก้ไขความตกลงว่าด้วยการค้าสินค้า (ลงนามเมื่อวันที่ ๑๗ พ.ย. ๒๕๕๔) ครอบคลุมถึงการโอนย้ายสินค้าในรายการสินค้าอ่อนไหวไปไว้ในรายการสินค้าปกติแบบภาคฝ่ายเดียว และการเร่งลดภาษี รวมถึงกระบวนการ/วิธีการในการดำเนินการเมื่อ มีการแก้ไขเพิ่มเติมความตกลงฯ ภาคผนวกและเอกสารแนบต่าง ๆ

พิธีสารฉบับที่สาม เพื่อแก้ไขความตกลงว่าด้วยการค้าสินค้า มีผลบังคับใช้แล้วกับไทยและสาธารณรัฐเกาหลีตั้งแต่วันที่ ๑ ม.ค. ๒๕๕๙ และมีผลบังคับใช้ครบ ๑๐ ประเทศภาคีแล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๒ โดยมีสาระสำคัญในการปรับปรุงความตกลงฯ เพื่ออำนวยความสะดวกทางการค้า อาทิ การลงนามและประทับตราทางอิเล็กทรอนิกส์ในหนังสือรับรองถิ่นกำเนิดสินค้า

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AKFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ยางธรรมชาติ อุปกรณ์และส่วนประกอบผลิตภัณฑ์ยาง น้ำตาลทราย ไก่ปรุงแต่ง ปลาหมึกยักษ์แช่แข็ง กุ้งปรุงแต่ง เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ พืชและผลิตภัณฑ์จากพืชปลากระป๋อง อาหารสัตว์เลี้ยง ounge แอปเปิล และปลาหมึกกระดอง เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AKFTA

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๖) ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - อินเดีย (ASEAN - India Free Trade Agreement: FTA)

สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้ ๑ ม.ค. ๒๕๕๓

อาเซียนและอินเดียมีแผนจะประชุม ATIGA – JC ครั้งที่ ๖ ระหว่างวันที่ ๑๐ – ๑๕ ก.พ. ๒๕๖๘ ณ กรุงจาการ์ตา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ปัจจุบัน คณะทำงานทั้งหมด ๘ คณะ ได้มีการหารือโดยละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบและเนื้อหาที่เกี่ยวข้องแบ่งเป็นระดับ ๒ ความคืบหน้า คือ คืบหน้ามาก (แลกเปลี่ยนร่างข้อบท และเจรจาข้อบทแล้ว) ๗ เรื่อง ได้แก่ (๑) การเข้าสู่ตลาด (๒) กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า (๓) ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ (๔) มาตรฐานกฎระเบียบทางเทคนิค และกระบวนการตรวจรับรอง (๕) มาตรฐานสุขอนามัย และสุขอนามัยพืช (๖) พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า และ (๗) กฎหมาย และคืบหน้าน้อย (ยังหารือองค์ประกอบและยังไม่เสนอร่างข้อบท) คือ มาตรการเยียวยาทางการค้า โดยทั้งสองฝ่ายยังมีความเห็นแตกต่างกันในประเด็นพื้นฐานบางประเด็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับแนวทางในการเจรจา เพื่อเข้าสู่ตลาดระดับความทะเยอทะยานของการเปิดเสรีเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ของกฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า และเกณฑ์เฉพาะผลิตภัณฑ์ (Product Specific Rules) ซึ่งอาจจะทำให้การสรุปผล การเจรจาบทวนคืบหน้าไม่มากนัก อย่างไรก็ตามทั้งสองฝ่ายยังคงมุ่งหมายที่จะสรุปผลการเจรจาอย่างมีนัยสำคัญภายในปี ๒๕๖๘ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ไทย สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ ๘๓.๖๖ ลดภาษีนำเข้าเป็น ๐ แล้ว

อินเดีย สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ ๗๙.๓๕ ลดภาษีนำเข้าเป็น ๐ แล้ว

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ ยางธรรมชาติ อาหารสุนัขและแมว ของปรุงแต่งชนิดที่ใช้เลี้ยงสัตว์ แคนนาบิสเรซิน ครั้ง เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาแช่แข็ง พริกแห้ง กากน้ำมันพืช ข้าวสาลีและเมสลิน สัตว์น้ำสด สัตว์น้ำแช่เย็นและแช่แข็ง สัตว์น้ำแปรรูปและกึ่งแปรรูป กาแฟ ชา เครื่องเทศ และผลิตภัณฑ์พืช เป็นต้น (Sirarom, ๒๕๖๕)

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AFTA

ไทยได้เปรียบดุลการค้าตั้งแต่ปี ๒๕๖๔

๗) ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - ฮองกง (ASEAN - Hong Kong, China Free Trade Agreement: AHKFTA)

สถานะการเจรจา

ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - ฮองกง (AHKFTA – สินค้าและบริการ) และความตกลงด้านการลงทุนอาเซียน - ฮองกง (AHKIA) มีผลใช้บังคับแล้ว กับทุกประเทศสมาชิก โดยมีผลบังคับใช้วันที่

- ๑๑ มิ.ย. ๒๕๖๒ สำหรับ AHKFTA และ ๑๗ มิ.ย. ๒๕๖๒ สำหรับ AHKIA ในฮ่องกงไทย สิงคโปร์ เวียดนาม เมียนมา และ สปป. ลาว - ๑๓ ส.ค. ๒๕๖๒ (AHKFTA, AHKIA) มาเลเซีย

- ๑๒ พ.ค. ๒๕๖๓ (AHKFTA, AHKIA) ฟิลิปปินส์

- ๔ ก.ค. ๒๕๖๓ (AHKFTA, AHKIA) อินโดนีเซีย

- ๒๑ ส.ค. ๒๕๖๓ (AHKFTA, AHKIA) บรูไน

- ๑๒ ก.พ. ๒๕๖๔ (AHKFTA, AHKIA) กัมพูชา

การประชุมคณะกรรมการร่วมกำกับการดำเนินงานภายใต้ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - ฮองกง (ASEAN – Hong Kong FTA–Joint Committee: AHKFTA - JC) ได้จัดประชุมมาแล้ว ๒ ครั้ง

โดยครั้งล่าสุด จัดขึ้นเมื่อวันที่ ๕ ก.ค. ๒๕๖๔ และมีความคืบหน้าในแต่ละประเด็น ดังนี้ ๑) การแจ้งความตกลง AHKFTA ต่อ WTO เมื่อวันที่ ๑๐ ก.พ. ๒๕๖๔ โดยฮ่องกงได้นำส่ง Factual Presentation เมื่อวันที่ ๓๐ มี.ย. ๒๕๖๔ และสมาชิกอาเซียนนำส่ง Factual Presentation เมื่อวันที่ ๑๔ ม.ค. ๒๕๖๕ ต่อมามีคำถามจากประเทศสมาชิก WTO ซึ่งอาเซียน และฮ่องกงได้ส่งคำตอบกลับไปแล้ว และจะพิจารณาเอกสารฯ ในการประชุมคณะกรรมการว่าด้วยความตกลงการค้าภูมิภาค (Committee on Regional Trade Agreements: CRTAs) ครั้งที่ ๑๐๗ เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ ๒) การหาข้อสรุปเรื่องกฎถิ่นกำเนิดเฉพาะรายสินค้า (PSRs): อาเซียนและฮ่องกงสามารถสรุปผลการเจรจา PSRs ได้ครบถ้วน ทั้ง ๕๕๗ รายการ และภาคีสมาชิกทั้งหมดเห็นพ้องให้ใช้พิธีสารฉบับที่ ๑ เป็นเอกสารทางกฎหมาย (Legal Instrument) ที่ลงนามในระดับรัฐมนตรีเพื่อประกอบการปรับตาราง PSRs ในความตกลง AHKFTA ล่าสุด ภาคีสมาชิกทั้งหมดได้ลงนามในพิธีสารฉบับที่หนึ่ง เพื่อแก้ไขความตกลงการค้าเสรีอาเซียน – ฮ่องกง ครบทุกภาคีแล้ว และฮ่องกงได้นำส่งหนังสือรับรองการให้สัตยาบันต่อ ASEC เมื่อวันที่ ๓๐ ต.ค. ๒๕๖๗ ทั้งนี้ ไทยยังอยู่ระหว่างขอความเห็นชอบจากรัฐสภา เพื่อให้พิธีสารดังกล่าว มีผลใช้บังคับ และ ๓) การหาข้อสรุปด้านการลงทุน: อาเซียนและฮ่องกงยังไม่สามารถหาข้อสรุปประเด็นดังกล่าว ๓ ประเด็น ได้แก่ (๑) การบังคับใช้ข้อบทการเวนคืนและการชดเชยกับมาตรการทางภาษีที่ถือเป็นการเวนคืน (๒) คำนิยามบุคคลธรรมดาของภาคี (natural person of a Party) (๓) การระงับข้อพิพาทด้านการลงทุน ระหว่างภาคีกับนักลงทุน (Settlement of Investment Disputes between a Party and an Investor) และในปี ๒๕๖๖ AHKFTA-JC ได้อนุมัติโครงการจำนวน ๗ โครงการ เป็นโครงการไทย ๑ โครงการ ได้แก่ โครงการ Post harvest Practice Workshop for Fisheries Cold Chain Development (การอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการขนส่งแบบควบคุมอุณหภูมิสำหรับการประมง) เสนอโดยกองวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ กรมประมง ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ

ไทย ผูกพันการเปิดตลาดสินค้าย่อยละ ๙๖.๒๔ โดยแบ่งกลุ่มการลด ภาษีนำเข้าสินค้าแปน

(๑) สินค้าปกติ (ลดภาษีนำเข้าเป็นศูนย์ภายใน ๓ ปี และ ๑๐ ปี)

(๒) สินค้าอ่อนไหว (ลดภาษีนำเข้าเหลือร้อยละ ๐-๕ ภายใน ๑๒ ปี)

(๓) สินค้าอ่อนไหวสูง (ลดภาษีนำเข้าเหลือร้อยละ ๕๐ ภายใน ๑๔ ปี)

ฮ่องกง ยกเว้นภาษีนำเข้าสินค้าทุกรายการตั้งแต่วันที่ความตกลงมีผลบังคับใช้

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AHKFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ข้าว ทุเรียน เนื้อไก่แช่แข็ง ไข่ปรุงแต่ง น้ำตาล ผลไม้สดแช่เย็น ผลไม้แช่แข็งและแห้ง ผลิตภัณฑ์จากมะพร้าว เช่น กะทิผง น้ำมะพร้าวอัดแก๊ส (Sparkling Coconut Water) และ ไอศกรีม เป็นต้น (Jaturong, ๒๕๖๒)

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ บุหรี่ที่มียาสูบ ปลาแช่แข็ง ขนมงปั้งและเบเกอร์รี่ ซอสและของปรุงแต่ง และสิ่งสกัดจากมอลต์ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AHKFTA

โดยไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๘) ความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดไทย - ญี่ปุ่น (Japan - Thailand Economic Partnership Agreement: JTEPA)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ ๑ พ.ย. ๒๕๕๐

ไทยและญี่ปุ่นได้มีการทบทวนทั่วไป เมื่อความตกลงฯ มีผลบังคับใช้ ๑๐ ปี ตามที่ได้กำหนดไว้โดยการทบทวนฯ ครอบคลุม ด้านการค้าสินค้า การค้าบริการ การเคลื่อนย้ายบุคคลธรรมดา การลงทุน รวมถึงประเด็นใหม่ ๆ ที่ญี่ปุ่นหยิบยก อาทิ พาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์ และแรงงาน

การทบทวนความตกลงฯ มีขึ้นเมื่อปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ แต่ได้ชะลอการดำเนินการดังกล่าว เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งสองฝ่ายคำนึงถึงพัฒนาการของการเจรจาในกรอบความตกลงอื่น ๆ ที่ไทย และญี่ปุ่นมีส่วนร่วม อาทิ ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) และความตกลงที่ครอบคลุมและก้าวหน้าสำหรับหุ้นส่วนเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (CPTPP)

ไทย สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ ๙๔.๑ลดภาษีนำเข้าเป็น ๐ แล้ว

ญี่ปุ่น สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ ๘๘.๑ ลดภาษีนำเข้าเป็น ๐ แล้ว

สินค้านำมาเจรจาใหม่ (สินค้าหมวด R)

- ญี่ปุ่น จำนวน ๓๖๕ รายการ ต้องเจรจาภายในปี ๒๕๕๕

- ไทย จำนวน ๕๕ รายการ ต้องเจรจาภายในปี ๒๕๕๖

ไทยและญี่ปุ่นจะต้องเจรจาทบทวนทั่วไป (General Review) ของความตกลงซึ่งครอบคลุมทุกเรื่อง ในปี ๑๐ (ปี ๒๕๖๐)

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง JTEPA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ไข่ปรุงแต่ง เนื้อไก่และชิ้นส่วนไก่แช่แข็ง อาหารสุนัขและแมว ปลากระป๋อง และยางธรรมชาติ กุ้งแปรรูป ผลไม้เมืองร้อน (ทุเรียน มะละกอ มะม่วง มังคุด มะพร้าว) ผักและผลไม้แปรรูป เป็นต้น

สินค้านำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรลแช่แข็ง เนื้อโคกระบือแช่แข็ง ซอสและของปรุงรส และเต้าหู้ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง JTEPA

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๙) ความตกลงการค้าเสรีไทย - ออสเตรเลีย (Thailand - Australia Free Trade Agreement: TAFTA)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ ๑ ม.ค. ๒๕๔๘

การจัดทำยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ

(Strategic Economic Cooperation Arrangement: SECA)

ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบการจัดทำร่างบันทึก ความเข้าใจระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยกับรัฐบาลแห่งออสเตรเลียว่าด้วยยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ (SECA)

เมื่อวันที่ ๘ พ.ย. ๒๕๖๕ และได้มีพิธีลงนามบันทึกความเข้าใจฯ วันที่ ๑๗ พ.ย. ๒๕๖๕ ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ในห้วงการประชุมรัฐมนตรีเอเปค

ไทย (โดยกระทรวงพาณิชย์) และออสเตรเลียอยู่ระหว่างการจัดทำแผนงาน/กิจกรรม (Implementation Agenda) ภายใต้ SECA เพื่อขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น ในสาขาที่ทั้งสองประเทศมีศักยภาพและมีความสนใจร่วมกัน ๘ สาขา ได้แก่

- (๑) เกษตร ระบบอาหารที่ยั่งยืน และเทคโนโลยี
- (๒) การท่องเที่ยว
- (๓) บริการสุขภาพ
- (๔) การศึกษา
- (๕) การค้าดิจิทัลและเศรษฐกิจดิจิทัล
- (๖) เศรษฐกิจสร้างสรรค์
- (๗) การส่งเสริมการลงทุนระหว่างกัน และ
- (๘) พลังงาน เศรษฐกิจสีเขียวและการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน

ออสเตรเลีย ลดภาษีสินค้าเป็น ๐ ให้ไทยแล้วทุกรายการตั้งแต่ ปี ๒๕๕๘

ไทย หายลดภาษีสินค้านำเข้าทั้งหมดเป็นร้อยละ ๐ ภายใน ๒๐ ปี (ปี ๒๕๖๘) ปัจจุบันไทยลดภาษีสินค้าเกือบทั้งหมดให้แก่ออสเตรเลียแล้ว

เหลือเพียง สินค้าที่ยังใช้มาตรการโควตาภาษี (Tariff Rate Quota: TRQ) ๒ รายการ ได้แก่

- (๑) นมและครีมและเครื่องดื่มประเภทนมปรุงแต่ง และ (๒) นมผงขาดมันเนย ซึ่งจะยกเลิกโควตาและลดภาษีเหลือ ๐ ในวันที่ ๑ ม.ค. ๒๕๖๘

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง TAFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ข้าว ปลากระป๋อง อาหารสัตว์เลี้ยง ซอสและของปรุงรส และอาหารปรุงแต่ง อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป ผลิตภัณฑ์ยาง เป็นต้น

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ เนื้อโคกระบือแช่แข็ง เนื้อโคกระบือไม่มีกระดูกสัน หรือแช่แข็ง ข้าวบาร์เลย์ มอลต์ พืชและผลิตภัณฑ์จากพืช เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง TAFTA

ไทยเสียเปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๑๐) ความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้นไทย - นิวซีแลนด์ (Thailand - New Zealand Closer Economic Partnership: TNZCEP)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ ๑ ก.ค. ๒๕๔๘

การประชุมคณะกรรมการรวมความตกลงความเป็นหุ้นส่วนเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้น ไทย - นิวซีแลนด์ (TNZCEP JC) ครั้งที่ ๑๐ (ครั้งล่าสุด) ผ่านระบบการประชุมทางไกล โดยมีอธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศเป็นหัวหน้าผู้แทนไทย เมื่อวันที่ ๒๕ พ.ย. ๒๕๖๓ มีการหารือสำคัญ ดังนี้

- ติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามพันธกรณี อาทิ การนำเข้าเมล็ดพันธุ์หอมหัวใหญ่และหอมหัวใหญ่ภายใต้ความตกลง TNZCEP และการเปิดตลาดสินค้าที่มีมาตรการปกป้องพิเศษ
- พิจารณาความร่วมมือในสาขาอื่น ๆ ที่มีศักยภาพเพิ่มเติม ได้แก่ การพัฒนาผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)/ การบ่มเพาะ Startup รวมทั้งการพัฒนาสินค้าเกษตรอินทรีย์
- แลกเปลี่ยนข้อมูลด้านความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจการค้า และความคืบหน้าล่าสุดของการเจรจาการค้าเสรีในกรอบต่าง ๆ

นิวซีแลนด์เสนอที่จะเป็นเจ้าภาพจัดการประชุม TNZCEP JC ครั้งที่ ๑๑ ในช่วงไตรมาสแรกของปี ๒๕๖๘ ณ กรุงเวลลิงตัน โดยไทย และนิวซีแลนด์อยู่ระหว่างหารือวันและเวลาที่เหมาะสมร่วมกัน

นิวซีแลนด์ ลดภาษีสินค้าเป็น ๐ ให้ไทยแล้วทุกรายการตั้งแต่ ปี ๒๕๕๘

ไทย หายลดภาษีสินค้าทั้งหมดเป็น ๐ ภายใน ๒๐ ปี (ปี ๒๕๖๘) ปัจจุบัน ไทยลดภาษีสินค้าเกือบทั้งหมดให้แก่นิวซีแลนด์

เหลือเพียง สินค้าที่ยังใช้มาตรการโควตาภาษี (Tariff Rate Quota: TRQ) ๒ รายการ ได้แก่ (๑) นมและครีมและเครื่องดื่มนมประเภทนมปรุงแต่ง และ (๒) นมผงขาดมันเนย ซึ่งจะยกเลิกโควตาและลดภาษีเหลือ ๐ ในวันที่ ๑ ม.ค. ๒๕๖๘

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง TNZCEP

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ข้าว ปลากระป๋อง อาหารสุนัขหรือแมว เศษมันสำปะหลัง ข้าว ขนมันปิ้งและเบอเกอร์ น้ำตาลทราย ผลิตภัณฑ์ยาง

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ นมและผลิตภัณฑ์นม ผลไม้และของปรุงแต่งที่ทำจากผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์สำหรับการบริโภค อาหารปรุงแต่งสำหรับใช้เลี้ยงทารก สัตว์น้ำสด สัตว์น้ำแช่เย็น สัตว์น้ำแช่แข็ง สัตว์น้ำแปรรูปและกึ่งสำเร็จรูป

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง TNZCEP

ไทยเสียเปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๑๑) ความตกลงว่าด้วยการเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้นไทย - เปรู (Thailand – Peru Closer Economic Partnership: TPCEP)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ ๓๑ ธ.ค. ๒๕๕๔ (เฉพาะสินค้าเร่งลดภาษี (Early Harvest))

พิธีสารเพิ่มเติมฉบับที่ ๔ ภายใต้พิธีสารระหว่างราชอาณาจักรไทยกับสาธารณรัฐเปรู เพื่อเร่งเปิดเสรีการค้า สินค้าและอำนวยความสะดวกทางการค้า ได้ลงนามเมื่อวันที่ ๒๑ พ.ค. ๒๕๖๕ เพื่อปรับปรุงและเพิ่มเติมข้อบทกฎหมายว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้าให้สอดคล้องกับบริบทการค้าในปัจจุบันและอนาคต และปรับโอนพิกัดศุลกากรของกฎเฉพาะรายสินค้า (PSRs) จาก ระบบฮาร์โมนไนซ์ ๒๐๐๗ เป็นระบบฮาร์โมนไนซ์ ๒๐๑๗ รวมทั้งการ รับรองให้มีการใช้หนังสือรับรองถิ่นกำเนิดสินค้าสินค้าที่มีการลงนาม และประทับตราด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ (ESS) โดยพิธีสารดังกล่าวมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ ๑๕ พ.ย. ๒๕๖๖

การจัดทำความตกลงว่าด้วยการเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้นไทย - เปรู (TPCEP) ฉบับสมบูรณ์มีแผนที่จะเจรจา เพิ่มเติม ซึ่งจะครอบคลุมการเปิดตลาดการค้าสินค้าที่เหลือร้อยละ ๓๐ การจัดทำตารางข้อผูกพันการเปิดตลาดการค้าบริการและการขัดเกลา

ไทย สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ ๗๐ ลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น ๐ แล้ว ตั้งแต่วันที่ ๓๑ ธ.ค. ๒๕๕๔

เปรู สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ ๗๐ ลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น ๐ แล้ว ตั้งแต่วันที่ ๓๑ ธ.ค. ๒๕๕๔

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทย ภายใต้กรอบความตกลง TPCEP

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ปลากระป๋อง ข้าวโพด สับปะรด ข้าว และอาหารสุนัขและแมว ผลิตภัณฑ์ยาง อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาหมึกกระดองและปลาหมึกกล้วยแช่แข็ง แครนเบอร์รี่ องุ่นโอคาโต และคาร์ราจีแนน ผัก ผลไม้และของปรุงแต่งที่ทำจากผักผลไม้ พืชและผลิตภัณฑ์จากพืช พืชสำหรับทำพันธุ์ และสัตว์และผลิตภัณฑ์จากสัตว์ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง TPCEP

โดยไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๑๒) ความตกลงการค้าเสรีไทย - ชิลี (Thailand – Chile Free Trade Agreement: TCFTA)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ ๕ พ.ย. ๒๕๕๘

การประชุมคณะกรรมการการค้าเสรี(FCT) ไทย – ชิลี

- ไทยเป็นเจ้าภาพจัดการประชุม FTC ครั้งที่ ๕ เมื่อวันที่ ๑๖ ธ.ค. ๒๕๖๗ ณ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้มีการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามพันธกรณีภายใต้ความตกลง TCFTA พร้อมผลักดันให้เกิดความร่วมมือระหว่างไทยและชิลีในด้านต่าง ๆ โดยมีการหารือ ๕ ประเด็น ดังนี้

(๑) ภาพรวมความสัมพันธ์การค้าระหว่างไทย - ชิลี ในกรอบความร่วมมือต่าง ๆ

(๒) การพิจารณาและรับรองหนังสือแลกเปลี่ยน (Exchange of Note) สำหรับการปรับโอนพิกัดศุลกากรของกฎถิ่นกำเนิด สินค้าเฉพาะรายสินค้า (Product Specific Rules: PSRs) จากระบบ HS๒๐๑๒ เป็น HS๒๐๒๒

ไทย สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ ๑๐๐ลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น ๐ ทั้งหมดแล้ว ตั้งแต่วันที่ ๑ ม.ค. ๒๕๖๖

ชิลี สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ ๑๐๐ ลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น ๐ ทั้งหมดแล้วตั้งแต่วันที่ ๑ ม.ค. ๒๕๖๖

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญ ภายใต้กรอบความตกลง TCFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ข้าว อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป อาหารสัตว์เลี้ยง สับปะรด อาหารปรุงแต่ง ผลิตภัณฑ์ยาง และพืชผัก เป็นต้น

สินค้านำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาแช่แข็ง ปลาแซลมอน ปลาเทราต์ เซอร์รี่ ผัก ผลไม้และของปรุงแต่งที่ทำจากผัก ผลไม้ สัตว์และผลิตภัณฑ์จากสัตว์ และไวน์ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง TCFTA

ไทยเสียเปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๑๓) เขตการค้าเสรีไทย - อินเดีย (Thailand – India Free Trade Agreement: TIFTA)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ ๑ ก.ย. ๒๕๔๗ (เฉพาะสินค้าแรงลดภาษี)

อยู่ระหว่างเจรจา FTA ฉบับสมบูรณ์เพื่อเปิดเสรีสินค้าเพิ่มเติม การค้าบริการและการลงทุน สุขอนามัยและสุขอนามัยพืช (SPS) และ อุปสรรคทางเทคนิค (TBT)

การค้าสินค้า ไทยและอินเดียได้กลับมาหารือฟื้นการเจรจาการเปิดตลาดการค้าสินค้าภายใต้ FTA ไทย - อินเดีย หลังจากหยุดการเจรจามาระยะหนึ่ง เพื่อขยายการเปิดตลาดเพิ่มจากสินค้า ๘๓ รายการที่มีผลบังคับใช้แล้ว

การประชุมครั้งล่าสุด คือ การประชุมคณะกรรมการเจรจาการค้าไทย - อินเดีย ครั้งที่ ๓๐ (๑๓ - ๑๔ ก.ค. ๒๕๕๙) ณ กรุงนิวเดลี สาธารณรัฐ อินเดีย

สินค้า ๘๓ รายการทั้งไทยและอินเดียลดภาษีเป็น ๐ แล้ว

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญไทย ภายใต้กรอบความตกลง TIFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ ยางธรรมชาติ อาหารสุนัขและแมว ของปรุงแต่งชนิดที่ใช้เลี้ยงสัตว์ ครั่ง แคนนาบิสเรซิน และอื่น ๆ

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาแซ่แข็ง พริกแห้ง ปลาหมึกกระดองและปลาหมึกกล้วยแช่แข็ง กากน้ำมันพืช ข้าวสาลีและเมสลิน เป็นต้น

สถานะตุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง TIFTA

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๑๔) ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (Regional Comprehensive Economic Partnership: RCEP)

สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้

- ๑ ม.ค. ๒๕๖๕ กับสมาชิก ๑๑ ประเทศ ได้แก่ อาเซียน ๗ ประเทศ (บรูไน กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา สิงคโปร์ ไทย และเวียดนาม) และ นอกอาเซียน ๔ ประเทศ (จีน ญี่ปุ่น นิวซีแลนด์ และ ออสเตรเลีย) - ๑ ก.พ. ๒๕๖๕ กับเกาหลีใต้

- ๑๘ มี.ค. ๒๕๖๕ กับมาเลเซีย

- ๒ ม.ค. ๒๕๖๖ กับอินโดนีเซีย

- ๒ มิ.ย. ๒๕๖๖ กับฟิลิปปินส์

การให้สัตยาบัน: ประเทศสมาชิกผู้ก่อตั้ง RCEP ให้สัตยาบันครบ ๑๕ ประเทศ เมื่อวันที่ ๒ มิ.ย.๒๕๖๖

การรับสมาชิกใหม่: ความตกลง RCEP จะเปิดรับสมาชิกใหม่ ๑๘ เดือนหลังจากที่ความตกลงมีผลใช้บังคับ ซึ่งคือวันที่ ๑ ก.ค. ๒๕๖๖ โดยประเทศที่สนใจเข้าร่วมความตกลง RCEP สามารถยื่นแสดงความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรต่อสำนักเลขาธิการอาเซียน ทั้งนี้ ฮองกง ศรีลังกา และชิลี ได้ส่งหนังสือแสดงความประสงค์ต่อสำนักเลขาธิการอาเซียนแล้ว

การดำเนินการด้านอื่น ๆ: สมาชิก RCEP อยู่ระหว่างปรับโอนตารางข้อผูกพันทางภาษี (Tariff Reduction Schedules: TRS) ให้เป็นระบบพิกัดศุลกากรฮาร์โมนไนซ์ HS ๒๐๒๒

สาระสำคัญของ RCEP เป็นความตกลงที่ครอบคลุมมากทั้งในส่วนขอบเขตและรายละเอียดของข้อผูกพัน โดยประกอบด้วย ๒๐ บท ครอบคลุมการค้าสินค้า รวมถึงกฎถิ่นกำเนิดสินค้า พิธีการศุลกากร และการอำนวยความสะดวกทางการค้า มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช มาตรฐานกฎระเบียบทางเทคนิค และกระบวนการตรวจสอบและรับรอง และการเยียวยาทางการค้า นอกจากนี้ ยังมีเรื่องการค้าบริการ รวมทั้งบริการด้านการเงิน บริการ โทรคมนาคม และบริการวิชาชีพ การเคลื่อนย้ายชั่วคราวของบุคคลธรรมดา การลงทุน ทรัพย์สินทางปัญญา พาณิชย์ทางอิเล็กทรอนิกส์ การแข่งขันทางการค้า วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ความร่วมมือทางเศรษฐกิจและวิชาการ การจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ และประเด็นด้านกฎหมายและสถาบันรวมถึง การระงับข้อพิพาทในแง่ของการเข้าถึงตลาด RCEP บรรลุการเปิดเสรี การค้าสินค้าและบริการ และการลงทุน

ไทย ได้ผูกพันเปิดตลาดสินค้าให้กับภาคี RCEP แตกต่างกัน ดังนี้

- อาเซียน/ออสเตรเลีย/ นิวซีแลนด์ ไทยยกเลิกภาษีนำเข้ารวมร้อยละ ๙๑.๓ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดภาษีสินค้าเป็น ๐ ทันที ร้อยละ ๖๖.๓ และสินค้าที่เหลือทยอยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดใน ระยะเวลา ๑๐ - ๒๐ ปี

- เกาหลีใต้ ไทยยกเลิกภาษีนำเข้ารวม ร้อยละ ๙๐.๓ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดภาษีสินค้าเป็น ๐ ทันที ร้อยละ ๖๖.๓ และสินค้าที่เหลืดย่อยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา ๑๐ - ๒๐ ปี

- ญี่ปุ่น ไทยยกเลิกภาษีนำเข้ารวม ร้อยละ ๘๘.๕ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดภาษีสินค้าเป็น ๐ ทันที ร้อยละ ๖๖.๓ และสินค้าที่เหลืดย่อยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา ๑๐ - ๒๐ ปี

- จีน ไทยยกเลิกภาษีนำเข้ารวม ร้อยละ ๘๕.๒ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดภาษีสินค้าเป็น ๐ ทันที ร้อยละ ๖๖.๓ และสินค้าที่เหลืดย่อยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา ๑๐ - ๒๐ ปี

ประเทศคู่เจรจาอาเซียน ได้แก่ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และจีน ได้ผูกพัน การเปิดตลาดสินค้าให้ไทยเหมือนกับที่ให้กับสมาชิกอาเซียนทุกประเทศ สรุปดังนี้

- ออสเตรเลีย ยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าให้ไทยรวม ร้อยละ ๙๒.๐ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดเหลือศูนย์ทันที ร้อยละ ๗๕.๓ และสินค้าที่เหลืดย่อยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมด ในระยะเวลา ๑๐ - ๑๕ ปี

- นิวซีแลนด์ ยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าให้ไทยรวม ร้อยละ ๙๑.๘ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดเหลือศูนย์ทันที ร้อยละ ๖๕.๔ และสินค้าที่เหลืดย่อยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมด ในระยะเวลา ๑๐ - ๑๕ ปี

- เกาหลีใต้ ยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าให้ไทย ร้อยละ ๙๐.๗ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดเหลือศูนย์ทันที ร้อยละ ๖๔.๑ และสินค้าที่เหลืดย่อยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมด ในระยะเวลา ๑๐ - ๒๐ ปี

- ญี่ปุ่น ยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าให้ไทย ร้อยละ ๙๐.๔ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดเหลือศูนย์ทันที ร้อยละ ๗๕.๖ และสินค้าที่เหลืดย่อยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมด ในระยะเวลา ๑๑ - ๒๑ ปี

- จีน ยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าให้ไทย ร้อยละ ๙๐.๕ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดเหลือศูนย์ทันที ร้อยละ ๖๗.๙ และสินค้าที่เหลืดย่อยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมด ในระยะเวลา ๑๐ - ๒๐ ปี

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง RCEP

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ผลไม้สดแช่เย็น ผลไม้สดแช่แข็ง ผลไม้แห้ง ผลิตภัณฑ์ยาง น้ำมันที่ได้จากพืช แป้งที่ทำจากรากหรือหัวพืช ของปรุงแต่งที่ทำจากธัญพืช น้ำมันพริก สับปะรด แปรรูปลำไย กระป๋อง ปลาทูน่ากระป๋อง มันสำปะหลังเส้น ทุเรียนสด

สินค้านำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาสดแช่เย็น ปลาสดแช่แข็ง เนื้อปลาฟิเล เมล็ดพืช ounge

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง RCEP

- ไทยเสียเปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

๓.๑.๒ ความตกลงการค้าเสรีที่ลงนามแล้วและอยู่ระหว่างการดำเนินการให้มีผลบังคับใช้ จำนวน ๓ ความตกลง ได้แก่

๑) ความตกลงการค้าเสรีไทย - ศรีลังกา (Thailand-Sri Lanka Free Trade Agreement: SLTFTA)

สถานะการเจรจา

เป็น FTA แบบครอบคลุมกว้าง (Comprehensive) ครอบคลุมการเปิดตลาดการค้าสินค้า การค้าบริการ การลงทุน และประเด็นความร่วมมือทางเศรษฐกิจ

ศรีลังกาเป็นเจ้าภาพจัดพิธีลงนาม FTA ไทย - ศรีลังกา เมื่อวันที่ ๓ ก.พ. ๒๕๖๗ โดยเป็นการลงนามระหว่างรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ของไทย และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการค้าพาณิชย์และความมั่นคงทางอาหารของศรีลังกา

กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศได้จัดสัมมนาประชาสัมพันธ์ “รुकตลาดเอเชียใต้ ขยายการค้า การการลงทุนด้วย FTA ไทย - ศรีลังกา” จำนวน ๒ ครั้ง รัฐสภาให้ความเห็นชอบความตกลงการค้าเสรีระหว่างราชอาณาจักรไทยและสาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา เมื่อวันที่ ๒๙ มี.ค. ๒๕๖๗ ไทยอยู่ระหว่างดำเนินการกระบวนการภายในให้แล้วเสร็จ หลังจากนั้นจึงจะออกหนังสือแจ้งศรีลังกาอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินการภายในของไทยเพื่อรองรับการมีผลบังคับใช้ FTA ไทย - ศรีลังกา

ศรีลังกาอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบ FTA ไทย - ศรีลังกา จากรัฐบาลใหม่ ก่อนจะมีหนังสือแจ้งไทยอย่างเป็นทางการ โดย FTA ไทย - ศรีลังกา จะมีผลใช้บังคับในวันที่สามสิบ (๓๐) หลังจากคู่ภาคีได้แจ้งว่ามีการดำเนินการภายในประเทศที่จำเป็นสำหรับการมีผลใช้บังคับของความตกลง ทั้งนี้ทั้งสองฝ่ายพยายามจะดำเนินการภายใน ให้แล้วเสร็จในโอกาสแรก

ไทยและศรีลังกา มีระดับการเปิดตลาดการค้าสินค้าที่ร้อยละ ๘๕ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยแบ่งเป็น ๔ กลุ่ม ได้แก่

- ๑) กลุ่มยกเว้นอากรทันที (ร้อยละ ๕๐ ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด)
- ๒) กลุ่มทยอยลดอากรเป็นร้อยละ ๐ ในเวลา ๑๕ ปี (ร้อยละ ๓๐)
- ๓) กลุ่มทยอยลดอากรแต่ไม่เหลือร้อยละ ๐ โดยเริ่มลดอากรร้อยละ ๕๐ จากอัตราอากรพื้นฐาน (base rate) ในปี ๑๖ (คิดเป็นร้อยละ ๕)
- ๔) กลุ่มไม่ผูกพันการลดหรือยกเว้นอากร (คิดเป็นร้อยละ ๑๕)

๒) ความตกลงการค้าเสรีไทย - สมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป (European Free Trade Association: EFTA)

สถานะการเจรจา

สมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป (European Free Trade Association (EFTA) หรือ “เอฟตา”) ประกอบด้วยประเทศสมาชิก ๔ ประเทศ คือ สวิตเซอร์แลนด์ นอร์เวย์ ไอซ์แลนด์ และ ลิกเตนสไตน์ เป็นกลุ่มประเทศที่มีกำลังซื้อสูง และมีความโดดเด่นด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรม

FTA ไทย - เอฟตา ถือเป็น FTA ฉบับที่ ๑๖ ของไทย ที่ครอบคลุม คู่ค้าเพิ่มขึ้นเป็น ๒๓ ประเทศ ครอบคลุมการค้าประมาณร้อยละ ๖๒ ของการค้าไทยกับโลก

FTA ฉบับนี้ ถือเป็น FTA ฉบับแรกที่ไทยทำกับกลุ่มประเทศ ในยุโรป และเป็น FTA ที่มีความทันสมัย มาตรฐานสูงจะสนับสนุนการยกระดับมาตรฐานการค้าและการประกอบธุรกิจของไทย รวมถึงเป็นพื้นฐานสำหรับการจัดทำ FTA ของไทยกับประเทศพัฒนาแล้วอื่น ๆ เช่น สหภาพยุโรป (EU) ต่อไปในอนาคตวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๘ และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ (นายพิชัย นริพทะพันธุ์) ได้ลงนามความตกลง FTA ไทย - เอฟตา เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๘ ในช่วงการประชุม World Economic Forum (WEF) ณ เมืองดาวอส สวิตเซอร์แลนด์ โดยสาระสำคัญใน FTA ไทย - เอฟตาที่เจรจากันจบ มีทั้งสิ้น ๑๕ เรื่อง ได้แก่ (๑) การค้าสินค้า (๒) กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า (๓) การอำนวยความสะดวกทางการค้า (๔) มาตรการเยียวยาทางการค้า (๕) มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช (๖) มาตรการอุปสรรคเทคนิคต่อการค้า (๗) การค้าบริการ (๘) การลงทุน (๙) ทรัพย์สินทางปัญญา (๑๐) การแข่งขัน (๑๑) การจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ (๑๒) การค้าและการพัฒนาที่ยั่งยืน (ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อมและแรงงาน)

(๑๓) ความร่วมมือด้านเทคนิคและการเสริมสร้างศักยภาพ (๑๔) ประเด็นกฎหมายและการระงับข้อพิพาท และ (๑๕) วิสาหกิจขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs)

ไทย-EFTA สรุปผลการเจรจาร่วมกันได้ในการประชุมระดับหัวหน้าผู้แทนเจรจา เมื่อวันที่ ๒๙ พ.ย. ๒๕๖๗

คณะรัฐมนตรี มีมติเมื่อวันที่ ๑๓ ม.ค. ๒๕๖๘ เห็นชอบความตกลงฯ และอนุมัติให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ (นายพิชัย นริพทะพันธุ์) ลงนามความตกลง FTA ไทย - EFTA ซึ่งไทยและ EFTA ได้มีการลงนาม FTA ร่วมกันเมื่อวันที่ ๒๓ ม.ค. ๒๕๖๘ ในช่วงการประชุม World Economic Forum (WEF) ณ เมืองดาวอส สมาพันธรัฐสวิส

ขั้นตอนต่อไป กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศจะจัดรับฟังความเห็นสาธารณะ ก่อนเสนอความตกลงฯ ต่อรัฐสภาพิจารณาให้ความเห็นชอบ และภายหลังที่รัฐสภาเห็นชอบแล้ว จะสามารถให้สัตยาบันเพื่อให้ความตกลงฯ มีผลบังคับใช้กับประเทศไทยต่อไป

๓) ความตกลงการค้าเสรีไทย - ภูฏาน (Economic Partnership Agreement: EPA)

สถานะการเจรจา

ในช่วงการประชุมคณะกรรมการร่วมทางการค้า (JTC) ไทย - ภูฏาน ครั้งที่ ๖ เมื่อวันที่ ๑๗ พ.ค. ๒๕๖๗ ณ กรุงทิมพู ไทยและภูฏานได้ลงนามเอกสาร TOR สำหรับการเจรจาความตกลง FTA ไทย - ภูฏาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ของไทย และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม พาณิชย์และการจ้างงานของภูฏานได้ประกาศเริ่มต้นการเจรจาจัดทำความตกลง FTA ไทย - ภูฏาน

วันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๘ FTA ไทย - ภูฏาน ถือเป็น FTA ฉบับที่ ๑๗ ของไทย ที่สามารถบรรลุผลการเจรจาภายในเวลา ๙ เดือน

ความตกลง FTA ไทย-ภูฏาน ครอบคลุมประเด็นการค้าสินค้าและความร่วมมือทางเศรษฐกิจเป็นหลัก ประกอบด้วย ๑๑ บท ได้แก่

- ๑) อารัมภบท
- ๒) วัตถุประสงค์และคำนิยามทั่วไป
- ๓) การค้าสินค้า
- ๔) กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า
- ๕) พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า
- ๖) มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช
- ๗) อุปสรรคทางเทคนิคต่อการค้า
- ๘) มาตรการเยียวยาทางการค้า
- ๙) ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ
- ๑๐) การระงับข้อพิพาท และ
- ๑๑) บทบัญญัติสุดท้าย

ภูฏานเป็นเจ้าภาพจัดประชุมเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี (FTA) ไทย - ภูฏาน ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๗ พ.ค. ๒๕๖๗ ณ กรุงทิมพู ราชอาณาจักรภูฏาน โดยเป็นการประชุมคณะกรรมการเจรจาการค้า (Trade Negotiating Committee: TNC) โดยที่ประชุมฯ มีมติสำคัญ ใน ๓ ประเด็น ดังนี้

- ๑) โครงสร้างร่างความตกลง FTA ไทย - ภูฏาน
- ๒) การจัดตั้งคณะทำงาน (Working Group) เพื่อเจรจาประเด็นทางเทคนิคต่าง ๆ
- ๓) แผนการเจรจา (Work Plan)

ทั้งนี้ ได้ตั้งเป้าให้ FTA ไทย - ภูฏาน มีผลใช้บังคับได้ภายในวันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๙

๓.๑.๓ ไทยอยู่ระหว่างการเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี (FTA) จำนวน ๖ ความตกลง ได้แก่

๑) ความตกลงการค้าเสรีไทย - EU (Thailand-EU Free Trade Agreement: Thai-EU FTA)

ความเป็นมา

การฟื้นฟูการเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรีระหว่างไทยกับสหภาพยุโรป (FTA ไทย - EU) เป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญของกระทรวงพาณิชย์ กอปรกับเมื่อเดือนตุลาคม ๒๕๖๒ คณะมนตรีแห่งสหภาพยุโรปด้านการต่างประเทศ (Foreign Affairs Council: FAC) ได้มีข้อมติให้เพิ่มพูนความสัมพันธ์กับไทยรวมทั้งให้ดำเนินการเพื่อฟื้นฟูการเจรจา FTA กับไทยซึ่งหยุดชะงักไปตั้งแต่ปี ๒๕๕๗

รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ ได้หารือกับรองประธานคณะกรรมการการยุโรปด้านเศรษฐกิจและกรรมการการยุโรปด้านการค้า เมื่อวันที่ ๒๕ ม.ค. ๒๕๖๖ ณ กรุงบรัสเซลส์ ราชอาณาจักรเบลเยียม โดยทั้งสองฝ่ายได้แสดงเจตจำนงร่วมกันในการเริ่มดำเนินการกระบวนกรภายในที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถประกาศเปิดการเจรจา FTA ไทย - สหภาพยุโรป อย่างเป็นทางการ

เมื่อวันที่ ๑๔ ก.พ. ๒๕๖๖ คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ไทยเข้าร่วมเจรจา FTA กับสหภาพยุโรป และกรอบการเจรจา รวมทั้งมอบให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ร่วมประกาศหรือออกแถลงการณ์เปิดการเจรจาจัดทำ FTA กับสหภาพยุโรป

เมื่อวันที่ ๑๕ มี.ค. ๒๕๖๖ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ และรองประธานคณะกรรมการการยุโรปด้านเศรษฐกิจ และกรรมการการยุโรปด้านการค้า ได้ร่วมกันประกาศเปิดการเจรจา FTA ไทย - สหภาพยุโรปอย่างเป็นทางการ

การเจรจา FTA ไทย - สหภาพยุโรป แบ่งการเจรจาออกเป็น ๒ ระดับ ได้แก่ (๑) การประชุมระดับหัวหน้าคณะเจรจา โดยมีอธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศทำหน้าที่เป็นหัวหน้าคณะเจรจาฝ่ายไทย และกำกับดูแลการเจรจาในภาพรวม (๒) การประชุมกลุ่มย่อย ๒๐ กลุ่ม ได้แก่ ๑) การค้าสินค้า ๒) กฎถิ่นกำเนิดสินค้า ๓) พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า ๔) มาตรการเยียวยาทางการค้า ๕) มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช (SPS) ๖) อุปสรรคทางเทคนิคต่อการค้า (TBT) ๗) การค้าบริการและการลงทุน ๘) การค้าดิจิทัล ๙) ทรัพย์สินทางปัญญา ๑๐) การแข่งขันและการอุดหนุน ๑๑) การจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ ๑๒) การค้าและการพัฒนาที่ยั่งยืน ๑๓) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ๑๔) รัฐวิสาหกิจ ๑๕) พลังงานและวัตถุดิบ ๑๖) ระบบอาหารที่ยั่งยืน ๑๗) ความโปร่งใสและหลักปฏิบัติที่ดีด้านกฎระเบียบ ๑๘) การระงับข้อพิพาท ๑๙) บทบัญญัติเบื้องต้น บทบัญญัติทั่วไป บทบัญญัติสุดท้าย บทบัญญัติเกี่ยวกับสถาบันและช้อยกเว้น และ ๒๐) การให้ความช่วยเหลือทางการบริหารจัดการด้านศุลกากรระหว่างกัน

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

การประชุมเจรจา FTA ไทย-สหภาพยุโรป จัดขึ้นแล้ว ๔ รอบ

- รอบที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๘-๒๒ ก.ย. ๒๕๖๖ ณ กรุงบรัสเซลส์
- รอบที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๒-๒๖ ม.ค. ๒๕๖๗ ณ กรุงเทพฯ
- รอบที่ ๓ เมื่อวันที่ ๑๗-๒๑ มิ.ย. ๒๕๖๗ ณ กรุงบรัสเซลส์
- รอบที่ ๔ เมื่อวันที่ ๒๕-๒๙ พ.ย. ๒๕๖๗ ณ กรุงเทพฯ

ภาพรวมการเจรจามีความคืบหน้าและพัฒนาการที่ดีตามลำดับ โดยมีการตกลงถ้อยคำในบทต่าง ๆ ได้เพิ่มมากขึ้น และสามารถเจรจา สรุปลงได้แล้ว ๒ บท ได้แก่ (๑) บทแนวทางปฏิบัติที่ดีด้านกฎระเบียบ (Good Regulatory Practices) และ (๒) บทความโปร่งใส (Transparency) รวมทั้งได้เริ่มหารือเกี่ยวกับแนวทางการเปิดตลาด (Modalities) และกรอบเวลาสำหรับการยื่นข้อเสนอการเปิดตลาดฉบับแรก สำหรับ ๓ กลุ่ม

ได้แก่ การค้าสินค้า การค้าบริการและการลงทุน และการจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ ทั้งสองฝ่ายมีเป้าหมายที่จะสรุปผลการเจรจาให้แล้วเสร็จโดยเร็ว (หากเป็นไปได้ภายในปี ๒๕๖๘) และตกลงที่จะจัดประชุมเจรจาปีละ ๓ รอบ โดยได้กำหนดแผนงานที่จะจัดประชุมเจรจา กันต่อไป ดังนี้

- รอบที่ ๕ สหภาพยุโรปจะเป็นเจ้าภาพ ช่วงปลายเดือนมีนาคม ๒๕๖๘ ณ กรุงบรัสเซลส์

๒) ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจไทย - สาธารณรัฐเกาหลี (Economic Partnership Agreement: EPA)

ความเป็นมา

ไทยและสาธารณรัฐเกาหลีมีความสนใจร่วมกันที่จะจัดทำความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระหว่างราชอาณาจักรไทยและสาธารณรัฐ เกาหลี (ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจ ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี) (Economic Partnership Agreement: EPA) ตั้งแต่ปี ๒๕๖๕ และนายกรัฐมนตรี (นายเศรษฐา ทวีสิน) และประธานาธิบดีสาธารณรัฐเกาหลี(นายยุน ซ็อก ย็อล) พบหารือกันในช่วงการประชุมสมัชชาสหประชาชาติสมัยสามัญ ครั้งที่ ๗๘ เมื่อเดือนกันยายน ๒๕๖๖ ทั้งสองฝ่ายเห็นพ้องเร่งรัดผลักดันการเจรจาจัดทำความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระหว่างกัน

การจัดทำความตกลง EPA ไทย-สาธารณรัฐเกาหลี จะเป็นการต่อยอดจากความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - สาธารณรัฐเกาหลี (AKFTA) และความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) ที่ไทยและสาธารณรัฐเกาหลี เป็นภาคีร่วมกัน ซึ่งที่ผ่านมา ไทยและสาธารณรัฐ เกาหลี ยังไม่เคยมีการจัดทำความตกลงการค้าเสรีแบบทวิภาคีระหว่างกัน แต่สาธารณรัฐเกาหลีมีความตกลงการค้าเสรีแบบทวิภาคีกับประเทศสมาชิกอาเซียน ๖ ประเทศแล้ว ได้แก่ สิงคโปร์ เวียดนาม กัมพูชา อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย

กรมฯ ได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมการเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี ดังนี้

- การศึกษาประโยชน์และผลกระทบต่อไทย
- การจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้องต่อร่างกรอบการเจรจาความตกลง EPA ไทย-สาธารณรัฐเกาหลี
- การหารือกับฝ่ายสาธารณรัฐเกาหลีเพื่อร่วมกันจัดทำร่างเอกสารขอบเขต (TOR) สำหรับการเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย-สาธารณรัฐเกาหลี เมื่อวันที่ ๓๐ ม.ค. ๒๕๖๗
- การเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบการเข้าร่วมเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย-สาธารณรัฐเกาหลี พร้อมทั้งให้ความเห็นชอบกรอบการเจรจาความตกลง EPA ไทย - สาธารณรัฐ เกาหลี และร่างเอกสารขอบเขต (TOR) สำหรับการเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี เมื่อวันที่ ๒๖ มี.ค. ๒๕๖๗

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

การประชุมเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี จัดขึ้นมาแล้ว ๓ ครั้ง

- ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๙ - ๑๑ ก.ค. ๒๕๖๗ ณ กรุงเทพฯ
- ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๗ ก.ย. ๒๕๖๗ ณ กรุงโซล
- ครั้งที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๑๗ - ๑๙ ธ.ค. ๒๕๖๗ ณ กรุงเทพฯ ซึ่งการประชุมเจรจา

มีความคืบหน้าและเป็นไปตามแผนการเจรจาที่ทั้งสองฝ่ายได้วางไว้ รวมถึงสามารถหาข้อสรุป ๓ บท ได้แก่ ๑) บทว่าด้วยพิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า ๒) บทว่าด้วยมาตรการด้านสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช ๓) บทว่าด้วยวิสาหกิจขนาดกลาง ขนาดย่อม และรายย่อย โดยสองฝ่ายตั้งเป้าหมายที่จะพยายามสรุปผลการเจรจาให้ได้ภายในปี ๒๕๖๘

สาธารณรัฐเกาหลีจะเป็นเจ้าภาพการประชุมเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี ครั้งที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๔ - ๗ มี.ค. ๒๕๖๘ ณ สาธารณรัฐเกาหลี

๓) ความตกลงการค้าเสรี อาเซียน - แคนาดา (ASEAN - Canada Free Trade Agreement: ACAFTA)

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ ๙ พ.ย. ๒๕๖๔ คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบการเข้าร่วมเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - แคนาดา ของไทย และร่วมประกาศเปิดการเจรจาดังกล่าวกับสมาชิกอาเซียนและแคนาดา

เมื่อวันที่ ๑๗ พ.ย. ๒๕๖๔ ที่ประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจ อาเซียน - แคนาดา ครั้งที่ ๑๐ ผ่านระบบประชุมทางไกล ได้ประกาศเริ่มการเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - แคนาดา พร้อมทั้งมอบหมายให้เจ้าหน้าที่อาวุโสเศรษฐกิจ อาเซียน - แคนาดา เริ่มดำเนินการเจรจาต่อไป

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

อาเซียนและแคนาดา ได้จัดตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - แคนาดา (ACAFTA Trade Negotiating Committee : TNC) เพื่อดูแลภาพรวมการเจรจา และจัดตั้งคณะทำงานเจรจาจำนวน ๑๙ กลุ่ม เพื่อเป็นผู้เจรจาข้อบทย่อยในรายละเอียด

อาเซียนและแคนาดา ได้จัดประชุม ACAFTA TNC ไปแล้ว ๑๑ รอบ โดยรอบแรกเมื่อเดือนสิงหาคม ๒๕๖๕ และรอบที่ ๑๑ เมื่อวันที่ ๑๕ - ๑๗ มี.ค. ๒๕๖๘ ณ กรุงเทพฯ ซึ่งมีการจัดประชุมคณะกรรมการเจรจา และคณะทำงานรายสาขาอย่างต่อเนื่องในปี ๒๕๖๘ ทั้งนี้ อาเซียนและแคนาดาตั้งเป้าสรุปผลการเจรจาภายในปี ๒๕๖๘

๔) ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจไทย - สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (Comprehensive Economic Partnership Agreement: CEPA)

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ ๗ ก.พ. ๒๕๖๖ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ (นายจุรินทร์ ลักษณวิศิษฎ์) ได้หารือกับรัฐมนตรีแห่งรัฐประจำกระทรวงเศรษฐกิจสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE) รับผิดชอบด้านการค้าต่างประเทศ (H.E. Dr. Thani bin Ahmed Al Zeyoudi) ณ หอการค้าและอุตสาหกรรมชาร์จาห์ UAE โดยสองฝ่ายได้เห็นพ้องที่จะจัดทำความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจ (CEPA) ไทย - UAE

เมื่อวันที่ ๒๘ ก.พ. ๒๕๖๖ คณะรัฐมนตรีของไทยมีมติให้ความเห็นชอบการเข้าร่วมเจรจาจัดทำ CEPA ไทย - UAE และการออก แลงการณ์เปิดการเจรจา CEPA ไทย - UAE ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ของไทยร่วมกับรัฐมนตรีกระทรวงเศรษฐกิจของ UAE

เมื่อวันที่ ๙ พ.ค. ๒๕๖๖ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ (นายจุรินทร์ ลักษณวิศิษฎ์) และรัฐมนตรีแห่งรัฐประจำกระทรวงเศรษฐกิจสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE) รับผิดชอบด้านการค้าต่างประเทศ (H.E. Dr. Thani bin Ahmed Al Zeyoudi) ได้ออกแถลงการณ์ประกาศเปิดการเจรจา CEPA ไทย - UAE ร่วมกันอย่างเป็นทางการ ผ่านระบบการประชุมทางไกล

ที่ผ่านมา สองฝ่ายมีการประชุมเจรจา มาแล้ว ๔ รอบ โดยล่าสุดไทยเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมฯ ครั้งที่ ๔ เมื่อวันที่ ๒๖ - ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖ ณ กรุงเทพฯ

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

ในการประชุมเจรจา รอบที่ ๔ ทั้งสองฝ่ายสามารถสรุปผลการเจรจาความตกลง CEPA ได้เกือบหมดแล้ว เหลือเพียงบางประเด็นที่ยังหาข้อสรุปร่วมกันไม่ได้ ทั้งสองฝ่ายหารือกันต่อไป เพื่อหาข้อสรุปที่ทั้งสองฝ่ายจะได้ประโยชน์ร่วมกัน

๕) ความตกลงการค้าไทย-ปากีสถาน (Thailand - Pakistan Free Trade Agreement: PATHFTA)

ความเป็นมา

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบกรอบการเจรจา FTA ไทย - ปากีสถาน เมื่อวันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๕๘ เพื่อสร้างโอกาสให้แก่ไทยในการขยายการค้าและการลงทุนในปากีสถาน สาระสำคัญครอบคลุมประเด็นการค้าสินค้า และประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า มาตรการเยียวยาทางการค้า พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช อุปสรรคทางเทคนิคต่อการค้า ประเด็นกฎหมาย และเรื่องอื่น ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อไทยในภาพรวม ซึ่งเมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน - ๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ ทั้งสองฝ่ายได้เปิดเจรจารอบแรก โดยเริ่มเจรจาในส่วนของการค้าสินค้าก่อน และตั้งเป้าจะสรุปผลการเจรจาให้เร็วที่สุด ที่ผ่านมา มีการประชุมฯ ไปแล้ว ๙ รอบ โดยในด้านข้อบท ขณะนี้มีข้อบทที่สรุปผลร่วมกันได้แล้วจำนวน ๑๒ ข้อบทจากทั้งหมด ๑๓ ข้อบท เหลือเพียงข้อบทเรื่องกระบวนการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า (CPTF) สำหรับประเด็นคงค้างอื่นที่ยังอยู่ระหว่างการเจรจา คือ ประเด็นการเปิดตลาดสินค้า ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้มีการแลกเปลี่ยนข้อเสนอการเปิดตลาดแบบเฉพาะรายการสินค้าสำคัญ (Prioritized Products) ๒๐๐ รายการ และแบบเต็มจำนวน (Full Offer List) กันแล้วหลายครั้ง แต่ยังไม่เป็นที่พอใจของทั้งสองฝ่าย รวมทั้ง กฎถิ่นกำเนิดสินค้า

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๔ ไทยและปากีสถานจัดการประชุมฯ รอบพิเศษผ่านระบบประชุมทางไกล เพื่อติดตามความคืบหน้าและกำหนด แผนการเจรจา ของคณะทำงานกลุ่มย่อยต่าง ๆ โดยทั้งสองฝ่ายตกลงกำหนดแผนการเจรจา (Work Plan) ของคณะทำงานกลุ่มย่อยต่าง ๆ ผ่านระบบการประชุมทางไกล เพื่อเร่งเจรจาประเด็นคงค้างต่าง ๆ โดยเฉพาะในเรื่องการเปิดตลาดกฎถิ่นกำเนิดสินค้า และพิธีการศุลกากร และการอำนวยความสะดวกทางการค้าปากีสถานอยู่ระหว่างพิจารณาเสนอกำหนดการประชุมคณะทำงานกลุ่มย่อยต่าง ๆ ให้ไทยพิจารณาเพื่อเร่งเจรจาประเด็นคงค้างต่าง ๆ ให้มีความคืบหน้าต่าง ๆ หาข้อสรุปได้โดยเร็วที่สุด

๖) ความตกลงการค้าเสรีไทย - ตุรกี (Thailand - Turkey Free Trade Agreement: TRTHFTA)

ความเป็นมา

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบกรอบการเจรจา FTA ไทย - ตุรกี เมื่อวันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๕๘ เพื่อสร้างโอกาสให้แก่ประเทศไทยในการขยายการค้าและการลงทุนไปยังตลาดใหม่ในตะวันออกกลาง สาระสำคัญครอบคลุมประเด็นการค้าสินค้า และประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า มาตรการเยียวยาทางการค้า พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช อุปสรรคทางเทคนิคต่อการค้า ประเด็นกฎหมาย และเรื่องอื่น ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อประเทศไทยในภาพรวม

รัฐมนตรีด้านเศรษฐกิจการค้าของทั้งสองประเทศได้ลงนามในปฏิญญาประกาศเริ่มการเจรจาและได้เริ่มเจรจาครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๐ โดยเห็นควรที่จะเจรจาด้านการค้าสินค้าก่อน และจะเจรจาด้านบริการและการลงทุนในภายหลังต่อไป

ที่ผ่านมา มีการจัดการประชุมแล้ว ๗ รอบ โดยทั้งสองฝ่ายได้เจรจาด้านการเปิดตลาดการค้าสินค้า (Market Access) พร้อมทั้งหารือประเด็นอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ มาตรการเยียวยาการค้า กฎถิ่นกำเนิดสินค้า มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช มาตรการที่เป็นอุปสรรคทางเทคนิคต่อการค้า ทรัพย์สินทางปัญญาความร่วมมือทางเศรษฐกิจ และประเด็นด้านกฎหมาย

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

ตุรกี ขอชะลอการเจรจา FTA กับไทยจนกว่าการเจรจา FTA ไทย – EU จะแล้วเสร็จ โดยแจ้งว่าตุรกีเป็นสหภาพศุลกากร (Customs Union: CU) กับสหภาพยุโรป (EU) ซึ่งกำหนดให้ตุรกีสรุปผลการเจรจา FTA กับประเทศคู่เจรจาของ EU ภายหลังที่การเจรจา FTA ของ EU แล้วเสร็จ

๓.๒ ผลกระทบจากการเปิดเขตการค้าเสรี

ในภาพรวมแล้ว การจัดทำความตกลงเขตการค้าเสรี (FTA) มีทั้งผลดีและผลกระทบ แต่ประเทศคู่เจรจาได้พยายามศึกษารวบรวมข้อมูล และเจรจาเพื่อให้ต่างฝ่ายต่างพอใจ โดยได้รับผลประโยชน์มากที่สุด หรือได้รับผลกระทบน้อยที่สุด อย่างไรก็ตาม สภาพแวดล้อมเฉพาะและสภาพแวดล้อมทั่วไปของประเทศคู่เจรจาจะแตกต่างกันไปในแต่ละความตกลงเขตการค้าเสรี หากจะวิเคราะห์แต่ละด้านของแต่ละความตกลงเขตการค้าเสรี จะมีบางกลุ่มอุตสาหกรรม บางกลุ่มสินค้า ได้ประโยชน์ บางกลุ่มอุตสาหกรรม บางกลุ่มสินค้า ไม่ได้รับผลกระทบ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มสินค้าที่ได้รับผลกระทบ การเจรจาก็สามารถยืดระยะเวลาในการลดหรือยกเว้นภาษี รวมถึงเงื่อนไขบางประการ ออกไปจนกว่าภาคอุตสาหกรรม ภาคการผลิตจะสามารถปรับตัวได้ หรือภาครัฐจะเข้ามาช่วยเหลือ เยียวยา ชดเชยผลกระทบเหล่านั้นในภาพรวมการทำความตกลงเขตการค้าเสรี

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นกลไกของรัฐที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า เพียงหน่วยงานเดียว ซึ่งมีการดำเนินงานครอบคลุมในการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ได้รับผลกระทบทั้งจากทางตรงและทางอ้อม และภาคส่วนอื่น ๆ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และข้อมูล เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน อีกทั้งยังทำหน้าที่ประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ส่งผลให้มีเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า ทั้งจากสินค้าเกษตรที่อยู่ในกลุ่มกำหนดโควตาภาษี (Tariff Rate Quota: TRQ) และสินค้าเกษตรอื่น ๆ เช่น สินค้าปศุสัตว์ (ตารางที่ ๓.๑ และ ๓.๒) ทั้งนี้ ส่วนหนึ่งเป็นเกษตรกรที่ยากจน ซึ่งเป็นกลุ่มเปราะบางที่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ และได้รับผลกระทบทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่เป็นผลรุนแรงกว่าเกษตรกรกลุ่มอื่น ๆ

๓.๒.๑ ผลกระทบเชิงบวกจากการเปิดเขตการค้าเสรีต่อภาคการเกษตรของไทย

- ๑) ลดอุปสรรคทางการค้าทั้งที่เป็นอุปสรรคทางภาษี และที่มิใช่ภาษี
- ๒) เพิ่มโอกาสการส่งออก ได้ตลาดใหม่ รวมถึงขยายตลาดเดิม
- ๓) เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์ หรือองค์การเกษตรต่างๆ มีแรงจูงใจในเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต เพิ่มมูลค่าการค้าสินค้าเกษตร เพื่อส่งออกไปยังประเทศสมาชิก ทั้งที่เป็นตลาดเดิมและตลาดใหม่

๔) ประเทศสมาชิกมีความร่วมมือทางด้านศุลกากร การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ข้อมูลการลักลอบและหลีกเลี่ยงสินค้าอันตราย สินค้าละเมิดลิขสิทธิ์ระหว่างประเทศคู่เจรจา

๕) พัฒนาศักยภาพทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศคู่เจรจา และดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศ ความร่วมมือทางเศรษฐกิจอื่น ๆ เทคโนโลยีการผลิต นวัตกรรมต่างๆ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ให้ใกล้ชิดระหว่างประเทศ

๓.๒.๒ ผลกระทบเชิงลบจากเขตการค้าเสรีต่อภาคการเกษตรของไทย

๑) เกษตรกรในประเทศไทยยังมีความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) น้อยมากและยังไม่กว้างขวาง

๒) การปรับตัวของเกษตรกรไทยต่อผลกระทบจากเขตการค้าเสรี (FTA) ยังต้องใช้ระยะเวลาในการปรับตัวเพื่อรองรับผลกระทบในด้านการพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการผลิตสินค้า เพื่อให้แข่งขันกับสินค้าจากต่างประเทศที่มีมาตรฐานและคุณภาพที่สูงกว่าประเทศไทย รวมถึงสอดคล้องกับกฎ ระเบียบทางการค้าใหม่ ๆ ของโลก

๓) สินค้าเกษตรหลายชนิดของไทยที่เป็นที่ต้องการของต่างประเทศ ส่งออกไปยังต่างประเทศมากขึ้น จะสร้างแรงกดดันและส่งผลกระทบต่อราคาอาหารในประเทศเพิ่มสูงขึ้น อาทิ ข้าว มันสำปะหลัง พืชอาหารสัตว์ เป็นต้น

๔) เขตการค้าเสรี (FTA) นำไปสู่การปรับลดปริมาณการและกำลังการผลิต หรือยกเลิกกิจการของเกษตรกร กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์ หรือองค์การเกษตรต่างๆ เนื่องจากสินค้าที่ผลิตไม่สามารถแข่งขันกับสินค้าจากต่างประเทศ และอาจจะส่งผลอย่างยิ่งต่อความมั่นคงทางอาหาร (Food security) ของประเทศ รวมถึงปัญหาการว่างงานของภาคการเกษตรที่มากขึ้น

๕) อาจจะมีสินค้าบางประเภทที่เราได้รับผลกระทบจากมาตรการทางด้านภาษีที่ลดลง รวมถึงต้นทุนการผลิตของประเทศคู่ค้า คู่สัญญา ที่มีต้นทุนต่ำกว่าเข้ามาในประเทศได้มากขึ้น จึงทำให้สินค้าบางประเภท อาจจะไม่พร้อมที่แข่งขันในตลาดการค้าระหว่างประเทศ

๖) การสวมสิทธิ์จากผลผลิตของประเทศคู่ค้าที่เข้ามายังประเทศไทย และส่งออกจากไทยไปยังประเทศคู่เจรจา จะส่งผลกระทบต่อราคาผลผลิตในประเทศมีราคาต่ำลง

ตารางที่ ๓.๑ ข้อมูลพื้นฐานด้านการค้าสินค้า (Trade in Goods) ภายใต้ความตกลงการค้าเสรีของไทยที่มีผลบังคับใช้แล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการให้มีผลบังคับใช้

ความตกลง FTA	วันที่มีผลบังคับใช้	การลดภาษีของไทย	การลดภาษีของประเทศคู่ภาคี
อาเซียน	๑ มกราคม ๒๕๓๖	ไทยยกเลิกภาษีนำเข้าเป็นร้อยละ ๐ ตั้งแต่ปี ๒๕๕๓ ยกเว้น เนื้อมะพร้าวแห้ง เมล็ดกาแฟ ไม้ตัดดอก และมันฝรั่ง	- บรูไน/อินโดนีเซีย/ฟิลิปปินส์/มาเลเซีย/สิงคโปร์ ลดภาษีสินค้าส่วนใหญ่เป็นร้อยละ ๐ ตั้งแต่ ๒๕๕๓ - กัมพูชา/ลาว/เมียนมาร์/เวียดนาม ลดภาษีสินค้าส่วนใหญ่เป็นร้อยละ ๐ ตั้งแต่ ๒๕๕๘
อาเซียน-ออสเตรเลีย-นิวซีแลนด์	๑๒ มีนาคม ๒๕๕๓	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ ๙๘.๙๐ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ (สินค้าอ่อนไหว) เช่น สินค้า TRQ และไม้ตัดดอก (กุหลาบ กล้วยไม้ คาร์เนชั่น เบญจมาศ ลิลลี่ และอื่นๆ) - สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ เช่น ปลาทุนากระป๋อง อาหารสุนัข/แมว กากจากสตาร์ช ข้าว เพสเทรีและเบเกอรี่ ซอสและของปรุงแต่ง และน้ำตาล	ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการแล้ว
อาเซียน-จีน	๑ ตุลาคม ๒๕๔๖	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ ๘๙.๑๑ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ (สินค้าอ่อนไหว) เช่น สินค้า TRQ เช่น นมและครีม มันฝรั่ง หอมหัวใหญ่ ถั่วเหลือง และกาแฟ - สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ เช่น พุเรียน และผลไม้สด (ลำไย/ขนุน) มันสำปะหลัง สตาร์ช และยางธรรมชาติ (TSNR)	จีนยกเลิกภาษีร้อยละ ๙๔.๗๘ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่จีนไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ เช่น กาแฟ ข้าว น้ำมันปาล์ม ผลไม้ปรุงแต่ง ข้าวโพด และแป้งข้าวสาลี
อาเซียน-ญี่ปุ่น	๑ มิถุนายน ๒๕๕๒	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ ๙๐.๗ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ (สินค้าอ่อนไหว) เช่น สินค้า TRQ ปลาและสัตว์ทะเล และนมและผลิตภัณฑ์ - สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ เช่น กุ้งที่ปรุงแต่งหรือทำไว้มิให้เสีย ปลากระป๋อง ขนมหั้ว ปลาปรุงแต่งชนิดบด ซอสและของปรุงแต่งสำหรับทำซอส	ญี่ปุ่นยกเลิกภาษีร้อยละ ๘๗.๑ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ญี่ปุ่นไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ เช่น เนื้อโค กระบือ เนื้อสุกร ปลาและสัตว์ทะเล นมและผลิตภัณฑ์ ัญพืช และข้าว

ความตกลง FTA	วันที่มีผลบังคับใช้	การลดภาษีของไทย	การลดภาษีของประเทศคู่ภาคี
อาเซียน-เกาหลีใต้	๑ มกราคม ๒๕๕๓	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ ๘๘ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ (สินค้าอ่อนไหว) เช่น หอยนางรม นมและผลิตภัณฑ์ น้ำตาลฟรักโทส และสาหร่าย - สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ เช่น ยางธรรมชาติ (TSNR) เนื้อไก่ปรุงแต่ง น้ำตาล กุ้งปรุงแต่ง และหมึกยักษ์แช่แข็ง	เกาหลียกเลิกภาษีร้อยละ ๙๐.๙ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่เกาหลีไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ เช่น เนื้อโค กระบือ เนื้อสุกร เนื้อไก่ ปลาและสัตว์ทะเล นมและผลิตภัณฑ์ หอมหัวใหญ่ กระเทียม และข้าว
อาเซียน-อินเดีย	๑ มกราคม ๒๕๕๓	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ ๘๓.๖๖ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ (สินค้าอ่อนไหว) เช่น เนื้อโค กระบือ ปลา กุ้ง ไก่ นมและผลิตภัณฑ์ ชา กาแฟ ข้าว น้ำตาล น้ำมันปาล์ม และมันสำปะหลัง - สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ เช่น ผักและพืชประเภทถั่ว อาหารปรุงแต่งปลาซาร์ดีนกระป๋อง และน้ำผลไม้	อินเดียยกเลิกภาษีร้อยละ ๗๙.๓๓ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่อินเดียไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ เช่น กาแฟ ชาดำ พริกไทย น้ำมันปาล์ม กุ้ง ไก่ นม ผัก ผลไม้ ข้าว น้ำตาล มันสำปะหลัง และยางพารา
อาเซียน-ฮ่องกง	๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๒	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ ๙๔.๒๖ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ (สินค้าอ่อนไหว) เช่น สินค้า TRQ ปลาแช่แข็ง บุนหรี ขนมอบัง ซอสและของปรุงแต่ง และแป้งข้าวสาลีหรือเมสลิน - สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ เช่น ทูเรียนสด ข้าว เนื้อสุกรสด/แช่เย็น เนื้อไก่ปรุงแต่ง และเนื้อไก่แช่แข็ง	ฮ่องกงยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการ ตั้งแต่วันที่ความตกลงฯ มีผลบังคับใช้
ไทย-ญี่ปุ่น	๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๐	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ ๙๔.๑ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ (สินค้าอ่อนไหว) เช่น สินค้า TRQ ปลาและสัตว์ทะเล และนมและครีม - สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ เช่น กุ้งสด กุ้งแปรรูป ผลไม้เมืองร้อน ผักและผลไม้แปรรูป ผลไม้กระป๋อง ปลาปรุงแต่ง อาหารทะเลสำเร็จรูป ปลาหมึกกล้วยแช่เย็นแช่แข็ง และอาหารสุนัขและแมว	ญี่ปุ่นยกเลิกภาษีร้อยละ ๘๘.๑ ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ญี่ปุ่นไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ เช่น ไก่แช่แข็ง กล้วย น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันรำข้าว ไก่ปรุงแต่ง น้ำผัก ผลไม้ และข้าว

ความตกลง FTA	วันที่มีผลบังคับใช้	การลดภาษีของไทย	การลดภาษีของประเทศคู่ภาคี
ไทย-ออสเตรเลีย	๑ มกราคม ๒๕๔๘	ไทยจะยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการ ในปี ๒๕๖๗ - <u>สินค้าเกษตรอ่อนไหวของไทย</u> เช่น เนื้อวัว เครื่องในวัว และนมและผลิตภัณฑ์ - <u>สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์</u> เช่น ปลาทุณักระป้อง ผักและผลไม้สด สับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรด อาหารสำเร็จรูป อาหารสุนัข/แมว ซอสและของปรุงแต่ง และข้าว	ออสเตรเลียยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการแล้ว
ไทย-นิวซีแลนด์	๑ กรกฎาคม ๒๕๔๘	ไทยจะยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการ ในปี ๒๕๖๗ - <u>สินค้าเกษตรอ่อนไหวของไทย</u> เช่น นมและผลิตภัณฑ์ และเนื้อวัว - <u>สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์</u> เช่น ปลาทุณักระป้อง อาหารสุนัข/แมว กาจากสตาร์ช ข้าว เพสทรีและเบเกอรี่ ซอสและของปรุงแต่ง และน้ำตาล	นิวซีแลนด์ยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการแล้ว
ไทย-เปรู	๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๔	ไทยยกเลิกภาษีสินค้ากลุ่ม Early Harvest ร้อยละ ๗๐ ของรายการสินค้าทั้งหมด - <u>สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ (สินค้าอ่อนไหว)</u> เช่น ปลา ปัน สัตว์ทะเลแช่แข็ง องุ่น และธัญพืช - <u>สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์</u> เช่น ปลาทุณักระป้อง สับปะรดกระป๋อง ข้าวโพด ยางธรรมชาติ (TSNR)	เปรูยกเลิกภาษีสินค้ากลุ่ม Early Harvest ร้อยละ ๗๐ ของรายการสินค้าทั้งหมด - <u>สินค้าเกษตรที่เปรูไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐</u> เช่น เนื้อสัตว์แปรรูป แป้งสาลี ข้าว และน้ำตาล
ไทย-ชิลี	๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๘	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ ๑๐๐ ของรายการสินค้าทั้งหมด - <u>สินค้าเกษตรอ่อนไหวของไทย</u> เช่น ปลาและสัตว์ทะเล เนื้อสัตว์แปรรูป องุ่น และไวน์และเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ - <u>สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์</u> เช่น ปลาทุณักระป้อง สับปะรดกระป๋อง อาหารปรุงแต่ง พืชผักปรุงแต่ง และกุ้งปรุงแต่ง	ชิลียกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการแล้ว ในปี ๒๕๖๖

ความตกลง FTA	วันที่มีผลบังคับใช้	การลดภาษีของไทย	การลดภาษีของประเทศคู่ภาคี
ไทย-อินเดีย	๑ กันยายน ๒๕๔๙	ไทยยกเลิกภาษีสินค้า ๘๓ รายการ (กลุ่ม Early Harvest เช่น ลำไย มังคุด ทุเรียน องุ่น ข้าวสาลี ปลากระป๋อง และปูกระป๋อง) - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐ (สินค้าอ่อนไหว) เช่น อาหารทะเลแช่แข็ง (ปลา กุ้ง และปลาหมึก) - สินค้าเกษตรที่คาดว่าจะได้ประโยชน์ เช่น ปลากระป๋อง และผลไม้	อินเดียยกเลิกภาษีสินค้า ๘๓ รายการ เช่นเดียวกันกับไทย - สินค้าเกษตรที่อินเดียอ่อนไหวของอินเดีย เช่น สินค้ากลุ่ม ปศุสัตว์ และข้าว
RCEP	๑ มกราคม ๒๕๖๕	ไทยผูกพันการเปิดตลาดให้กับสมาชิกแตกต่างกัน - อาเซียน/ออสเตรเลีย/นิวซีแลนด์: ร้อยละ ๙๑.๓ - เกาหลีใต้: ร้อยละ ๙๐.๓ - ญี่ปุ่น: ร้อยละ ๘๘.๕ - จีน: ร้อยละ ๘๕.๒ - <u>สินค้าเกษตรอ่อนไหวของไทย</u> ได้แก่ สินค้าที่เปิดตลาดเพิ่มเติมจากความตกลงฯ กับสมาชิกที่มีผลบังคับใช้แล้ว เช่น ปลาสดแช่เย็น/แช่แข็ง - <u>สินค้าเกษตรของไทยที่คาดว่าจะได้ประโยชน์</u> เช่น สินค้าประมง แป้งมันสำปะหลัง สับปะรด น้ำมะพร้าว น้ำส้ม อาหารแปรรูป และผักและผลไม้แปรรูป	<u>ระดับการเปิดตลาดของสมาชิก</u> - ออสเตรเลีย ร้อยละ ๙๒ - นิวซีแลนด์ ร้อยละ ๙๑.๘ - จีน ร้อยละ ๙๐.๕ - ญี่ปุ่น ร้อยละ ๙๐.๔ - เกาหลีใต้ ร้อยละ ๙๐.๗ <u>สินค้าเกษตรที่ประเทศสมาชิกยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ ๐</u> - ออสเตรเลีย เช่น องุ่นแห้ง พืชผักปรุงแต่ง และน้ำผลไม้ จำพวกส้มและอื่นๆ - นิวซีแลนด์ เช่น แป้งสาลีและเมสลิน น้ำมันมะพร้าว สัตว์ทะเลแปรรูป และอาหารปรุงแต่งที่ทำจากธัญพืช - จีน เช่น เนื้อแกะ เมล็ดกาแฟ ข้าวสาลี ข้าวโพด ข้าว ถั่วเหลือง และน้ำมันจากพืช - ญี่ปุ่น เช่น สัตว์มีชีวิต (สุกร และโค) เนื้อสุกร เนื้อโคกระป๋อง ปลาและสัตว์ทะเล และนมและผลิตภัณฑ์ - เกาหลีใต้ เช่น สัตว์มีชีวิต (โค และสัตว์ปีก) เนื้อสุกร เนื้อโคกระป๋อง ปลาและสัตว์ทะเล นมและผลิตภัณฑ์ และผลไม้สด

ความตกลง FTA	วันที่มีผลบังคับใช้	การลดภาษีของไทย	การลดภาษีของประเทศคู่ภาคี
ไทย-ศรีลังกา	๒๕๖๘	สินค้าประมง (เช่น ปลาทะเลแห้ง) หอมหัวใหญ่ เมล็ดข้าวโพดสำหรับเพาะปลูก ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง น้ำตาลและขนมจากน้ำตาล (ลงนามแล้ว ทั้งนี้รัฐบาลอยู่ระหว่างเร่งทำประชาพิจารณ์ รวบรวมความเห็นจากทุกภาคส่วน ก่อนเสนอรัฐสภาเห็นชอบ โดยคาดว่า FTA จะมีผลบังคับใช้ได้ภายในปี ๒๕๖๗)	ชา เมล็ดงา และสินค้าประมง
ไทย-สมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป (EFTA)	๒๕๖๙	ข้าว น้ำผลไม้ ผลไม้ (เช่น มะม่วง มังคุด และฝรั่ง) ข้าวโพดหวานปรุงแต่ง และน้ำมันพืช	กาแฟ และสินค้าประมง (เช่น ปลาทะเลแช่แข็งหรือเนื้อปลาแบบฟิเล)
ไทย - ภูฏาน	๒๕๖๙	ผลิตภัณฑ์ข้าวสาลีและอาหารสำเร็จรูป เครื่องดื่ม และผลไม้กระป๋องและแปรรูป	ผัก ผลไม้และของปรุงแต่งที่ทำจากผักและผลไม้

ตารางที่ ๓.๒ ข้อมูลพื้นฐานด้านการค้าสินค้า (Trade in Goods) ภายใต้ความตกลงการค้าเสรีของไทยที่อยู่ระหว่างเจรจา

ความตกลง FTA	วันที่เริ่มเจรจา	สินค้าเกษตรไทยที่อาจได้ประโยชน์	สินค้าเกษตรไทยที่อาจต้องเผชิญกับความท้าทาย
ไทย-สหภาพยุโรป (EU)	มีกำหนดเริ่มเจรจาในช่วงปลายปี ๒๕๖๖	ปลาทูนากระป๋อง สับปะรดกระป๋อง ไก่ปรุงแต่ง เนื้อสัตว์ใส่เกลือ/แช่น้ำเกลือ/แห้ง/หรือรมควัน และอาหารสุนัขหรือแมว	นมและผลิตภัณฑ์ เนื้อโคและผลิตภัณฑ์ และผลไม้
BIMSTEC	กรกฎาคม ๒๕๔๗	ปลาแห้ง น้ำตาล น้ำอัดลม เครื่องดื่มประเภทนม น้ำมัน ปาล์มดิบ ยางธรรมชาติ และอาหารปรุงแต่ง	เนื้อโคและผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์นม กุ้ง ชา กาแฟ กากถั่วเหลือง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์
อาเซียน-แคนาดา	สิงหาคม ๒๕๖๕	สัตว์ทะเลแช่แข็ง (เช่น กุ้ง และปลาหมึก) ข้าว ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ไก่ปรุงแต่ง ปลาทูนากระป๋อง สับปะรดกระป๋อง และยางพาราธรรมชาติ	สุกรและผลิตภัณฑ์ เนื้อโค ธัญพืช (เช่น ถั่วเหลือง และข้าวสาลี) และกากน้ำมัน
ไทย-สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE)	พฤษภาคม ๒๕๖๖	ปลาทูนากระป๋อง อาหารทะเลแปรรูป ข้าว และเนื้อไก่และผลิตภัณฑ์	อินทผลัม ยาสูบ และชาดำ
ไทย-ปากีสถาน	ตุลาคม ๒๕๕๘	ข้าว น้ำตาล ไก่แช่แข็ง ไก่แปรรูป กุ้งแช่แข็ง อาหารทะเลแปรรูป และยางพารา	สินค้าประมง (เช่น กุ้ง ปู หมึกกระดอง และปลาแช่แข็ง)
ไทย-ตุรกี	กรกฎาคม ๒๕๖๐	มะพร้าวแห้ง ซอส อาหารสุนัขหรือแมว และอาหารสัตว์	น้ำมันพืช (เช่น น้ำมันมะกอก และน้ำมันเมล็ดทานตะวัน) ของผสมและแป้งสำหรับทำขนม แยม และน้ำผลไม้ (เช่น น้ำมะเขือเทศ)

๓.๓ ผลกระทบจากนโยบายรัฐบาลทรัมป์ สหรัฐอเมริกา

นายโดนัลด์ ทรัมป์ เข้ามาเป็นประธานาธิบดี สมัยที่ ๑ ในช่วง มกราคม ๒๕๖๐ - มกราคม ๒๕๖๔ และมีนโยบายชัดเจนเกี่ยวกับการปกป้องผลประโยชน์ของสหรัฐอเมริกา สำหรับสมัยที่ ๒ นายโดนัลด์ ทรัมป์ ยังคงดำเนินนโยบาย “Make America Great Again” เพื่อสานต่อนโยบาย “America First” ของทรัมป์ ในอดีต พร้อมด้วยนโยบายต่าง ๆ ที่ทรัมป์ได้ประกาศไว้ก่อนการเลือกตั้งจะถูกนำมาใช้ในระบอบต่อไป อาทิ นโยบายด้านการค้า สาธารณสุข พลังงาน เทคโนโลยี อุตสาหกรรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กองเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ (๒๕๖๘) ได้ทำการศึกษา นโยบายและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่าง ๆ

ทรัมป์มีนโยบายมุ่งเป้าจัดการกับประเทศคู่ค้าที่ได้ดุลการค้าจากสหรัฐฯ โดยเฉพาะประเทศจีน ตามที่ได้ประกาศว่าจะเก็บภาษีสินค้านำเข้าเพิ่มเติมจากจีนในทุกรายการสินค้า และขึ้นภาษีกับประเทศอื่น ๆ ในอัตรา ร้อยละ ๑๐ เป็นอัตราเดียวกัน ทำให้ทุกประเทศต้องเผชิญต้นทุนทางภาษีที่เพิ่มขึ้นในอัตราเท่ากัน ดังนั้น ในขั้นนี้ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กองเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ (๒๕๖๘) จึงได้ทำการวิเคราะห์ ผลกระทบจากการตั้งกำแพงภาษีต่อจีนของสหรัฐฯ ในลำดับแรก รวมถึงโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

๓.๓.๑ การวิเคราะห์ผลกระทบจากการตั้งกำแพงภาษี

ในช่วงปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ สหรัฐฯ นำเข้าสินค้าเกษตรทั้งหมด (พิกัดศุลกากร ตอนที่ ๐๑ - ๒๔) จากจีนคิดเป็นมูลค่าเฉลี่ย ๖,๕๒๙.๘๒ ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หากสหรัฐฯ ตั้งกำแพงภาษีสินค้านำเข้าจากจีนเพิ่มเติม ในทุกสินค้าตามนโยบายที่ประกาศไว้ก่อนการเลือกตั้ง ในการวิเคราะห์เบื้องต้นจะพิจารณาจากรายการสินค้าเกษตร (พิกัดศุลกากร ตอนที่ ๐๑-๒๔) ที่สหรัฐฯ นำเข้าจากจีน โดยเรียงลำดับตามมูลค่าต้นทุนทางภาษีที่เพิ่มขึ้น จากการตั้งกำแพงภาษีสูงสุด ๕๐ อันดับแรก โดยคิดจากส่วนต่างของภาษีที่เพิ่มขึ้นคูณกับมูลค่าการนำเข้าสินค้าจากจีน พบว่า จีนจะมีต้นทุนทางภาษีที่เพิ่มขึ้นในการส่งออกสินค้าเกษตรทุกรายการไปยังสหรัฐฯ มีมูลค่าสูงถึง ๓,๖๗๐.๖๖ ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้ความสามารถในการแข่งขันของจีนลดลงเมื่อเทียบกับประเทศคู่ค้าอื่น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อไทย (ตารางที่ ๓.๓) ดังนี้

๑) ผลกระทบเชิงบวก

หากจีนถูกจำกัดการส่งออกปศุสัตว์ ด้วยการตั้งกำแพงภาษีสินค้านำเข้าเพิ่มขึ้นในทุกสินค้า จะเป็นโอกาสสำคัญของไทยและประเทศคู่ค้าอื่นที่จะเข้าไปครองส่วนแบ่งตลาดที่จีนครองอยู่ โดยสินค้าไทยที่มีโอกาสในการเข้าแทนที่จีนในตลาดสหรัฐฯ แบ่งออกเป็น ๒ กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มสินค้าศักยภาพสูง และกลุ่มสินค้าที่มีโอกาส (ตารางที่ ๓.๔) ดังนี้

๑.๑) กลุ่มสินค้าศักยภาพสูง พิจารณาจากรายการสินค้าที่ไทยและจีนครองส่วนแบ่ง ๓ อันดับแรกในตลาดสหรัฐฯ โดยสินค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่ไทยมีศักยภาพในการครองส่วนแบ่งตลาดแทนจีนได้ไม่ยาก จำนวน ๔ รายการ ได้แก่

(๑) อาหารสุนัขและแมว (๒๓๐๙๑๐) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาดสูงถึง ๑๘๗.๓๔ ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๘) โดยไทยมีส่วนแบ่งตลาดอยู่ที่ร้อยละ ๓๕

(๒) เนื้อปลาแบบฟิเลแช่เย็นจนแข็งของปลาลิ้นหมา (๐๓๐๔๘๓) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาด ๖๒.๗๕ ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๖๔) โดยไทยมีส่วนแบ่งตลาดอยู่ที่ร้อยละ ๑๒

(๓) ปลาไหลปรุงแต่ง (๑๖๐๔๑๓) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาด ๔๗.๘๕ ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๘๘) โดยไทยมีส่วนแบ่งตลาดอยู่ที่ร้อยละ ๕

(๔) ข้าว (๑๐๐๖๓๐) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาด ๓๔.๐๘ ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๓) โดยไทยมีส่วนแบ่งตลาดอยู่ที่ร้อยละ ๕๔

๑.๒) กลุ่มสินค้าที่มีโอกาส พิจารณาจากรายการสินค้าที่ (๑) จีนครองส่วนแบ่งตลาด ๓ อันดับแรกในตลาดสหรัฐฯ และ (๒) รายการสินค้าที่ไทยมีส่วนแบ่งในตลาดสหรัฐฯ ร้อยละ ๔ ขึ้นไป โดยสินค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่ไทยต้องผลักดันหากต้องการเข้าไปมีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นแทนที่จีน จำนวน ๗ รายการ ได้แก่

(๑) ผลิตภัณฑ์สัตว์ (๐๕๑๑๙๙) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาด ๑๑๙.๘๔ ล้านเหรียญสหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๑๒) ในขณะที่ไทยมีส่วนแบ่งที่ร้อยละ ๖

(๒) ปลาหมึกแช่แข็ง (๐๓๐๗๔๓) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาด ๘๒.๓๓ ล้านเหรียญสหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๑๘) ในขณะที่ไทยมีส่วนแบ่งที่ร้อยละ ๙

(๓) เนื้อปลาแบบฟิเลแช่เย็นจนแข็งของปลาแฮตต์ด็อก (๐๓๐๔๗๒) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาด ๖๙.๒๓ ล้านเหรียญสหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๕๓) ในขณะที่ไทยมีส่วนแบ่งที่ร้อยละ ๔

(๔) พาสต้า (๑๙๐๒๓๐) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาด ๕๘.๘๘ ล้านเหรียญสหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๑๐) ในขณะที่ไทยมีส่วนแบ่งที่ร้อยละ ๖

(๕) ขอสถั่วเหลือง (๒๑๐๓๑๐) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาด ๔๙.๖๓ ล้านเหรียญสหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๓๘) ในขณะที่ไทยมีส่วนแบ่งที่ร้อยละ ๑๐

(๖) ผลไม้แห้งอื่น ๆ อาทิ ลำไย มะขาม (๐๘๑๓๔๐) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาด ๓๘.๗๔ ล้านเหรียญสหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๑๔) ในขณะที่ไทยมีส่วนแบ่งที่ร้อยละ ๕

(๗) เมล็ดพืชผักสำหรับเพาะปลูก (๑๒๐๙๙๑) ซึ่งเป็นสินค้าที่จีนมีมูลค่าส่วนแบ่งตลาด ๒๙.๕๑ ล้านเหรียญสหรัฐฯ (มีสัดส่วนในตลาดสหรัฐฯ คิดเป็นร้อยละ ๗) ในขณะที่ไทยมีส่วนแบ่งร้อยละ ๔

กล่าวโดยสรุป สินค้าทั้ง ๒ กลุ่มข้างต้นเป็นกลุ่มสินค้าที่จีนจะต้องแบกรับต้นทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น จึงทำให้โอกาสในการแข่งขันของจีนลดลง ไทยและประเทศคู่ค้าอื่นจึงสามารถเข้าครองส่วนแบ่งทางการตลาดแทนจีนได้ โดยใน **สินค้าในกลุ่มสินค้าศักยภาพสูง** จำนวน ๔ รายการนั้น ไทยสามารถเข้าครองส่วนแบ่งทางการตลาดแทนจีนได้ง่ายกว่า เนื่องจากเป็นกลุ่มสินค้าที่ไทยมีศักยภาพในการส่งออกปาสหรัฐฯ และสามารถครองตลาดได้ในลำดับต้น โดยในช่วง ๓ ปีล่าสุด (ปี ๒๕๖๔-๒๕๖๖) ไทยเป็นตลาดนำเข้าสินค้าที่สำคัญของสหรัฐฯ ในอันดับที่ ๑-๓ และสำหรับ**สินค้าในกลุ่มที่มีโอกาส** จำนวน ๗ รายการนั้น ในช่วงที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าไทยไม่ได้เป็นตลาดนำเข้าหลักของสหรัฐฯ ในสินค้ากลุ่มดังกล่าว แต่ไทยควรใช้ประโยชน์จากมาตรการภาษีของสหรัฐฯ ที่มีต่อจีน เร่งผลักดันและเสริมสร้างศักยภาพในสินค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้น โดยต้องได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐและความร่วมมือจากเอกชนด้วย ทั้งนี้ หากไทยสามารถส่งออกสินค้าเกษตรทั้ง ๒ กลุ่มข้างต้นไปทดแทนจีนได้ ไทยจะได้รับประโยชน์จากการส่งออกสินค้าเกษตรปาสหรัฐฯ เพิ่มขึ้น โดยมีมูลค่าสูงสุดประมาณ ๗๘๐.๑๘ ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ตารางที่ ๓.๔)

๒) ผลกระทบเชิงลบ

แม้การตั้งกำแพงภาษีสำหรับสินค้านำเข้าจากจีนจะเป็นโอกาสให้ไทยสามารถส่งสินค้าเข้าไปแทนที่จีนได้ แต่อาจส่งผลกระทบเชิงลบได้ในคราวเดียวกัน เนื่องจากอาจเกิดการหลงไหลของสินค้าไปยังตลาดส่งออกสำคัญของไทยได้ ซึ่งอาจทำให้ไทยสูญเสียตลาดส่งออกสำคัญ รวมถึงสินค้าที่อาจทะลักเข้ามาในไทย โดยพิจารณาจากสินค้าที่จีนมีส่วนแบ่งตลาดในสหรัฐฯ มากกว่าร้อยละ ๔๐ (ตารางที่ ๓.๕) ดังนี้

(๑) เนื้อปลาแบบฟิลเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาค็อด (๐๓๐๔๗๑)

(๒) ไขมันและน้ำมันที่ได้จากสัตว์ พืช หรือจุลินทรีย์ อาทิ จากถั่วลิสง ถั่วเหลือง ปาล์ม หรือมะพร้าว (๑๕๑๘๐๐)

(๓) ผลไม้จำพวกส้มปรุงแต่ง (๒๐๐๘๓๐)

(๔) ขนแข็งของสัตว์ปีกชนิดที่ใช้สำหรับยัดไส้ รวมทั้งขนอ่อน (๐๕๐๕๑๐)

(๕) เนื้อปลาแบบฟิลเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาทะเลเพียส (๐๓๐๔๖๑)

(๖) กระเทียม (๐๗๐๓๒๐)

(๗) เนื้อปลาปลาสดกึ่งสำเร็จรูป แบบฟิลเลแช่แข็ง (๐๓๐๔๗๕)

(๘) เม็ดและเนื้อในของแอปริคอต ท้อ (รวมถึงเนกทาริน) หรือพลัม (๑๒๑๒๔๙)

จากรายการสินค้าข้างต้น เมื่อพิจารณาจากสินค้าที่ไทยเป็นผู้ส่งออกและผู้นำเข้า สามารถแบ่งผลกระทบเชิงลบเป็น ๒ กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่ไทยอาจสูญเสียตลาดให้จีน และกลุ่มสินค้าที่อาจเข้ามาทดแทนหรือแข่งขันกับสินค้าไทย ดังนี้

๒.๑) กลุ่มสินค้าที่ไทยอาจสูญเสียตลาดให้จีน โดยสินค้ากลุ่มนี้ จีนมีส่วนแบ่งตลาดสำคัญในสหรัฐฯ หากจีนถูกตั้งกำแพงภาษีจากสหรัฐฯ จีนอาจส่งสินค้าดังกล่าวเข้าสู่ตลาดส่งออกสำคัญของไทย และอาจทำให้ไทยสูญเสียส่วนแบ่งตลาดได้ โดยสินค้าที่ต้องเฝ้าระวัง (ตารางที่ ๓.๖) มีดังนี้

(๑) เนื้อปลาแบบฟิลเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาค็อด ตลาดที่ต้องเฝ้าระวังว่าจะถูกสินค้าจีนเข้ามาแข่งขัน คือ เยอรมนี และ สหราชอาณาจักร

(๒) ไขมันและน้ำมันที่ได้จากสัตว์ พืช หรือจุลินทรีย์ อาทิ จากถั่วลิสง ถั่วเหลือง ปาล์ม หรือมะพร้าว ตลาดที่ต้องเฝ้าระวังว่าจะถูกสินค้าจีนเข้ามาแข่งขัน คือ เนเธอร์แลนด์

(๓) ผลไม้จำพวกส้มปรุงแต่ง ตลาดที่ต้องเฝ้าระวังว่าจะถูกสินค้าจีนเข้ามาแข่งขัน คือ ญี่ปุ่น

๒.๒) กลุ่มสินค้าที่อาจเข้ามาทดแทนหรือแข่งขันกับสินค้าไทย โดยเป็นสินค้าที่ไทยมีนำเข้าจากจีนเป็นหลัก หากจีนไม่สามารถส่งออกปศุสัตว์ได้มากเท่าเดิม จีนอาจเพิ่มปริมาณการส่งออกมายังประเทศคู่ค้าอื่นรวมทั้งไทย โดยสินค้าที่ต้องเฝ้าระวังในกลุ่มนี้ ได้แก่ (๑) เนื้อปลาแบบฟิลเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาทะเลเพียส (๒) กระเทียม (๓) เนื้อปลาปลาสดกึ่งสำเร็จรูป แบบฟิลเลแช่แข็ง และ (๔) เม็ดและเนื้อในของแอปริคอต ท้อ (รวมถึงเนกทาริน) หรือพลัม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการไทยรวมถึงเกษตรกร โดยเฉพาะในสินค้ากระเทียม ที่อาจไม่สามารถแข่งขันด้านราคาได้ นอกจากนี้ ยังต้องคำนึงถึงประเด็นเรื่องการทุ่มตลาดเนื่องจากไทยและจีนเป็นประเทศที่มีที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ที่ไม่ห่างไกล ต้นทุนค่าขนส่งที่ถูก อย่างไรก็ตาม หากสินค้านี้เป็นสินค้าที่ไทยมีความต้องการนำเข้าเพื่อเป็นวัตถุดิบในการแปรรูปเพื่อส่งออก ไทยอาจได้รับประโยชน์จากการนำเข้าวัตถุดิบในราคาถูก (ตารางที่ ๓.๗)

๓.๓.๒ ข้อเสนอแนะ

๑) ในระยะสั้น

๑.๑) ไทยอาจได้รับโอกาสในการเข้าไปทดแทนตลาดของจีน อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความยั่งยืน ไทยต้องรักษา/พัฒนามาตรฐานการผลิต รวมถึงคุณภาพสินค้าในระดับสากล เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดสหรัฐฯ

๑.๒) ไทยต้องเร่งเจรจาเปิดตลาดสินค้าที่ไทยมีศักยภาพและโอกาสทำการตลาดในสหรัฐฯ ในระดับรัฐต่อรัฐ รวมถึงศึกษาแนวโน้มความต้องการในตลาดสหรัฐฯ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ผลิตและผู้บริโภคในสหรัฐฯ ให้มากขึ้น ตลอดจนอำนวยความสะดวกในการส่งสินค้าไปยังสหรัฐฯ

๑.๓) ไทยควรปรับกลยุทธ์ทางการค้าและการส่งออก โดยให้ความสำคัญกับการหาพันธมิตรทางการค้าใหม่ ๆ เนื่องจากมาตรการทางภาษีกับจีนอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานที่เชื่อมโยงกับจีน ทำให้ไทยอาจต้องกระจายความเสี่ยงของตลาดส่งออก โดยการเปิดตลาดใหม่ เพิ่มความหลากหลายของแหล่งวัตถุดิบและสินค้านำเข้า ไม่พึ่งพาประเทศใดประเทศหนึ่งมากเกินไป โดยเฉพาะสหรัฐฯ และมองหาคู่ค้ารายใหม่เพื่อลดความเสี่ยงจากการตั้งกำแพงภาษีหรือนโยบายใหม่ ๆ ของสหรัฐฯ

๑.๔) ใช้ช่องทางทูตเกษตรในการรายงานสภาพปัญหาและร่วมวิเคราะห์หาแนวทางการแก้ไขปัญหาร่วมกัน โดยเฉพาะจีนที่มีปัญหาในสินค้าเกษตร

๒) ในระยะยาว

๒.๑) จีนหรือประเทศอื่นที่มีฐานการผลิตที่จีนจะย้ายมาลงทุนในไทยมากขึ้น แม้จะสร้างโอกาสและเสริมสร้างอุตสาหกรรมสำคัญ เช่น รถยนต์ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และดิจิทัล แต่อาจมีผลทางอ้อมจากการนำเข้าสินค้าราคาถูกจากจีนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะกระทบต่ออุตสาหกรรมและผู้ประกอบการในประเทศเช่นกัน

๒.๒) ไทยควรเตรียมมาตรการรับมือกับการหลั่งไหลของสินค้าจีนเข้าไทยมากขึ้น โดยหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องควรหารือร่วมกับผู้ประกอบการนำเข้า ในการเฝ้าระวังและหามาตรการรองรับหากมีการทะลักของสินค้า โดยเฉพาะสินค้าเกษตรจากจีนที่มีลักษณะใกล้เคียงกับไทย มีระยะทางขนส่งที่ไม่ไกลนัก และมีต้นทุนที่ถูกกว่าไทย รวมถึงการส่งสินค้ามาผ่านการแปรรูปเพียงเล็กน้อยในไทยเพื่อส่งออก ตลอดจนอาจเกิดการสวมสิทธิ์ เพื่อเลี่ยงว่าเป็นสินค้าจากจีนที่จะต้องถูกเก็บภาษีในอัตราที่สูงจากสหรัฐฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในสินค้าไทย

๒.๓) ทั้งนี้ นโยบายทางการค้าของสหรัฐฯ ยังไม่ชัดเจน จีนจึงยังไม่มีมาตรการตอบโต้ใด ๆ ในห้วงเวลานี้ ดังนั้น จึงควรติดตามรายละเอียดที่ชัดเจนของนโยบายการค้าของทั้งสองฝ่าย เพื่อเตรียมการวางแผนในการวิเคราะห์ โดยใช้ประโยชน์จากสงครามทางการค้าที่เกิดขึ้นในการเพิ่มโอกาสการส่งออกสินค้าเกษตรของไทย รวมถึงหามาตรการรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไป

ตารางที่ ๓.๓ มูลค่าการนำเข้าสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบเชิงบวก

หน่วย: ล้านเหรียญสหรัฐ

พิกัด ศุลกากร	รายการสินค้า	อัตรภาษี ปัจจุบันของ สหรัฐฯ	สหรัฐฯ นำเข้า จากจีนเฉลี่ย ๓ ปี (๖๔-๖๖)	ต้นทุนทาง ภาษีที่ เพิ่มขึ้นของ สินค้านำเข้า จากจีน	ส่วนแบ่งใน ตลาดสหรัฐฯ		ส่วนแบ่งตลาด ๓ อันดับแรกในตลาดสหรัฐฯ
					จีน	ไทย	
๐๓๐๔๖๑	เนื้อปลาแบบฟิเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาทีละเพียส	๐%	๓๔๙.๓๐	๒๐๙.๕๘	๗๗%	๐%	จีน (๗๗%) อินโดนีเซีย (๑๕%) ไต้หวัน (๓%)
๒๑๐๖๙๐	อาหารปรุงแต่งอื่นๆ อาทิ เค้าหู้ แอลกอฮอล์ผง ครีมเทียม	๘.๔๑%	๔๐๐.๒๗	๒๐๖.๕๐	๕%	๓%	สิงคโปร์ (๔๗%) แคนาดา (๑๕%) จีน (๕%)
๐๓๐๔๗๑	เนื้อปลาแบบฟิเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาค็อด	๐%	๓๐๓.๔๕	๑๘๒.๐๗	๕๙%	๑%	จีน (๕๙%) ไอร์แลนด์ (๑๓%) อินโดนีเซีย (๑๐%)
๑๓๐๒๑๙	น้ำเลี้ยง (แชป) และสิ่งสกัดจากพืช	๐.๓๓%	๒๘๒.๗๗	๑๖๘.๗๓	๒๖%	๐%	อินเดีย (๓๒%) จีน (๒๖%) ฝรั่งเศส (๙%)
๑๕๑๘๐๐	ไขมันและน้ำมันที่ได้จากสัตว์ พืช หรือจุลินทรีย์ อาทิ จากถั่วลิสง ถั่วเหลือง ปาล์ม หรือมะพร้าว	๔.๙๘%	๒๖๕.๘๖	๑๔๖.๒๘	๔๗%	๐%	จีน (๔๗%) แคนาดา (๑๘%) ออสเตรเลีย (๙%)
๒๐๐๘๓๐	ผลไม้จำพวกส้มปรุงแต่ง	๔.๒๘%	๒๔๗.๔๕	๑๓๗.๘๘	๖๔%	๒%	จีน (๖๔%) เม็กซิโก (๒๑%)เปรู (๘%)
๐๓๐๔๘๑	เนื้อปลาแชลมอนแปซิฟิก ปลาแชลมอนแอตแลนติก ปลาแชลมอนดานูบ แบบฟิเลแช่แข็ง	๐%	๒๒๑.๑๗	๑๓๒.๗๐	๑๓%	๐%	ชิลี (๔๘%) นอร์เวย์ (๒๓%) จีน (๑๓%)
๒๓๐๙๑๐	อาหารสุนัขหรือแมวสำหรับขายปลีก	๐%	๑๘๗.๓๔	๑๑๒.๔๑	๘%	๓๕%	ไทย (๓๕%) แคนาดา (๒๔%) จีน (๘%)
๒๐๐๕๙๙	พืชผักอื่น ๆ ที่ปรุงแต่ง	๗.๒๔%	๑๗๑.๓๕	๙๐.๔๐	๒๓%	๒%	จีน (๒๓%)เปรู (๒๑%) เม็กซิโก (๑๓%)
๒๐๐๘๙๙	ของปรุงแต่งทำจากพืชผัก ผลไม้ อื่นๆ อาทิ ลินจี ลำไย	๕.๗๔%	๑๔๗.๐๔	๗๙.๗๘	๖%	๖%	เม็กซิโก (๓๓%) แคนาดา (๑๑%) เกาหลีใต้ (๑๑%)
๒๐๐๙๗๙	น้ำแอปเปิล	๐%	๑๒๗.๒๕	๗๖.๓๕	๑๒%	๐%	ตุรเคีย (๓๓%)โปแลนด์ (๑๒%) จีน (๑๒%)
๐๕๑๑๙๙	ผลิตภัณฑ์สัตว์ที่ไม่ได้ระบุหรือรวมไว้ในที่อื่น อาทิ เชื้อพันธุ์สัตว์ เลี้ยง ไข่ตัวไหม	๐.๘๒%	๑๑๙.๘๔	๗๐.๙๒	๑๒%	๖%	บราซิล (๑๖%) จีน (๑๒%) ออสเตรเลีย (๘%)
๐๗๐๓๒๐	กระเทียม	๐.๑๖%	๑๐๗.๔๙	๖๔.๓๒	๔๐%	๐%	จีน (๔๐%) สเปน (๒๙%) เม็กซิโก (๑๕%)
๑๗๐๔๙๐	ขนมที่ทำจากน้ำตาลอื่นๆ อาทิ ช็อกโกแลตขาว	๑๒.๗๖%	๑๒๗.๔๔	๖๐.๒๐	๔%	๒%	เม็กซิโก (๓๗%) แคนาดา (๑๘%) เยอรมนี (๙%)
๒๑๐๓๙๐	ซอสและของปรุงรสอื่นๆ อาทิ ซอสพริก น้ำปลา กะปิ	๕.๙๒%	๙๙.๖๐	๕๓.๘๖	๖%	๗%	แคนาดา (๒๓%) เม็กซิโก (๒๒%) อิตาลี (๑๕%)
๐๓๐๔๗๕	เนื้อปลาอลาสก้าพอลล็อค แบบฟิเลแช่แข็ง	๐%	๘๗.๐๑	๕๒.๒๐	๙๑%	๐%	จีน (๙๑%) อินโดนีเซีย (๘%) แคนาดา (๐.๓%)

พิกัด ศุลกากร	รายการสินค้า	อัตรภาษี ปัจจุบันของ สหรัฐฯ	สหรัฐฯ นำเข้า จากจีนเฉลี่ย ๓ ปี (๖๔-๖๖)	ต้นทุนทาง ภาษีที่ เพิ่มขึ้นของ สินค้านำเข้า จากจีน	ส่วนแบ่งใน ตลาดสหรัฐฯ		ส่วนแบ่งตลาด ๓ อันดับแรกในตลาดสหรัฐฯ
					จีน	ไทย	
๑๒๑๒๙๙	เม็ดและเนื้อในของแอปริคอต ท้อ (รวมถึงเนกทาริน) หรือพลัม	๐.๑๖%	๘๖.๓๗	๕๑.๖๘	๗๑%	๐%	จีน (๗๑%) ฮองกง (๔%) บัลแกเรีย (๔%)
๒๓๐๙๙๐	ของปรุงแต่งที่ใช้ในการเลี้ยงสัตว์อื่นๆ นอกจากอาหารสุนัขหรือแมว อาทิ อาหารสุกร อาหารกึ่ง	๑๔.๑๑%	๑๑๐.๐๑	๕๐.๔๘	๘%	๑%	แคนาดา (๒๗%) อินโดนีเซีย (๑๖%) ฝรั่งเศส (๑๑%)
๐๓๐๗๔๓	ปลาหมึก แช่แข็ง อาทิ ปลาหมึกกระดอง ปลาหมึกกล้วย	๐%	๘๒.๓๓	๔๙.๔๐	๑๘%	๙%	จีน (๑๘%) อินเดีย (๑๗%) อาร์เจนตินา (๑๕%)
๐๗๑๒๙๐	พืชผักอื่นๆ แห่ง อาทิ กระเทียม ข้าวโพดหวาน	๖.๐๖%	๘๗.๓๓	๔๗.๑๑	๓๓%	๐%	จีน (๓๓%) ตุรกี (๙%) เยอรมนี (๘%)
๐๖๐๒๙๐	พืชมีชีวิตอื่นๆ อาทิ กิงซา/กิงตอน/ต้นกล้า ของกล้วยไม้ที่มีราก	๑.๙๙%	๗๘.๕๑	๔๕.๕๔	๙%	๑%	แคนาดา (๖๘%) ไต้หวัน (๑๑%) จีน (๙%)
๐๕๐๕๑๐	ขนแข็งของสัตว์ปีกชนิดที่ใช้สำหรับยัดไส้ รวมทั้งขนอ่อน	๐%	๗๓.๗๔	๔๔.๒๔	๕๙%	๐%	จีน (๕๙%) ฮังการี (๑๑%) เวียดนาม (๑๐%)
๐๓๐๓๘๙	ปลาแช่แข็งอื่นๆ อาทิ ปลาทะเล	๐%	๗๑.๗๙	๔๓.๐๘	๒๕%	๑%	จีน (๒๕%) บราซิล (๒๑%) ไต้หวัน (๖%)
๐๓๐๔๗๒	เนื้อปลาแบบฟิลเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาแฮดด็อก	๐%	๖๙.๒๓	๔๑.๕๔	๕๓%	๔%	จีน (๕๓%) ไชล์แลนด์ (๓๑%) อินโดนีเซีย (๔%)
๑๙๐๕๙๐	ขนมจำพวกเบเกอรี่อื่นๆ อาทิ เค้ก บิสกิตไม่หวาน	๒.๒๕%	๖๘.๗๓	๓๙.๖๙	๑%	๑%	แคนาดา (๕๓%) เม็กซิโก (๑๘%) อิตาลี (๔%)
๑๙๐๒๑๙	พาสต้าอื่นๆ ที่ไม่สุก ไม่ยัดไส้หรือปรุงแต่ง อาทิ เส้นหมี่ วุ้นเส้น	๓.๒๐%	๖๘.๑๒	๓๘.๖๙	๖%	๔%	อิตาลี (๕๓%) แคนาดา (๑๐%) เม็กซิโก (๗%)
๐๓๐๔๘๓	เนื้อปลาแบบฟิลเลของปลาลิ้นหมาแช่เย็นจนแข็ง	๐%	๖๒.๗๕	๓๗.๖๕	๖๔%	๑๒%	จีน (๖๔%) ไทย (๑๒%) อาร์เจนตินา (๘%)
๐๙๑๐๑๑	ชิง ไม่บดและไม่ปน	๐%	๖๐.๕๓	๓๖.๓๒	๓๗%	๑%	เปรู (๔๐%) จีน (๓๗%) บราซิล (๑๑%)
๒๔๐๔๑๒	ผลิตภัณฑ์ที่มียาสูบ	๖%	๖๓.๕๖	๓๔.๓๒	๑๓%	๐%	อินโดนีเซีย (๘๗%) จีน (๑๓%) สวีเดน (๑%)
๑๖๐๕๑๐	ปูปรุงแต่ง	๓.๗๕%	๕๘.๒๒	๓๒.๗๕	๖%	๑%	อินโดนีเซีย (๔๕%) เวียดนาม (๙%) ฟิลิปปินส์ (๙%)
๐๓๐๓๒๓	ปลาที่ละลายแช่เย็นจนแข็ง	๐%	๕๔.๑๑	๓๒.๔๗	๖๐%	๒%	จีน (๖๐%) ไต้หวัน (๒๖%) บราซิล (๗%)
๑๙๐๒๓๐	พาสต้าอื่นๆ ที่สุก อาทิ เส้นหมี่ วุ้นเส้น	๖.๔๐%	๕๘.๘๘	๓๑.๕๖	๑๐%	๖%	เกาหลีใต้ (๓๘%) อิตาลี (๑๕%) จีน (๑๐%)
๒๐๐๘๗๐	ท้อ รวมถึงเนกทาริน ปรุงแต่ง	๑๖.๕๐%	๖๙.๕๐	๓๐.๒๓	๓๐%	๒%	กรีซ (๕๓%) จีน (๓๐%) สเปน (๗%)
๐๙๐๔๒๑	พริกในตระกูลแคปซิกัมหรือตระกูลพิเมนตา ที่แห้งไม่บดและไม่ปน	๐.๗๙%	๔๘.๔๑	๒๘.๖๖	๒๐%	๑%	เม็กซิโก (๓๑%) เปรู (๒๔%) จีน (๒๐%)
๒๑๐๓๑๐	ซอสถั่วเหลือง	๓%	๔๙.๖๓	๒๘.๒๙	๓๘%	๑๐%	จีน (๓๘%) ฮองกง (๑๓%) ญี่ปุ่น (๑๓%)
๐๙๐๔๒๒	พริกในตระกูลแคปซิกัมหรือตระกูลพิเมนตา ที่บดหรือปน	๐.๖๐%	๔๗.๐๕	๒๗.๙๕	๑๗%	๐%	อินเดีย (๒๗%) สเปน (๒๖%) จีน (๑๗%)
๒๑๐๑๒๐	ของปรุงแต่งที่มีรสขม หัวเชื้อหรือสิ่งเข้มข้นเป็นหลัก หรือที่มีกาแฟเป็นหลัก	๑๐.๗๔%	๕๕.๗๐	๒๗.๔๔	๒๑%	๑%	แคนาดา (๒๘%) จีน (๒๑%) เม็กซิโก (๑๒%)

พิกัด ศุลกากร	รายการสินค้า	อัตรภาษี ปัจจุบันของ สหรัฐฯ	สหรัฐฯ นำเข้า จากจีนเฉลี่ย ๓ ปี (๖๔-๖๖)	ต้นทุนทาง ภาษีที่ เพิ่มขึ้นของ สินค้านำเข้า จากจีน	ส่วนแบ่งใน ตลาดสหรัฐฯ		ส่วนแบ่งตลาด ๓ อันดับแรกในตลาดสหรัฐฯ
					จีน	ไทย	
๑๖๐๔๑๗	ปลาไหลปรุงแต่ง	๕.๕๐%	๔๗.๘๕	๒๖.๐๘	๘๘%	๕%	จีน (๘๘%) ไทย (๕%) เกาหลีใต้ (๓%)
๐๘๐๒๙๒	ไพนัด เอาเปลือกออก	๐.๓๔%	๔๑.๒๔	๒๔.๖๐	๗๕%	๐%	จีน (๗๕%) มองโกเลีย (๒๑%) อิตาลี (๑.๑%)
๒๐๐๙๘๙	น้ำผลไม้ น้ำลูกนัต หรือน้ำพืชผักอื่นๆ อาทิ น้ำแบล็กเคอร์แรนต์ น้ำมะพร้าว	๐.๓๒%	๔๐.๙๒	๒๔.๔๒	๔%	๒๒%	ไทย (๒๒%) บราซิล (๑๑%) เวียดนาม (๑๐%)
๐๓๐๕๓๒	เนื้อปลาแบบฟิเล แห้ง ใส่เกลือหรือแช่น้ำเกลือ แต่ไม่รมควัน	๐%	๓๘.๕๓	๒๓.๑๒	๕๓%	๐%	จีน (๕๓%) แคนาดา (๓๓%) โปรตุเกส (๙%)
๐๘๑๓๔๐	ผลไม้แห้งอื่นๆ อาทิ ลำไย มะขาม	๒.๐๖%	๓๘.๗๔	๒๒.๔๕	๑๔%	๕%	อียิปต์ (๓๖%) จีน (๑๔%) ชิลี (๙%)
๒๑๐๔๑๐	ซูป ซุปข้น และของปรุงแต่งสำหรับทำซูป	๓.๒๐%	๓๔.๕๓	๑๙.๖๑	๘%	๓%	แคนาดา (๓๕%) เม็กซิโก (๑๕%) เกาหลีใต้ (๑๑%)
๑๖๐๕๒๑	กุ้งปรุงแต่ง	๒.๕๐%	๓๓.๘๑	๑๙.๔๔	๑%	๑๔%	อินเดีย (๒๘%) อินโดนีเซีย (๒๗%) เวียดนาม (๒๓%)
๑๒๑๑๙๐	พรรณไม้และส่วนของพรรณไม้อื่นๆ ที่ใช้ประโยชน์ในทางเภสัชกรรม อาทิ กัญชา รากชะเอม	๒.๔๕%	๓๒.๗๕	๑๘.๘๕	๕%	๐%	อินเดีย (๓๓%) เม็กซิโก (๑๑%) ไนจีเรีย (๖%)
๐๗๑๐๘๐	พืชผักอื่นๆแช่แข็ง	๘.๔๐%	๓๕.๖๘	๑๘.๔๑	๔%	๐%	เม็กซิโก (๕๗%) กัวเตมาลา (๘%) เอกวาดอร์ (๗%)
๑๐๐๖๓๐	ข้าวที่สีบ้างแล้วหรือสีทั้งหมด อาทิ ข้าวเหนียว ข้าวหอมมะลิ	๖.๑๕%	๓๔.๐๘	๑๘.๓๕	๓%	๕๔%	ไทย (๕๔%) อินเดีย (๒๗%) จีน (๓%)
๐๓๐๗๒๒	หอยเชลล์ แช่เย็นจนแข็ง	๐%	๒๙.๗๐	๑๗.๘๒	๑๑%	๐.๔%	ญี่ปุ่น (๕๒%) แคนาดา (๑๘%) อาเจนตินา (๑๓%)
๑๒๐๙๙๑	เมล็ดพืชผักสำหรับเพาะปลูก อาทิ เมล็ดหอมหัวใหญ่	๐.๐๒%	๒๙.๕๑	๑๗.๗๐	๗%	๔%	เนเธอร์แลนด์ (๓๐%) ชิลี (๑๐%) จีน (๗%)
๑๖๐๕๕๑	หอยนางรมปรุงแต่ง	๑.๕๗%	๓๐.๒๐	๑๗.๖๕	๖๖%	๐%	จีน (๖๖%) เกาหลีใต้ (๒๗%) ญี่ปุ่น (๕%)
	รวม ๕๐ อันดับแรก		๕,๑๓๖.๖๖	๒,๙๑๑.๗๘			
	อื่น ๆ		๑,๓๙๓.๑๖	๗๕๘.๘๘			
	รวมสินค้าเกษตรทั้งหมด		๖,๕๒๙.๘๒	๓,๖๗๐.๖๖			

ตารางที่ ๓.๔ สินค้าที่ได้รับผลกระทบเชิงบวก

หน่วย: ล้านเหรียญสหรัฐ

กลุ่มสินค้า	พิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	สหรัฐฯ นำเข้า จากจีน เฉลี่ย ๓ ปี (ปี ๖๔-๖๖)	ส่วนแบ่งตลาดสหรัฐฯ		ส่วนแบ่งตลาด ๓ อันดับแรก ในตลาดสหรัฐฯ (ปี ๒๕๖๖)
				จีน	ไทย	
กลุ่มสินค้าศักยภาพสูง	๒๓๐๙๑๐	อาหารสุนัขหรือแมวสำหรับขายปลีก	๑๘๗.๓๔	๘%	๓๕%	ไทย (๓๕%) แคนาดา (๒๔%) จีน (๘%)
	๐๓๐๔๘๓	เนื้อปลาแบบฟิเลของปลาลิ้นหมาแช่เย็นจนแข็ง	๖๒.๗๕	๖๔%	๑๒%	จีน (๖๔%) ไทย (๑๒%) อาร์เจนตินา (๘%)
	๑๖๐๔๑๗	ปลาไหลปรุงแต่ง	๔๗.๘๕	๘๘%	๕%	จีน (๘๘%) ไทย (๕%) เกาหลีใต้ (๓%)
	๑๐๐๖๓๐	ข้าวที่สีบ้างแล้วหรือสีทั้งหมด อาทิ ข้าวเหนียว ข้าวหอมมะลิ	๓๔.๐๘	๓%	๕๔%	ไทย (๕๔%) อินเดีย (๒๗%) จีน (๓%)
		รวม	๓๓๒.๐๒			
กลุ่มสินค้าที่มีโอกาส	๐๕๑๑๙๙	ผลิตภัณฑ์สัตว์ที่ อาทิ เชื้อพันธุ์สัตว์เลี้ยง ไข่ตัวไหม	๑๑๙.๘๔	๑๒%	๖%	บราซิล (๑๖%) จีน (๑๒%) ออสเตรเลีย (๘%)
	๐๓๐๗๔๓	ปลาหมึกแช่แข็ง อาทิ ปลาหมึกกระดอง ปลาหมึกกล้วย	๘๒.๓๓	๑๘%	๙%	จีน (๑๘%) อินเดีย (๑๗%) อาร์เจนตินา (๑๕%)
	๐๓๐๔๗๒	เนื้อปลาแบบฟิเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาแฮตตีอก	๖๙.๒๓	๕๓%	๔%	จีน (๕๓%) ไอร์แลนด์ (๓๑%) อินโดนีเซีย (๕%)
	๑๙๐๒๓๐	พาสต้าอื่นๆ ที่สุก อาทิ เส้นหมี่ วุ้นเส้น	๕๘.๘๘	๑๐%	๖%	เกาหลีใต้ (๓๘%) อิตาลี (๑๕%) จีน (๑๐%)
	๒๑๐๓๑๐	ซอสถั่วเหลือง	๔๙.๖๓	๓๘%	๑๐%	จีน (๓๘%) ฮังการี (๑๓%) ญี่ปุ่น (๑๓%)
	๐๘๑๓๔๐	ผลไม้แห้งอื่นๆ อาทิ ลำไย มะขาม	๓๘.๗๔	๑๔%	๕%	อียิปต์ (๓๖%) จีน (๑๔%) ซิลี (๙%)
	๑๒๐๙๙๑	เมล็ดพืชผักสำหรับเพาะปลูก อาทิ มะเขือเทศ พริกไทย	๒๙.๕๑	๗%	๔%	เนเธอร์แลนด์ (๓๐%) ซิลี (๑๐%) จีน (๗%)
		รวม	๔๔๘.๑๖			

ตารางที่ ๓.๕ สินค้าที่จีนมีส่วนแบ่งตลาดในตลาดสหรัฐฯ ที่มากกว่าร้อยละ ๔๐

พิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	สหรัฐฯ นำเข้าจากจีน เฉลี่ย ๓ ปี (ปี ๖๔-๖๖)	ส่วนแบ่งตลาด ๓ อันดับแรก ในตลาดสหรัฐฯ (ปี ๒๕๖๖)
๐๓๐๔๖๑	เนื้อปลาแบบฟิเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาทิละเพียส	๓๔๙ .๓๐	จีน (๗๗%) อินโดนีเซีย (๑๕%) ไต้หวัน (๓%)
๐๓๐๔๗๑	เนื้อปลาแบบฟิเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาค็อด	๓๐๓ .๔๕	จีน (๕๙%) ไอซ์แลนด์ (๑๓%) อินโดนีเซีย (๑๐%)
๑๕๑๘๐๐	ไขมันและน้ำมันที่ได้จากสัตว์ พืช หรือจุลินทรีย์ อาทิ จากถั่วลิสง ถั่วเหลือง ปาล์ม หรือมะพร้าว	๒๖๕.๘๖	จีน (๔๗%) แคนาดา (๑๘%) ออสเตรเลีย (๙%)
๒๐๐๘๓๐	ผลไม้จำพวกส้มปรุงแต่ง	๒๔๗.๔๕	จีน (๖๔%) เม็กซิโก (๒๑%)เปรู (๘%)
๐๗๐๓๒๐	กระเทียม	๑๐๗.๔๙	จีน (๔๐%) สเปน (๒๙%) เม็กซิโก (๑๕%)
๐๓๐๔๗๕	เนื้อปลาอลาสกาพอลล็อค แบบฟิเลแช่แข็ง	๘๗.๐๑	จีน (๙๑%) อินโดนีเซีย (๘%) แคนาดา (๐.๓%)
๑๒๑๒๙๙	เมล็ดและเนื้อในของแอปริคอต ท้อ (รวมถึงเนกทาริน) หรือพลัม	๘๖.๓๗	จีน (๗๑%) ฮองกง (๔%) บัลแกเรีย (๔%)
๐๕๐๕๑๐	ขนแข็งของสัตว์ปีกชนิดที่ใช้สำหรับยัดไส้ รวมทั้งขนอ่อน	๗๓.๗๔	จีน (๕๙%) ฮังการี (๑๑%) เวียดนาม (๑๐%)
	รวม	๑,๕๒๐.๖๗	

ตารางที่ ๓.๖ กลุ่มสินค้าที่ไทยอาจสูญเสียตลาดให้จีน

พิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	ตลาดส่งออกสำคัญของจีน	ตลาดส่งออกสำคัญของไทย
๐๓๐๔๗๑	เนื้อปลาแบบฟิลเลแช่เย็นจนแข็ง ของปลาค็อด	สหรัฐฯ (๓๖.๙%) <u>สหราชอาณาจักร</u> (๒๓%) <u>เยอรมนี</u> (๘.๖%) ฝรั่งเศส (๕.๕%) สเปน (๔.๘%)	สหรัฐฯ (๙๒.๕%) เกาหลีใต้ (๕.๒%) ญี่ปุ่น (๑.๘%) <u>เยอรมนี</u> (๐.๔%) <u>สหราชอาณาจักร</u> (๐.๑%) ไทยส่งออกรวม ๔,๘๘๐ พันเหรียญสหรัฐฯ
๑๕๑๘๐๐	ไขมันและน้ำมันที่ได้จากสัตว์ พืช หรือจุลินทรีย์ อาทิ จากถั่วลิสง ถั่วเหลือง ปาล์ม หรือมะพร้าว	สหรัฐฯ (๓๘.๔%) สิงคโปร์ (๒๑.๕%) <u>เนเธอร์แลนด์</u> (๑๑.๔%) สเปน (๖.๙%) อินโดนีเซีย (๖.๖%)	<u>เนเธอร์แลนด์</u> (๔๔.๕%) มาเลเซีย (๓๘.๓%) เมียนมา (๗.๓%) เบลเยียม (๓.๒%) สหราชอาณาจักร (๒.๗%) ไทยส่งออกรวม ๗๓,๖๙๕ พันเหรียญสหรัฐฯ
๒๐๐๘๓๐	ผลไม้จำพวกส้มปรุงแต่ง	สหรัฐฯ (๕๗.๗%) <u>ญี่ปุ่น</u> (๒๑.๘%) แคนาดา (๓.๙%) อินโดนีเซีย (๓.๓%) เยอรมนี (๓.๓%) ไทย (๒.๓%)	สหรัฐฯ (๕๖.๙%) จีน (๑๔.๕%) <u>ญี่ปุ่น</u> (๙.๑%) ออสเตรเลีย (๔.๑%) ไต้หวัน (๓.๕%) ไทยส่งออกรวม ๑๕,๘๓๓ พันเหรียญสหรัฐฯ

ส่วนที่ ๔

ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่ม ขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

๔.๑ ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๔๙ - ๒๕๖๘ รวมเป็นเงิน ๙๘๘ ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้อนุมัติงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ ๓๕ โครงการ ๑๓ ชนิดสินค้า ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ข้าว ชากาแฟ มะพร้าว ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว พริกไทย ผักเมืองหนาว ถั่วเหลือง โคนม และสุกร รวมทั้งสิ้น ๑,๒๐๘.๒๓๒ ล้านบาท โดยแยกเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๕๖๑.๕๐๗ ล้านบาท เงินยืมมีดอกเบี้ย ๗๗.๓๙๙ ล้านบาท และเงินจ่ายขาด ๕๖๙.๓๒๖ ล้านบาท มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือไม่น้อยกว่า ๑๓๐,๗๐๖ ครัวเรือน ทั้งนี้ ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินสดคงเหลือ จำนวน ๒๒๖.๓๒๒ ล้านบาท ลูกหนี้ จำนวน ๒๙๙.๘๖๒ ล้านบาท และทรัพย์สิน ๕๓๑.๒๓๒ ล้านบาท โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าพืช ได้แก่ ข้าว ชากาแฟ พริกไทย ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ กาแฟ ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว และพืชผัก โดยผลจากการช่วยเหลือส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น ผลผลิตมีคุณภาพสูงขึ้น สามารถพัฒนาการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนการผลิตและทำให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็ง รวมถึงสามารถขยายตลาดจนทำให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันกับสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศได้ เช่น เกษตรกรผู้ปลูกข้าวที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้เพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐ จากการผลิตเมล็ดพันธุ์คุณภาพดี โดยมีผลผลิตรวมเมื่อสิ้นสุดโครงการ ๓๔.๖๘ ล้านตัน โดยสามารถนำมาแปรรูปเป็นข้าวเปลือกและสีแปรสภาพเป็นข้าวสารบรรจุถุง ๕๐๐ ตัน และขายเป็นข้าวเปลือกได้ ๑,๐๔๐ - ๑,๐๙๐ ตัน ซึ่งเป็นสินค้าข้าวที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน เช่น มาตรฐาน GAP Seed มาตรฐาน Organic มาตรฐาน Fair Trade มาตรฐาน ISO ๒๒๐๐๐:๒๐๐๕ และมาตรฐาน EU/NOP แสดงให้เห็นว่า สินค้าข้าวมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าปศุสัตว์ ได้แก่ โคนม และสุกร โดยผลจากการช่วยเหลือส่งผลให้เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรสามารถพัฒนาการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนการผลิตและทำให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็ง เช่น การทำให้เกษตรกรมีความรู้และทักษะในการพัฒนาการผลิตโคนมอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้สู่เกษตรกรรายอื่นได้และมีคอกกลาง (Central Feedlot) รับซื้อลูกโคหย่านมจากเกษตรกรกระจายอยู่เกือบทุกภาคของประเทศ และมีคอกกลางที่เป็นการบริหารงานร่วมกันระหว่างเอกชนกับเครือข่ายวิสาหกิจ โดยกลุ่มเกษตรกรสามารถผลิตโคพันธุ์และลูกโคที่มีคุณภาพป้อนเข้าสู่ขุนเพื่อผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพได้ ๑๐,๐๐๐ - ๒๐,๐๐๐ ตัว ต่อปี รวมถึงได้รับผลตอบแทนจากการพัฒนาพันธุ์โคกีโลกรัมละ ๑ - ๓ บาทต่อกีโลกรัมน้ำหนักซากเย็น นอกจากนี้ยังมีโครงการฟาร์มสาธิตการเลี้ยงโคนมเชิงธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และสะดวกในการจัดการ ส่งผลให้มีอัตราการให้ผลผลิตน้ำนมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ๒๐ กิโลกรัม ต่อตัวต่อวัน สามารถเป็นตัวอย่างในการพัฒนาการบริหารจัดการฟาร์มของเกษตรกร เพื่อเพิ่มปริมาณและคุณภาพน้ำนมดิบที่จะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของการเลี้ยงโคนมเชิงพาณิชย์ของเกษตรกร

ทั้งนี้ ฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ จะมีปริมาณน้ำนมดิบเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ๔,๘๘๐ กิโลกรัม ต่อตัวต่อปี ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเดิมที่มีปริมาณน้ำนมดิบเฉลี่ย ๓,๐๕๐ กิโลกรัมต่อตัวต่อปี และเกษตรกรมีรายได้เพิ่ม จากจำนวนลูกโคเพศเมียที่เพิ่มขึ้นจากเดิมสัดส่วนของเพศเมียและเพศผู้ตามวิถีธรรมชาติเท่ากับ ๕๐ : ๕๐ เมื่อใช้เทคโนโลยีการเพิ่มจำนวนเพศเมียทำให้มีสัดส่วนเท่ากับ ๗๐ : ๓๐

๔.๒ ผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค จากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

การสนับสนุนโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้ามีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
ในปี ๒๕๖๕ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้พิจารณาให้การสนับสนุนโครงการ ๑ โครงการ ได้แก่ โครงการโครงการข้าว ๑ โครงการ เป็นเงินจำยขาด รวมเป็นเงิน ๑๕.๖๐ ล้านบาท ซึ่งในปี ๒๕๖๕ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ในปี ๒๕๖๖ และ ๒๕๖๗ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ และไม่มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ

ในปี ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้พิจารณาให้การสนับสนุนโครงการ ๑ โครงการ ได้แก่ โครงการนำร่องศูนย์ต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด รวมเป็น ๒๔,๙๗๘,๘๖๐ บาท แบ่งเป็น เงินจำยขาด จำนวน ๑๗.๙๘ ล้านบาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน ๗ ล้านบาท ซึ่งในปี ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่ได้รับเงินจัดสรรงบประมาณ โดยยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการยื่นข้อเสนอโครงการ จำนวน ๘ โครงการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๐๗,๔๙๐,๕๒๐ บาท ได้แก่

(๑) โครงการผลิตภัณฑสุตรอาหารโคเนื้อผสมสำเร็จรูปจากเปลือกทุเรียนหมักร่วมกับกากเนื้อในปาล์มเพื่อลดต้นทุนค่าอาหาร เสนอของงบประมาณจำนวน ๑๑,๒๒๗,๐๐๐ บาท

(๒) โครงการนำร่องต้นแบบนวัตกรรมกระบวนการผลิตกาแฟคุณภาพสูงอย่างยั่งยืนในระบบเศรษฐกิจชีวภาพ เสนอของงบประมาณจำนวน ๒๕,๗๑๐,๖๕๔ บาท

(๓) โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนาวัตกรรมการเพื่อยกระดับกระบวนการผลิตไหมไทยเพื่อความยั่งยืน เสนอของงบประมาณจำนวน ๓๕,๑๑๐,๐๘๖ บาท

(๔) โครงการการยกระดับศักยภาพของกลุ่มเกษตรกรโกโก้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันด้านวิจัยและพัฒนาในระดับประเทศ เสนอของงบประมาณจำนวน ๑๕,๔๕๕,๕๘๐ บาท

(๕) โครงการนำร่องนวัตกรรมการระบบหมุนเวียนน้ำอัจฉริยะ (Recirculating Aquaculture System: RAS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการผลิตสัตว์น้ำมูลค่าสูงในการเพิ่มขีดความสามารถของเกษตรกร เสนอของงบประมาณจำนวน ๔๓,๓๘๙,๔๐๐ บาท

(๖) โครงการนำร่องต้นแบบการเลี้ยงปลาอุกบักกอยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการเลี้ยงเพื่อการส่งออก เสนอของงบประมาณ ๓๔,๐๘๙,๔๐๐ บาท

(๗) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อคุณภาพ จังหวัดบุรีรัมย์ เสนอของงบประมาณ ๙,๖๕๘,๔๐๐ บาท

(๘) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนม และแปรรูปผลิตภัณฑ์นม จังหวัดสระบุรี เสนอของงบประมาณ ๓๒,๘๕๐,๐๐๐ บาท

๔.๓ ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๖๘

๔.๓.๑ การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรภาครัฐ และเกษตรกร ในบทบาทนักบริหารโครงการภาคเกษตร เพื่อให้สอดคล้องตามตัวชี้วัดของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงกำหนดให้มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร การจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศและเพื่อให้เกษตรกร สถาบันเกษตรกรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการที่เหมาะสมครบถ้วนสมบูรณ์และได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันกับนานาประเทศ สร้างความมั่นคงและยั่งยืนในอาชีพเกษตรกรต่อไป ในปี ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้จัดการอบรมเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการจัดการโครงการให้บุคลากรรัฐ และเกษตรกร จำนวน ๔ หลักสูตร ได้แก่

(๑) หลักสูตร “หลักสูตร “การสร้างเครือข่ายและ พัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ” โดยมี สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรระดับเขต หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ และเจ้าหน้าที่ส่วนราชการระดับจังหวัด เข้าร่วมอบรม จำนวน ๘๕ ราย

(๒) หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ” จำนวน ๒ รุ่น โดยมีเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการ จากทั้ง ๒ รุ่น จำนวน ๑๐๓ ราย

(๓) หลักสูตร “หลักสูตร การวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร” โดยมีเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการ จำนวน ๕๑ ราย

(๔) หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอ โครงการ และแผนบริหารความเสี่ยงโครงการที่เสนอขอรับเงิน สนับสนุนจากกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯเพื่อ เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ของประเทศ (ขั้นสูง)” ซึ่งมีเกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงานภาคีเครือข่ายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมอบรม จำนวน ๕๔ ราย

๔.๓.๒ การสร้างความร่วมมือในการพัฒนาและปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรของสินค้าที่ได้รับและกำลังจะได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า มีการจัดกิจกรรม ในวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๗ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ว่าด้วยการสร้างความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ให้มีศักยภาพในการแข่งขันเพิ่มขึ้นร่วมกัน กับ ๕ หน่วยงาน ทำให้ปัจจุบัน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานภาคีเครือข่าย จำนวนทั้งสิ้น ๑๔ หน่วยงาน เพิ่มเติมจาก หน่วยงาน (เดิม) ๙ หน่วยงาน ได้แก่ กรมปศุสัตว์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย สภาเกษตรกรแห่งชาติ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สหกรณ์โคนมกำแพงแสน จำกัด บริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด หน่วยงานภาคีเครือข่าย (ใหม่) ๕ หน่วยงาน ได้แก่ กรมการข้าว (กข.) กรมวิชาการเกษตร (กวก.) บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลและรถยนต์ (บสย.) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)

เมื่อวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๖๗ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้จัดงานสัมมนาเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานภาคีเครือข่าย “Project Matching Connecting Opportunities

การพัฒนาเครือข่ายโครงการเกษตรพันธมิตร สู่ออกาสตลาดการค้าเสรี” เพื่อสร้างร่วมมือ จัดทำโครงการที่มีศักยภาพและมีประสิทธิภาพในการเสนอ ขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยมีกิจกรรมจับคู่โครงการที่มีศักยภาพระหว่างหน่วยงานเครือข่าย กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และเกษตรกร (Fast Track Project Matching) มีโครงการเข้าร่วม จำนวนทั้งสิ้น ๑๔ โครงการ

วันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๖๗ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า เห็นชอบการทบทวนแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และกลุ่มเกษตรกรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และกลุ่มเกษตรกรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๘

๔.๓.๓ การประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทภารกิจผลงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทภารกิจผลงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยช่องทางการเข้าถึงบริการ และข้อมูลข่าวสารของ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Website Facebook YouTube สื่อสิ่งพิมพ์ รายการต่าง ๆ เสียงตามสายของหมู่บ้าน หนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศ หนังสือแจ้งเวียน อบจ. จัดตั้งกลุ่มไลน์ (Line) ประชาสัมพันธ์ ข่าวสารและตอบข้อซักถามต่าง ๆ รายงานประจำปีของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ การเป็นวิทยากรบรรยายประชาสัมพันธ์ให้ข้อมูลเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ วิธีการในการขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พร้อมทั้งตอบข้อสงสัย และกิจกรรมถ่ายทอดความรู้หัวข้อ “การขับเคลื่อนกิจกรรมอาสาของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ” และการลงพื้นที่ติดตามโครงการ เพื่อให้ข้อมูลผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทั้งทางบวกและลบอย่างถูกต้อง แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันเกษตรกรและเกษตรกร ได้ตระหนักรู้ และสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอและทั่วถึง

๔.๓.๔ การสำรวจความพึงพอใจผู้รับบริการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ปี ๒๕๖๗ มีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด ๑๔๓ คน โดยผู้รับบริการมีความพึงพอใจการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก มีคะแนนเท่ากับ ๔.๗๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๖ ลดลงจากปีที่ผ่านมา ๐.๒๓ คะแนน โดยมีความพึงพอใจความเชื่อมั่นหลักความรับผิดชอบ มากที่สุด มีค่าคะแนน ๔.๘๖ รองลงมาคือ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก และความเชื่อมั่นหลักคุณธรรม มีค่าคะแนน ๔.๗๙ ซึ่งผู้รับบริการมีความประทับใจในการให้บริการของเจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ข้อเสนอแนะ ให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ลดขั้นตอนการขอรับเงินสนับสนุนให้น้อยลง เพิ่มเนื้อหาเรื่องระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อและโอนครุภัณฑ์ในคู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และจัดทำรายละเอียดขั้นตอนการขอสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้มีความชัดเจน รวมถึงควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รวมถึงเสนอให้มีการจัดตั้งหน่วยงานบริการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในต่างจังหวัด หรือมีหน่วยให้บริการเคลื่อนที่ ทั้งนี้ ผลคะแนนที่ได้รับจากการสำรวจความพึงพอใจดังกล่าว บรรลุผลสำเร็จตามเกณฑ์ตัวชี้วัดประเมินผลกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ที่ระดับ ๕ อย่างไรก็ดี

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้นำข้อเสนอแนะดังกล่าวไปปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในปี ๒๕๖๘ (ตารางที่ ๔.๑)

๔.๓.๕ การระดมความคิดเห็นจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการยกระดับและพัฒนากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงขึ้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” (Vision Meeting) เมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมเซ็นทารา ไทฟ์ ศูนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร โดยการสัมมนาในครั้งนี้เป็นการระดมความคิดเห็นจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการยกระดับและพัฒนากองทุน FTA ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่ม และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สรุปประเด็นได้ดังนี้ (ภาพที่ ๔.๑)

ประเด็นที่ ๑ การบริหารจัดการ และข้อมูล

- (๑) จัดทำข้อมูลให้อยู่ในรูปของ Smart Data
- (๒) การใช้ระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการ วางแผน ติดตามประเมินผลโครงการ และการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
- (๓) พัฒนาเครื่องมือทางการเงิน ระบบในการติดตามประเมินผล อำนวยความสะดวกให้แก่เกษตรกร ในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้น

ประเด็นที่ ๒ ประเด็นด้านกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- (๑) พิจารณาปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบของกองทุนที่เกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- (๒) การดำเนินการทางด้านกฎหมาย กรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ โดยเริ่มจากการเจรจา โกล่เกลี่ย ประนีประนอม เพื่อให้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างหนี้ ขยายระยะเวลาการชำระหนี้ ไปจนถึงการฟ้องร้อง บังคับคดีตามกฎหมาย (มาตรการจากเบาไปหาหนัก)

ประเด็นที่ ๓ การให้ความรู้แก่เกษตรกร

- (๑) การจัดทำข้อเสนอโครงการที่ถูกต้อง เหมาะสม มีความเป็นไปได้
- (๒) การให้ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบของประเทศคู่ค้าต่าง ๆ รวมถึงมาตรการทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (Non-Tariff Measures: NTM) เช่น มาตรการความปลอดภัย (Food Safety) มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ฯลฯ
- (๓) ขั้นตอนการขอรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น การส่งออก การตั้งโรงงานแปรรูป การผลิต ฯลฯ

ประเด็นที่ ๔ การพิจารณาอนุมัติโครงการ

- (๑) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๐ และการจัดพอร์ต (Port) ควรแบ่งประเภทของโครงการ ให้ชัดเจนว่า โครงการในลักษณะใดบ้างที่ควรให้เกษตรกรกู้ยืมแบบปลอดดอกเบี้ย หรือคิดดอกเบี้ย เช่น โครงการที่มีลักษณะที่เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล หรือตามข้อตกลงระหว่างประเทศที่ประเทศไทยลงนาม มีผลผูกพันไว้ เช่น เป้าหมาย Go Green การลดภาวะโลกร้อน
- (๒) การวิจัยเพื่อต่อยอดภาคเกษตรเพื่อนำมาขยายผลในการพัฒนาไปสู่เกษตรกรมูลค่าสูงผ่านหน่วยงาน และมหาวิทยาลัย

ประเด็นที่ ๕ การบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ

(๑) การศึกษาเปรียบเทียบ และถอดบทเรียนจากกองทุนต่าง ๆ ที่มีการดำเนินงานในลักษณะเดียวกัน กับกองทุน สำหรับเป็นกรณีศึกษา รวมถึงแนวทางในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

(๒) ขอความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น ๆ ในการถ่ายทอดองค์ความรู้เฉพาะด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน การศึกษาดูงานระหว่างหน่วยงานภาคี ฯลฯ

ประเด็นที่ ๖ มาตรการจูงใจ (Incentive Measure)

ควรกำหนดพิจารณามาตรการจูงใจทางการเงิน เช่น จ่ายเงินบางส่วน เพื่อขอปรับแผนการชำระหนี้ งดเว้นการชำระดอกเบี้ย หรือค่าปรับภายในระยะเวลาที่กำหนด เป็นโครงการที่ส่งเสริมมาตรการของรัฐ มาตรการระหว่างประเทศ เป็นต้น

ประเด็นที่ได้จากการระดมความคิดเห็น ในการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Vision Meeting

Incentive Measurement

มาตรการจูงใจทางการเงิน

เช่น ยกเว้นค่าปรับ จ่ายเงินบางส่วนเฉพาะเงินต้น ฯลฯ

Data Management

Smart Data / Financial Tools / Database

Legal and Regulation

พิจารณาปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ
การดำเนินการมาตรการทางกฎหมายเพื่อบังคับ
ชำระหนี้

Vision Meeting

Integration

ศึกษาเปรียบเทียบกองทุนที่มี
ลักษณะเดียวกันแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ /
ความชำนาญเฉพาะด้าน

Knowledge

ด้านการจัดทำข้อเสนอโครงการ
ความรู้ด้านกฎระเบียบ การค้าระหว่างประเทศ
มาตรการ NTMs

Project Consideration

การจัดทำ Port / การกำหนดดอกเบี้ยร้อยละ 0
Go Green, Climate Change / Carbon Credit etc.

ภาพที่ ๔.๑ สรุปประเด็นที่ได้จากการระดมความคิดเห็น Vision Meeting
ที่มา: ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร (๒๕๖๗)

ตารางที่ ๔.๑ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ปี ๒๕๖๗

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ย ปี ๒๕๖๗	ระดับ	ข้อคิดเห็นจากการสอบถาม
๑. ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่ ได้แก่ ความสุภาพเป็นมิตร ความสะอาด รวดเร็ว การดูแลเอาใจใส่ เต็มใจ การให้คำแนะนำและตอบข้อซักถาม ความซื่อสัตย์สุจริต	๔.๗๔	ดีมาก	๑. จุดเด่นของการบริการที่ประทับใจ - เจ้าหน้าที่มีความสุภาพ เรียบร้อย เป็นกันเอง เต็มใจให้บริการ ทั้งในการแนะนำ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุน รวมถึงมีการลงพื้นที่ติดตามงานอย่างต่อเนื่อง ๒. ข้อควรปรับปรุง - ควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกองทุนฯ - ไม่จำเป็นต้องได้รับการรับรองจากหน่วยงาน - ควรมีการจัดตั้งหน่วยงานบริการของกองทุนฯ ในต่างจังหวัดหรือมีหน่วยให้บริการเคลื่อนที่ - ระยะเวลาในการพิจารณาโครงการใช้เวลาค่อนข้างนาน ๓. เหตุผลที่ไม่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ - การเขียนโครงการไม่ชัดเจน เหตุผลและข้อมูลไม่เพียงพอ - ไม่มีหน่วยงานรับรอง ๔. ข้อเสนอแนะ - ควรลดขั้นตอนการขอรับเงินสนับสนุนให้สั้นลง - คู่มือกองทุนฯ ควรเพิ่มระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อและโอนครุภัณฑ์ - อยากให้ขั้นตอนการขออนุมัติโครงการเพื่อขอเงินกู้จากกองทุนฯ มีความชัดเจนเพื่อให้กลุ่มเกษตรกรเข้าใจได้ง่าย
๒. ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ การอธิบายคำแนะนำวิธีการใช้บริการ ความสะดวกในการรับบริการ ข้อมูล/ค้นหาข้อมูลต่างๆ ระยะเวลาในการขอรับบริการ ความครบถ้วนถูกต้องแม่นยำ	๔.๖๙	ดีมาก	
๓. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ทันสมัย สะดวก ช่องทางการให้บริการที่ตรงกับความต้องการ และเป็นประโยชน์	๔.๗๙	ดีมาก	
๔. ด้านผลจากการให้บริการ ครบถ้วน ถูกต้อง คุ่มค่า คุ่มประโยชน์ นำไปปฏิบัติได้	๔.๗๓	ดีมาก	
๕. ด้านความเชื่อมั่นหลักนิติธรรม	๔.๗๖	ดีมาก	
๖. ด้านความเชื่อมั่นหลักคุณธรรม	๔.๗๙	ดีมาก	
๗. ด้านความเชื่อมั่นหลักความโปร่งใส	๔.๗๖	ดีมาก	
๘. ด้านความเชื่อมั่นหลักการมีส่วนร่วม	๔.๗๗	ดีมาก	
๙. ด้านความเชื่อมั่นหลักการรับผิดชอบ	๔.๘๖	ดีมาก	
๑๐. ด้านความเชื่อมั่นหลักความคุ้มค่า	๔.๖๒	ดีมาก	
ภาพรวมของการให้บริการทุกด้าน	๔.๗๕ (๙๕.๐๖)	ดีมาก	

๔.๓.๖ ผลการประเมินการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ได้กำหนดเกณฑ์ชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๖๗ โดยแบ่งเกณฑ์วัดการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๖ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติการ ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง และด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง ประกอบด้วย ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ๑๖ ตัวชี้วัด

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีผลการประเมินการดำเนินงานเฉลี่ย ๓.๘๐๕๐ คะแนน ซึ่งเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนตามเกณฑ์มาตรฐานตั้งแต่ ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนนขึ้นไป) โดยมีคะแนนในแต่ละด้าน (ตารางที่ ๔.๒) ดังนี้

ตารางที่ ๔.๒ ผลการประเมินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๖๗

ผลการประเมินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ร้อยละ	คะแนนประเมิน
๑. ด้านการเงิน	ร้อยละ ๒๐	๒.๓๕๐๐
๒. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ ๑๕	๕.๐๐๐๐
๓. ด้านการปฏิบัติการ	ร้อยละ ๓๐	๔.๖๖๖๗
๔. ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน	ร้อยละ ๑๕	๔.๐๘๓๓
๕. ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง	ร้อยละ ๑๐	๔.๗๒๕๐
๖. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง	ร้อยละ ๑๐	๑.๐๐๐๐
คะแนนรวม	๑๐๐	๓.๘๐๕๐

หมายเหตุ : ผลการประเมินด้านการเงินและด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลังต่ำกว่าค่าเกณฑ์มาตรฐาน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงต้องจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำเพื่อส่งให้กรมบัญชีกลาง ภายใน ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๘

เมื่อพิจารณาผลการประเมินในแต่ละด้าน พบว่า ด้านการเงิน และด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง มีคะแนนประเมินผลต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ดังนั้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงเข้าเงื่อนไขต้อง “ปรับปรุงพัฒนา ประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน” ซึ่งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ และในระหว่างปี ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้มีการจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ (ฉบับทบทวนประจำปีบัญชี ๒๕๖๘) และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ ให้กรมบัญชีกลางทราบ เป็นรายไตรมาส

ด้านที่ ๑ ด้านการเงิน มีผลการประเมินการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๒.๓๕๐๐ คะแนน ตัวชี้วัดที่ ๑.๑.๑ การรับชำระเงินคืน มีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน พิจารณาจากร้อยละของเงินยืมที่ได้รับชำระคืนตามแผนการรับคืนเงินกู้ยืมของโครงการ ซึ่งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีแผนการรับคืนเงินกู้ยืมโครงการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ จำนวน ๑๕ โครงการ เป็นเงินจำนวน ๖๔,๒๔๑,๙๖๙.๘๐ บาท แต่มี ๑ โครงการอยู่ระหว่างการชำระบัญชีและบังคับคดี จึงไม่สามารถคืนเงินได้ตาม

แผนการรับคืนเงินเป็นเงินจำนวน ๒๘๐,๐๐๐ บาท ดังนั้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีแผนการรับคืนเงินเป็นจำนวน ๖๓,๙๖๑,๙๖๙.๘๐ บาท โดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับชำระคืนเงินตามแผน จำนวน ๑๑ โครงการ เป็นเงินจำนวน ๒๕,๓๑๖,๙๐๑.๙๕ บาท และได้รับชำระคืนเงินบางส่วน จำนวน ๒ โครงการ เป็นเงินจำนวน ๑,๘๙๖,๖๑๓.๒๙ บาท รวมเป็นเงินชำระคืนเงินทั้งหมด จำนวน ๒๗,๒๑๓,๕๑๕.๒๔ บาท ดังนั้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับชำระคืนเงินโครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๕๕ เนื่องจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่สามารถรับชำระคืนเงิน ๑ โครงการ เป็นเงินจำนวน ๓,๓๖๐,๐๐๐ บาท จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน ด้อยกว่าเป้าหมายมาก ซึ่งเกิดจากสถานการณ์ราคาโคเนื้อที่ตกต่ำ ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์เพิ่มสูงขึ้น การลักลอบนำเข้าทั้งผิดกฎหมายและถูกกฎหมายเข้าสู่ประเทศไทยมากขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันทางการตลาดโคเนื้อ ประกอบกับค่าครองชีพในปัจจุบันที่สูงขึ้นทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคเนื้อโคภายในประเทศเปลี่ยนแปลง โดยผู้บริโภคคำนึงถึงราคาสินค้ามากกว่าคุณภาพหรือมาตรฐานของสินค้า ส่งผลกับตลาดของเกษตรกรที่ร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับโคเนื้อจนประสบปัญหาทางการเงินไม่สามารถชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด

ด้านที่ ๖ ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง มีผลการประเมินการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน โดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่มีงบลงทุน และมีร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ โดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีแผนการใช้จ่ายภาพรวม จำนวน ๖๕,๐๓๕,๗๐๕.๐๐ บาท และสามารถใช้จ่ายได้ จำนวน ๑๔,๓๔๘,๖๒๒.๔๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๐๓

ในปีบัญชี ๒๕๖๗ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีผลคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๘๐๕๐ คะแนน ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๖ เท่ากับ ๐.๐๕๗๕ คะแนน เนื่องจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการดำเนินงาน ด้านการเงินที่ด้อยกว่าเป้าหมายอย่างมาก โดยมีร้อยละของเงินยืมที่ได้รับชำระคืนลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๖ จากร้อยละ ๕๘.๔๕ ลดลงเหลือร้อยละ ๔๒.๕๕ ในปีบัญชี ๒๕๖๗ และการอนุมัติเงินเพื่อสนับสนุนโครงการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีคะแนนด้อยกว่าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีร้อยละการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการเป็นไปตามแผน รวมถึงมีการสนับสนุนจัดฝึกอบรมให้เกษตรกร และหน่วยงานต่าง ๆ ในการจัดทำข้อเสนอโครงการ เพื่อให้มีความเหมาะสมมากขึ้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติเงินเพื่อสนับสนุนโครงการ จำนวน ๗.๙๕ ล้านบาท และมีผู้ที่ได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่งเงินทุนจำนวน ๖๗๒ ราย นอกจากนี้ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประกอบด้วย เกษตรกร สถาบันเกษตรกร ภาคเอกชน และหน่วยงานของรัฐ โดยมีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามที่มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๐๖ ซึ่งข้อสังเกตจากกรมบัญชีกลางต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้จัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลโครงการที่เคยขอรับการสนับสนุน ทั้งที่ผ่านและไม่ผ่านการพิจารณา เช่น จำนวนครั้งที่เสนอ ผู้นำเสนอโครงการกลับมาแก้ไขหรือไม่ เหตุผลที่ไม่เสนอใหม่ ฯลฯ เพื่อสร้างองค์ความรู้ และกรณีศึกษาในการปรับปรุงกระบวนการและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

จากการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายในการสนับสนุนการจัดทำข้อเสนอโครงการให้มีความเหมาะสม ซึ่งเมื่อวันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๗ กรมบัญชีกลาง โดยคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนได้มีมติเห็นชอบ แผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ

การแข่งขันของประเทศ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘ เรียบร้อยแล้ว และกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ด้านการเงิน) ไตรมาส ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ต่อกรมบัญชีกลางเรียบร้อยแล้ว

๔.๓.๗ สรุปผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตามเป้าหมายประสงค์/เป้าหมายหลัก

๑) ช่วยเหลือเกษตรกรในการสนับสนุนเงินทุนเป็นค่าใช้จ่ายให้หน่วยงานราชการและสถาบันเกษตรกรรับไปดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรไม่น้อยกว่า ๑๐ โครงการ

๑.๑) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้การสนับสนุน (๒๕๖๕ – ๒๕๖๘) จำนวน ๑ โครงการ คือ โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล EU/NOP ด้วยวิธีการบริหารจัดการน้ำเพื่อการทำเกษตรอินทรีย์ ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายของกองทุนที่จะสนับสนุนเงินทุนเป็นค่าใช้จ่ายให้หน่วยงานราชการและสถาบันเกษตรกรรับไปดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรไม่น้อยกว่า ๑๐ โครงการ ทั้งนี้ ได้มีข้อเสนอโครงการจากหน่วยงานต่าง ๆ ยื่นมาเพื่อขอรับการสนับสนุนจำนวน ๑๒ โครงการ ที่เข้าสู่กระบวนการประชุมหารือและประชุมของอนุกรรมการพิจารณาโครงการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ แต่ยังไม่สามารถให้การสนับสนุนได้ เนื่องจากหลายโครงการไม่ตรงกับเงื่อนไขวัตถุประสงค์ ภารกิจ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รวมถึงต้องปรับปรุงแก้ไขข้อเสนอโครงการให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

และเมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้พิจารณาให้การสนับสนุนโครงการ ๑ โครงการ ได้แก่ โครงการนำร่องศูนย์ต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด รวมเป็น ๒๔,๙๗๘,๘๖๐ บาท แบ่งเป็น เงินจ่ายขาด จำนวน ๑๗.๙๘ ล้านบาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ยจำนวน ๗ ล้านบาท

๒) ผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders) ได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่งเงินทุนในอีก ๖ ปีข้างหน้า ไม่น้อยกว่า ๑,๕๐๐ ราย

จำนวนผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ที่ได้รับประโยชน์จากการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๘ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น ๑,๗๗๐ ราย ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้จำนวน ๑,๕๐๐ ราย รายละเอียด ดังนี้

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๓๐๖ ราย คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๔๐

ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๔๙๒ ราย คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๘๐

ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำนวน ๖๗๒ ราย คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๘๐

ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จำนวน ๓๐๐ ราย คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๐๐

ทั้งนี้ ไม่นับรวมจำนวนผู้ที่เคยได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๓) การบริหารจัดการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่ยอมรับและเกิดความพึงพอใจต่อผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders)

๓.๑) มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีธรรมาภิบาล

๓.๒) มีกระบวนการพิจารณาและสนับสนุนโครงการที่ชัดเจน ตรงตามวัตถุประสงค์ภารกิจ ข้อบังคับของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๓.๓) มีช่องทางการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นจากเกษตรกรและผู้เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึงและเหมาะสม

๓.๔) เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุน มีความพึงพอใจในขั้นตอนการเข้าถึงและการให้บริการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๓.๕) หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องยอมรับในบทบาทและกลไกการทำงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในการลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

๓.๖) มีการติดตามประเมินผลที่สะท้อนถึงประสิทธิภาพและความคุ้มค่าของการใช้เงินกองทุน

๔) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึงจากผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร

๔.๑) มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ที่ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๒) หน่วยงานภาครัฐและเอกชนรับรู้บทบาทของกองทุนปรับฯ ในการส่งเสริมการปรับเปลี่ยนการผลิตให้สอดคล้องกับบริบทเศรษฐกิจและตลาดโลก

๔.๓) เกษตรกรมีความเข้าใจในเป้าหมาย แนวทาง และโอกาสในการเข้าร่วมโครงการที่สนับสนุนโดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๔.๔) เกิดเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และเกษตรกรในการขับเคลื่อนการปรับโครงสร้างการผลิตอย่างเป็นรูปธรรม

๔.๕) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีภาพลักษณ์ที่ดี ทำให้กลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความเชื่อมั่นในองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการยกระดับภาคเกษตรของประเทศ

๔.๓.๘ สรุปผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตามผลผลิต (Output)

๑) ผลผลิต (Output) จำนวนโครงการ/เกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวนโครงการที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการโครงการประกอบไปด้วย

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีโครงการที่ให้การสนับสนุน จำนวน ๑ โครงการ คือ โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล EU/NOP ด้วยวิธีการบริหารจัดการน้ำเพื่อการทำเกษตรอินทรีย์ โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการยื่นขอรับเสนอโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนโครงการ จำนวน ๓ โครงการ ซึ่งผ่านการประชุมหารือย่อยเรียบร้อยแล้ว แต่หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการไม่ส่งเรื่องกลับมา

(๑) โครงการพัฒนาศักยภาพการแปรรูปผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบโดยระบบสหกรณ์เพื่อแก้ไขปัญหาและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในตลาดการค้าเสรี

(๒) โครงการนำร่องสมาชิกกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ ปทุมราชวงศา จังหวัดอำนาจเจริญ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของเกษตรกรและลดผลกระทบจากการเปิดเขตการค้าเสรี

(๓) โครงการสร้างศูนย์วิจัยเพื่อควบคุมและป้องกันโรคสัตว์

ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่มีโครงการที่ให้การสนับสนุน โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการยื่นขอรับเสนอโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนโครงการ จำนวน ๑ โครงการ โครงการผลิตข้าวหอมมะลิอินทรีย์และการสร้างมูลค่าเพิ่ม (EU/NOP/COR/FLO)

ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่มีโครงการที่ให้การสนับสนุน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ณ วันที่ และเมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้พิจารณาให้การสนับสนุนโครงการ ๑ โครงการ ได้แก่ โครงการนำร่องศูนย์ต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด รวมเป็น ๒๔,๙๗๘,๘๖๐ บาท แบ่งเป็น เงินจ่ายขาด จำนวน ๑๗.๙๘ ล้านบาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ยจำนวน ๗ ล้านบาท และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการยื่นขอเสนอโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนโครงการ จำนวน ๕ โครงการ ได้แก่

(๑) โครงการการยกระดับศักยภาพของกลุ่มโกโก้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันด้านวิจัยและพัฒนาในระดับประเทศ (อยู่ในขั้นตอนการประชุมหารือย่อย แก่ไชรายละเอียด และส่งกลับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ)

(๒) โครงการนำร่องนวัตกรรมระบบหมุนเวียนน้ำอัจฉริยะ (Recirculating Aquaculture System: RAS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการผลิตสัตว์น้ำมูลค่าสูงในการเพิ่มขีดความสามารถของเกษตรกร (อยู่ในขั้นตอนการประชุมหารือย่อย แก่ไชรายละเอียด และส่งกลับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ)

(๓) โครงการนำร่องต้นแบบการเลี้ยงปลาตุ๋กบักก้อยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการเลี้ยงเพื่อการส่งออก (อยู่ในขั้นตอนการประชุมหารือย่อย แก่ไชรายละเอียด และส่งกลับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ)

(๔) โครงการการยกระดับเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันข้าวอินทรีย์มูลค่าเพิ่มสร้างระบบเศรษฐกิจฐานรากกลุ่มจังหวัดสนุก (สกลนคร นครพนม มุกดาหาร) ให้เข้มแข็งรองรับความต้องการของตลาด (อยู่ในขั้นตอนการประชุมหารือย่อย แก่ไชรายละเอียด และส่งกลับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ)

(๕) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อคุณภาพ จังหวัดบุรีรัมย์ (อยู่ในขั้นตอนการประชุมหารือย่อย แก่ไชรายละเอียด และส่งกลับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ)

๒) จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือ แยกออกเป็น ๓ ส่วน ประกอบไปด้วย

(๑) เกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือทางการเงินผ่านการสนับสนุนโครงการจำนวนประมาณ ๒๐๐ รายต่อปี เมื่อรวมตลอด ๔ ปี (๒๕๖๕ – ๒๕๖๘) โดยรวมแล้วจำนวนประมาณ ๘๐๐ ราย

(๒) เกษตรกรที่ผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกองทุนจำนวนประมาณ ๒๓๐ รายต่อปี เมื่อรวมตลอด ๔ ปี (๒๕๖๕ – ๒๕๖๘) โดยรวมแล้วจำนวนประมาณ ๙๒๐ ราย

(๓) เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร ที่ทางกองทุนให้คำแนะนำและให้คำปรึกษาในการจัดทำข้อเสนอโครงการ จำนวนประมาณ ๑๐๐ รายต่อปี เมื่อรวมตลอด ๔ ปี (๒๕๖๕ – ๒๕๖๘) โดยรวมแล้วจำนวนประมาณ ๔๐๐ ราย

ทั้งนี้ ผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders) ได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่งเงินทุนรวมทั้งสิ้นจำนวนประมาณ ๕๕๐ รายต่อปี เมื่อรวมตลอด ๔ ปี (๒๕๖๕ – ๒๕๖๘) โดยรวมแล้วจำนวนประมาณ ๒,๑๒๐ ราย

๔.๓.๙ สรุปผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตามผลลัพธ์ (Outcome)

ผลลัพธ์ (Outcome) เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีขีดความสามารถในการแข่งขันสามารถลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้

๑) ภาพรวมโครงการสนับสนุน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้สนับสนุนโครงการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการเกษตร โดยเน้นการปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงและลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ผ่านการลดต้นทุนการผลิต เพิ่มผลผลิต และพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานตามความต้องการตลาด รวมถึงส่งเสริมการรวมกลุ่มและสร้างเครือข่ายเกษตรกร สหกรณ์ และวิสาหกิจชุมชน

๒) ผลการดำเนินงานในช่วงปี ๒๕๖๕ – ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สนับสนุนโครงการนำร่องต้นแบบ ๑ โครงการ คือ การพัฒนาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล EU/NOP ด้วยการบริหารจัดการน้ำเพื่อเกษตรอินทรีย์ ผลลัพธ์ของโครงการ ดังนี้

(๑) ลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้ในระดับหนึ่ง

(๒) ยกระดับมาตรฐานการผลิตข้าวจากระบบเดิมสู่ระบบเกษตรอินทรีย์

(๓) ลดหรือเลิกใช้สารเคมีทางการเกษตร ใช้ปุ๋ยอินทรีย์และวิธีควบคุมศัตรูพืชแบบชีวภาพ

(๔) การจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัยปนเปื้อน และไม่กระทบระบบนิเวศ

เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๘ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สนับสนุนอีก ๑ โครงการ คือ โครงการนำร่องศูนย์ต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด

๓) ปัญหาและอุปสรรคที่พบ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายสนับสนุนโครงการไม่น้อยกว่า ๑๐ โครงการ เนื่องจากเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรยังไม่สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการได้อย่างเหมาะสม ขาดหน่วยงานรัฐที่เหมาะสมมาเป็นเจ้าของโครงการ และกลุ่มเป้าหมายยังไม่รับรู้ภารกิจและเงื่อนไขของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง ส่งผลให้มีโครงการได้รับการอนุมัติสนับสนุนเพียง ๑ โครงการเท่านั้น

๔) แนวทางแก้ไขและกิจกรรมที่ดำเนินการ

(๑) จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำข้อเสนอโครงการ” เพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ในการเขียนข้อเสนอให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

(๒) ขยายความร่วมมือ (MOU) จาก ๙ หน่วยงาน เป็น ๑๔ หน่วยงาน เพื่อขับเคลื่อนและพัฒนาขีดความสามารถของเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบ

(๓) จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “Project Matching Connecting Opportunities” เพื่อพัฒนาเครือข่ายและสร้างโอกาสในตลาดการค้าเสรี

(๔) ประชาสัมพันธ์เชิงรุกไปยังหน่วยงานต่างๆ เพื่อเพิ่มการรับรู้และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย

(๕) การขับเคลื่อนกิจกรรมอาสาของทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (อสก.) ผ่านกลไกเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร จำนวนกว่า ๑,๐๐๐ ราย เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์ภารกิจ และหลักเกณฑ์การเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง

๕) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาต่อไป

(๑) เพิ่มการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ควรมีการสื่อสารที่ชัดเจนและต่อเนื่องกับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อให้เข้าใจภารกิจและเงื่อนไขของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง

(๒) สนับสนุนการจัดทำข้อเสนออย่างเข้มข้น โดยการเพิ่มจำนวนและความถี่ของการอบรมเชิงปฏิบัติการ รวมถึงมีทีมงานให้คำปรึกษาและช่วยเหลือด้านเทคนิคในการจัดทำข้อเสนอ

(๓) ขยายความร่วมมือกับภาคีเครือข่าย โดยเพิ่มหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มโอกาสในการหาผู้ร่วมดำเนินโครงการและเจ้าของโครงการที่เหมาะสม

(๔) ติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง โดยการมีระบบติดตามผลการดำเนินงานของโครงการอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการสนับสนุนในอนาคต

(๕) ส่งเสริมการรวมกลุ่มและสร้างเครือข่าย โดยการสนับสนุนการรวมกลุ่มเกษตรกรและสร้างเครือข่ายพันธมิตร เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและการต่อรองในตลาดการค้าเสรี

ส่วนที่ ๕

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)

และการวิเคราะห์ SWOT Analysis

๕.๑ การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis) คือ บุคคล คณะบุคคล องค์กร หน่วยงานสถาบันหรือชุมชนที่เกี่ยวข้อง ที่มีอิทธิพลไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม มากหรือน้อยต่อความสำเร็จ ความล้มเหลว หรือความอยู่รอดขององค์กร การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทำให้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถตอบสนองตรงต่อความต้องการ และได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ ให้นำไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้แบ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ออกมาเป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

- ๑) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร
- ๒) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กรที่มีอิทธิพล หรือได้รับผลประโยชน์ หรือให้ความสนใจต่อองค์กร
- ๓) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรงที่เป็นผู้รับบริการ

ตารางที่ ๕.๑ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย “ภายในองค์กร”

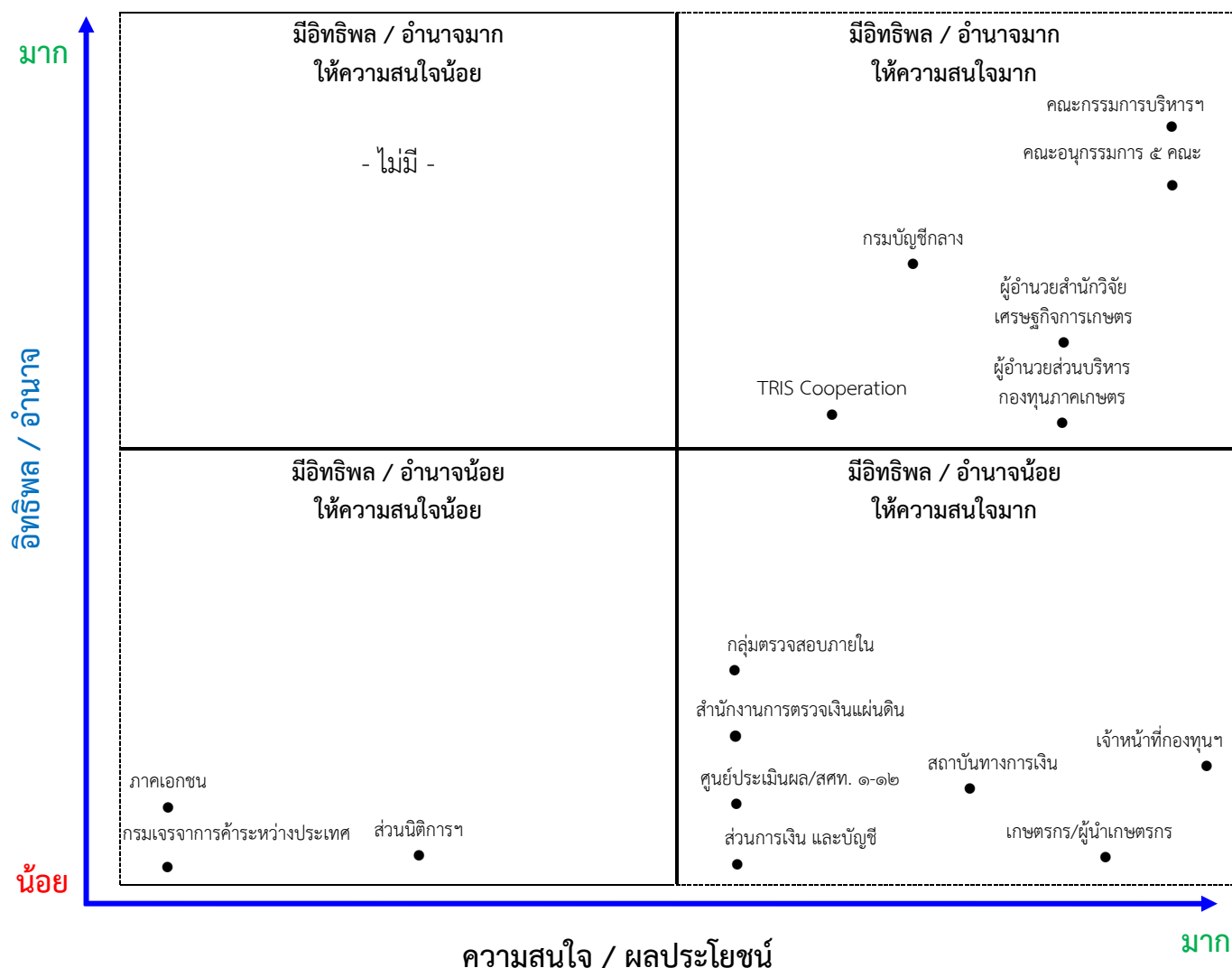
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความสำคัญ
๑.๑ ผู้บริหาร - คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - คณะอนุกรรมการฯ ทั้ง ๕ คณะ	๑. กำหนดนโยบาย ระเบียบ ทิศทางการดำเนินงาน ๒. ควบคุมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๓. พิจารณาอนุมัติโครงการ/แผนงาน/ติดตามผลโครงการ ๔. กำหนดแผนงาน/ติดตามผล ๕. กำกับดูแล เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานภายในกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๖. ติดตามการทำงานของเจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๗. เป็นผู้นำหน่วยงานให้ขับเคลื่อนตามนโยบาย
๑.๒ เจ้าหน้าที่ - ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร - ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	๑. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ๒. มีบทบาทในการคัดเลือก/วิเคราะห์โครงการ ๓. ให้บริการ/แนะนำ/ประสานงาน/ติดตาม ๔. ออกหนังสือเร่งรัดติดตามการชำระเงินคืน ๕. นำนโยบายแปลงไปสู่การปฏิบัติ ๖. เป็นผู้ขับเคลื่อน
๑.๓ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ศูนย์ประเมินผล - สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ - กลุ่มตรวจสอบภายใน - ส่วนนิติการ วินัย และส่งเสริมคุณธรรม - ส่วนการเงิน และบัญชี	๑. ติดตามประเมินผลโครงการ ๒. ตรวจสอบผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๓. ให้คำแนะนำ แก้ไขปัญหาด้านกฎหมาย ระเบียบ ๔. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ตารางที่ ๕.๒ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย “ภายนอกองค์กร”

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความสำคัญ
๒.๑ เกษตรกร	๑. ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า ๒. เป็นผู้ขอรับการสนับสนุนโครงการจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๓. เป็นผู้ชำระเงินคืน
๒.๒ ผู้นำสถาบันเกษตรกร	เป็นผู้นำเกษตรกร ประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจให้องค์กร
๒.๓ สถาบันทางการเงิน หรือกองทุนที่มีลักษณะเดียวกัน เช่น ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)/บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เป็นต้น	๑. เป็นสถาบันที่ให้สินเชื่อเกษตรกร ๒. มีข้อมูลเกษตรกร
๒.๔ หน่วยงานภาครัฐภายนอก - หน่วยงานราชการ - มหาวิทยาลัยต่าง ๆ	เป็นหน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการ และติดตามโครงการของเกษตรกรที่ได้รับเงิน
๒.๕ กรมบัญชีกลาง/บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ควบคุมการใช้งบประมาณกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และเป็นผู้ประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน
๒.๖ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
๒.๗ กรมเจรจาการค้าภายใน	ให้ความรู้เกี่ยวกับการเปิดเสรีการค้า และผลกระทบต่อสินค้าเกษตร
๒.๘ ภาคเอกชน	สนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รวมทั้งทำ MOU การบูรณาการงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ตารางที่ ๕.๓ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยตรงที่เป็น “ผู้รับบริการ”

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความสำคัญ
๓.๑ เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร เกษตรกรผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า ทั้งทางตรง และทางอ้อม	๑. เป็นผู้ขอรับการสนับสนุนโครงการ และงบประมาณจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๒. เป็นผู้เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ และปรับเปลี่ยนอาชีพจากการผลิตสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ



ภาพที่ ๕.๑ การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)

ที่มา: ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร (๒๕๖๗)

๑) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีอิทธิพล/ อำนาจมาก และให้ความสนใจมาก ได้แก่ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ/ คณะอนุกรรมการทั้ง ๕ คณะ/ กรมบัญชีกลาง/ TRIS Cooperation/ ผู้อำนวยการสำนักงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร

๒) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีอิทธิพล/ อำนาจมาก และให้ความสนใจน้อย
- ไม่มี -

๓) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีอิทธิพล / อำนาจน้อย และให้ความสนใจมาก ได้แก่ เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ/ เกษตรกร/ ผู้นำเกษตรกร/ กลุ่มตรวจสอบภายใน/ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน/ ศูนย์ประเมินผล/ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒/ สถาบันการเงิน/ ส่วนการเงิน และบัญชี

๔) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีอิทธิพล / อำนาจน้อย และให้ความสนใจน้อย ได้แก่ ส่วนนิติการวินัยและส่งเสริมคุณธรรม/ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ/ ภาคเอกชน

๕.๒ การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค จากปัจจัยทั้งภายใน และภายนอก
 ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร (Environmental Analysis) มีดังนี้

๕.๒.๑ สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environmental Analysis)

๑) จุดแข็ง (Strength: S)

S1 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีโครงสร้างการดำเนินงานที่ชัดเจน บริหารโดยคณะกรรมการบริหาร โดยมีเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นประธาน และมีการแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการขึ้นมา ๕ คณะ เพื่อช่วยในการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยทำ หน้าที่พิจารณาและเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ทำให้ขับเคลื่อนงานได้ อย่างรอบคอบ มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมในทุกมิติ โดยเฉพาะการอนุมัติโครงการเป็นโครงการที่มีความ เหมาะสมสามารถดำเนินการได้จริง และเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกร

S2 ผู้บริหารระดับสูงของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้ความสำคัญกับ การดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยมีการติดตามผลความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

S3 บุคลากรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ส่วนใหญ่เป็นบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่ดี เหมาะสม และมีความหลากหลาย สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบ ได้ดี และจัดการปัญหาได้อย่างทันที่

S4 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งทำหน้าที่เป็นฝ่ายเลขานุการกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ มีประสบการณ์ความชำนาญทางด้านการศึกษาวิจัย การวิเคราะห์โครงการด้านเศรษฐกิจ การเกษตร และมีผลงานศึกษาวิจัยเป็นจำนวนมาก

S5 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เริ่มมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ ในการบริหารจัดการงานในองค์กร ทำให้งานมีประสิทธิภาพ และสำเร็จลุล่วงตามเวลา

S6 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถช่วยเหลือสนับสนุนด้านเงินทุน ให้กับเกษตรกรได้ตลอดเวลา โดยไม่ต้องรอการตั้งงบประมาณประจำปี ซึ่งการช่วยเหลือจากกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถดำเนินการได้เร็วกว่าการของงบประมาณปกติ และไม่มีต้นทุนทาง การเงิน เนื่องจากไม่ต้องเสียดอกเบี้ยจากการระดมทุนเพื่อนำเงินไปจัดสรรในโครงการต่าง ๆ

S7 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถให้เงินสนับสนุนช่วยเหลือ เกษตรกรเพื่อการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย ครอบคลุมในทุก ๆ ประเด็น ปัญหา อีกทั้งเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ยังสามารถนำไปช่วยเหลือเกษตรกรได้ทั้งในรูป เงินยืมขาด และเงินทุนหมุนเวียนปลอดดอกเบี้ย

S8 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการจัดทำคู่มือและแผนการปฏิบัติงาน การติดตามเร่งรัดการชำระ และเริ่มทำมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงมีช่องทางการชำระเงินกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ หลายช่องทาง

S9 หน่วยงานภายในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร พร้อมให้การสนับสนุนงาน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทั้งด้านข้อมูลและเทคนิควิชาการต่าง ๆ

๒) จุดอ่อน (Weakness: W)

W1 การเสนอขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กำหนดให้เกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร ต้องจัดทำโครงการเสนอผ่านหน่วยงานของรัฐ ตั้งแต่ระดับภูมิภาค ถึงส่วนกลาง ส่งผลให้เกษตรกรหรือองค์กรเกษตรกร ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ไม่สามารถ เข้าถึงกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้โดยตรง ประกอบกับหน่วยงานในระดับภูมิภาคส่วนใหญ่ ยังไม่เข้าใจกระบวนการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงไม่เกิดการนำเสนอ โครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

W2 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นองค์กรที่อยู่ในระบบราชการ ทำให้ การปฏิบัติงานด้านต่างๆ ต้องอิงกฎ ระเบียบของทางราชการที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้การปฏิบัติงานใน บางครั้งเกิดความล่าช้า เพราะต้องผ่านกระบวนการขั้นตอนต่างๆ จำนวนมาก และในบางครั้งไม่มีความ ยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน เช่นกระบวนการขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีขั้นตอนที่ซับซ้อน ใช้ระยะเวลานาน ทำให้ไม่มีผู้เสนอขอรับการสนับสนุนโครงการจากกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ

W3 วัฒนธรรมขององค์กรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ยังไม่มี กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ และประสบการณ์การทำงานจากรุ่นสู่รุ่น ขาดความต่อเนื่องในการจัดการ ความรู้ (Knowledge Management: KM) ทำให้ความรู้บางอย่างขาดหายไป ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ในรุ่นต่อ ๆ ต้องเรียนรู้งานใหม่ตั้งแต่เริ่มต้น ทำให้เกิดความล่าช้าและเสียเวลา และบางครั้งอาจเกิดความผิดพลาดจากองค์ ความรู้ที่ขาดหาย

W4 ผู้ปฏิบัติงาน และผู้เกี่ยวข้องมีประสบการณ์น้อย เนื่องจากการโยกย้ายตำแหน่ง บ่อย จึงต้องเรียนรู้งานใหม่ตั้งแต่เริ่มต้น ทำให้เกิดความล่าช้าในการนำองค์ความรู้ต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการ ทำงาน และอาจเกิดข้อผิดพลาดในการทำงานได้

W5 จำนวนบุคลากรไม่สอดคล้องกับภารกิจงานที่เพิ่มขึ้น เช่น ต้องได้รับอนุมัติโครงการ อย่างน้อย ๕๐ ล้านบาทต่อปี การติดตามเงินคืนจากโครงการที่ได้รับการอนุมัติ การติดตามและแก้ไขปัญหา การดำเนินงานโครงการ การรายงานตามตัวชี้วัด รวมทั้ง การจัดประชุม/อบรม/สัมมนา/การประชุมสัมพันธ์ โดยจำนวนอัตรากำลังที่มีอยู่จริงยังไม่ครบตามกรอบของโครงสร้างหน่วยงาน จึงทำให้ภาระงานของแต่ละ บุคคลมากเกินไป

W6 ระเบียบ ข้อบังคับ ไม่สอดคล้องกับเหตุการณ์ปัจจุบัน

W7 การเก็บเงินคืนจากลูกหนี้ ไม่เป็นไปตามแผนการชำระเงินที่กำหนดไว้

W8 เครื่องมือ อุปกรณ์ การดำเนินงานขาดความทันสมัย และไม่เพียงพอ ยังไม่มีระบบ การติดตามประเมินผลโครงการแบบ Online ที่สามารถรายงานผลที่เป็นข้อมูลปัจจุบัน (Realtime) ข้อมูล ด้านการเงินมีปริมาณมากต้องจัดเก็บทั้งอดีตและปัจจุบัน ส่งผลต่อการบันทึกข้อมูลในระบบ GFMS อาจเกิด ความผิดพลาดได้ ขาดระบบจัดเก็บ บันทึกควบคุมข้อมูลครุภัณฑ์ สินทรัพย์ รวมถึงฐานข้อมูลเกษตรกรของ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ขาดความเชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่น ๆ

W9 การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ยังไม่ทั่วถึง และยังไม่ตรงกับกลุ่มเป้าหมายซึ่งเป็นเกษตรกร และผู้ประกอบการด้านเกษตรกรรมที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรี ทางการค้า

๕.๒.๒ สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environmental Analysis)

๑) โอกาส (Opportunities: O)

O1 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ได้ให้ความสำคัญกับการยกระดับความสามารถในการแข่งขัน ควบคู่กับการสร้างความมั่นคงทางอาหารและสร้างรายได้ให้กับประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรฯ

O2 รัฐมีนโยบายส่งเสริมการเปิดเสรีทางการค้า (FTA) ส่งผลให้สินค้าเกษตรในหลายชนิดสินค้าได้รับผลกระทบไม่มีความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าในกลุ่มอ่อนไหว ๒๓ รายการ จึงนับว่าเป็นโอกาสสำหรับกองทุน FTA ซึ่งมีวัตถุประสงค์เป็นการเฉพาะในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าในการช่วยเหลือเกษตรกร และเป็นที่สนใจของเกษตรกรและรัฐบาลเป็นลำดับแรก ๆ

O3 รัฐบาลมีนโยบายเศรษฐกิจกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศ เป็นโอกาสที่สินค้าที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อนำไปเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มจะสามารถขยายตลาดภายในประเทศได้มากขึ้น

O4 รัฐบาลมีนโยบายให้ความช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ตลอดจนการเตรียมความพร้อมและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นเครื่องมือสำคัญของรัฐในการช่วยเหลือหรือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบ

O5 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีการจัดทำยุทธศาสตร์สินค้าเกษตรหลายชนิดซึ่งสินค้าเกษตรบางชนิดที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดตลาด เช่น ข้าว ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดส่วนใหญ่ยังขาดงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ ซึ่งส่วนราชการที่เกี่ยวข้องสามารถขอใช้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อนำไปสนับสนุนในโครงการฯ ต่าง ๆ ภายใต้ยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้

O6 เกษตรกรรายย่อย และกลุ่มเกษตรกร กลุ่มเปราะบางที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าทั้งทางตรง และทางอ้อม ยังมีเป็นจำนวนมาก

O7 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

O8 มีระบบติดตาม ตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก

O9 Internet/Intranet รวมถึงเทคโนโลยีการสื่อสารชนิดอื่นๆ สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการให้และแลกเปลี่ยนข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว และกว้างขวาง โดยมีต้นทุนต่ำ

๒) อุปสรรค (Threats: T)

T1 รัฐบาลมุ่งหวังผลการเยียวยา ช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สูงมาก ในขณะที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีงบประมาณจำกัดไม่เพียงพอต่อการพัฒนา หรือเปลี่ยนแปลง หรือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบที่มีอยู่เป็นจำนวนมากได้

T2 เกษตรกรส่วนใหญ่สูงอายุ และกว่าร้อยละ ๙๐ จบการศึกษต่ำกว่าระดับประถมศึกษา และเป็นเกษตรกรรายย่อยที่มีฐานะยากจน รวมทั้งขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งทำให้ไม่มีอำนาจในการต่อรอง ส่งผลให้ยากต่อการปรับเปลี่ยนหรือยอมรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ รวมถึงไม่สามารถเขียนหรือจัดทำข้อเสนอโครงการหรือวางแผนการผลิตด้วยตนเอง

T3 หน่วยงานรัฐไม่มีความมั่นใจในศักยภาพหรือขีดความสามารถของเกษตรกรผู้เสนอโครงการ เนื่องจากเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า เป็นเกษตรกรรายย่อยไม่มีคุณสมบัติเพียงพอที่จะได้รับอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งเกษตรกรเหล่านี้เป็นกลุ่มเป้าหมายที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะต้องให้การสนับสนุน

T4 ข้อเสนอโครงการส่วนใหญ่เป็นการขอรับเงินแบบจ่ายขาดในงบประมาณที่สูง และไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างชัดเจน

T5 เกษตรกรส่วนใหญ่ไม่ได้จัดบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับการผลิตและการตลาด โดยเฉพาะเรื่องต้นทุนการผลิต ทำให้ไม่สามารถวิเคราะห์ประเมินผลได้อย่างถูกต้องแม่นยำ

T6 เกษตรกรไม่มีความรู้ ความเข้าใจ และความสนใจด้านการตลาด ผลิตในรูปแบบเดิมที่ตนเองถนัด

T7 สินค้าที่ไทยผลิตและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็น Primary Product มีการสร้างมูลค่าเพิ่มไม่มาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าเกษตร

T8 การผลิตภาคเกษตร ยังคงพึ่งพาธรรมชาติเป็นสิ่งสำคัญ ทำให้ควบคุมและคาดการณ์คุณภาพและปริมาณผลผลิตได้ยาก

T9 ระบบ Logistics ของไทย from Farm to Table ไม่ได้รับการพัฒนายังคงมีต้นทุนการขนส่งที่สูงมากเมื่อเทียบกับประเทศอื่น ๆ

T10 ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้าเกษตร

T11 การเปลี่ยนแปลงทางสังคมจากสังคมเกษตรกรรม เป็นสังคมอุตสาหกรรม

T12 ภัยพิบัติต่าง ๆ ต่าง เช่น ภัยธรรมชาติ สงครามโรคระบาด และการคุกคามต่อความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีแนวโน้มมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและการตลาดของผู้ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงไม่สามารถส่งเงินคืนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้ตามแผนที่กำหนด

T13 พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป

T14 ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต

T15 เกษตรกรใช้เงินผิดวัตถุประสงค์โครงการ ขาดวินัยในการชำระหนี้

T16 มีหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เกษตรกรจำนวนมากที่ยังไม่รู้จักและรับรู้ข้อมูลข่าวสารของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

จากจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ทั้งหมด จึงได้คัดเลือกและจัดกลุ่ม จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่สำคัญ และส่งผลกระทบต่อภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้แก่ (๑) จุดแข็ง ได้แก่ กองทุนฯ สามารถให้เงินสนับสนุนช่วยเหลือเกษตรกร ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย ครอบคลุมในทุก ๆ ประเด็น ทั้งในรูปแบบเงินจ่ายขาด และเงินทุนหมุนเวียนปลอดดอกเบี้ย (๒) จุดอ่อน ได้แก่ (๒.๑) การเก็บเงินคืนจากลูกหนี้

ไม่เป็นไปตามแผนการชำระเงินที่กำหนด (๒.๒) เครื่องมือไม่ทันสมัย ไม่เพียงพอ ไม่ Online ไม่ Realtime และ (๒.๓) การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง และไม่ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย (๓) โอกาส ได้แก่ (๓.๑) รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการเปิดเสรีทางการค้า (FTA) (๓.๒) รัฐบาลมีนโยบายให้ความช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจาก FTA (๓.๓) เกษตรกรรายย่อย และกลุ่มเกษตรกร กลุ่มเปราะบางที่ได้รับผลกระทบจาก FTA ทั้งทางตรง และทางอ้อม ยังมีเป็นจำนวนมาก และ (๓.๔) กองทุนฯ มีบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนภารกิจกองทุนฯ และ (๔) อุปสรรค ได้แก่ (๔.๑) หน่วยงานรัฐไม่มีความมั่นใจในศักยภาพของเกษตรกรผู้เสนอโครงการ (๔.๒) ข้อเสนอโครงการขอรับเงินแบบจ่ายขาดในงบประมาณที่สูง และไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักของกองทุนฯ (๔.๓) ภัยพิบัติต่างส่งผลกระทบต่อผู้ได้รับเงินจึงไม่สามารถคืนเงินได้ตามแผน (๔.๔) เกษตรกรใช้เงินผิดวัตถุประสงค์ ขาดวินัยในการชำระหนี้ และ (๔.๕) หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เกษตรกรไม่รู้จักกองทุนฯ

การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน) จึงได้นำเอาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค มากำหนดเป็นกลยุทธ์ต่าง ๆ ในการวิเคราะห์ TOWS Matrix (ตารางที่ ๕.๔) ดังนี้

- ๑) จุดแข็งและโอกาสกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงรุก SO (SO Strategies)
- ๒) จุดอ่อนและโอกาสกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO)
- ๓) จุดแข็งและอุปสรรคกำหนดเป็นกลยุทธ์ตั้งรับ (ST)
- ๔) จุดอ่อนและอุปสรรคกำหนดเป็นกลยุทธ์แก้ปัญหา (WT)

ซึ่งได้นำไปกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน) ต่อไป

ตารางที่ ๕.๔ ผลการวิเคราะห์ TOWS Matrix

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strength: S)	จุดอ่อน (Weakness: W)
โอกาส (Opportunities: O)	กลยุทธ์เชิงรุก SO SO1 การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตาม และควบคุมการดำเนินงาน ๑) พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน (S1 S6 S7 S9 O6 O8) ๒) เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล (S2 S3 S4 S5 S8 O1 O2 O3 O4 O5 O7 O9)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข WO WO1 การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ ๑) ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร (W3 W4 W5 O7) ๒) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (W5 W8 O8 O9) ๓) ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (W2 O1) ๔) พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการเกษตรกร (W1 W7 O1 O2 O3 O4 O5 O6 O7) ๕) เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์ (W9 O1 O2 O4 O7)
จุดอ่อน (Weakness: W)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน ST ST1 การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน ๑) เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน (S1 S3 S5 S6 S7 S8 S9 T1 T2 T5 T12 T15) ๒) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (S1 S2 S3 S4 S5 S6 S7 S8 T3 T4 T5 T12 T13 T14 T15)	กลยุทธ์เชิงรับ WT WT1 การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ๑) สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร (W1 W2 W7 W8 W9 T1 T2 T3 T4 T16) ๒) ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด (W7 T5 T6 T7 T8 T9 T10 T11 T12 T13 T14 T15)

๕.๓ สมรรถนะ/ความสามารถหลัก หรือ Core Competency

สมรรถนะ/ความสามารถหลัก หรือ Core competency ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ คือ การสนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบหรือลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับเกษตรกร ตลอดจนการปรับเปลี่ยนอาชีพจากการผลิตสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ โดยมีระบบการจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพในด้าน ข้อมูล การเงิน การบัญชี การวิเคราะห์ การติดตามและควบคุมการดำเนินงาน รวมถึงการบริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การช่วยเหลือเกษตรกรอย่างทั่วถึง

หน้าที่หลักของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีดังนี้

๕.๓.๑ สร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรโดยการเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกร

๕.๓.๒ วิเคราะห์ พิจารณาสินค้าและโครงการที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า รวมถึงการติดตามและประเมินผลโครงการ

๕.๓.๓ ช่วยผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders) เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ รวมถึงการจัดสรรเงิน การเบิก-จ่ายเงิน การกำกับ ดูแลการปฏิบัติงาน การใช้เงิน และการชำระเงินคืนให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน

๕.๓.๔ บริหารจัดการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้เป็นที่ยอมรับและเกิดความพึงพอใจต่อผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

๕.๓.๕ ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้เป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึง

ส่วนที่ ๖

แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปี ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐

จากการวิเคราะห์สถานการณ์จากอดีตที่ผ่านมา ประเด็นปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งการประเมินศักยภาพของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตามแนวคิด SWOT Analysis พบว่าแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔ ยังคงเป็นแผนปฏิบัติการที่ดีและเหมาะสม กลยุทธ์ส่วนใหญ่เป็นกลยุทธ์ที่ควรนำมาใช้ดำเนินการต่อเนื่อง ซึ่งได้ทบทวนและปรับปรุงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีสาระสำคัญ ดังนี้

๖.๑ วิสัยทัศน์

“มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้แก่เกษตรกร ลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยมีการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล”

๖.๒ ค่านิยม

ค่านิยมร่วม “FTA”

F หมายถึง Fast and Fair ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว เสมอภาค ถูกต้อง และเป็นธรรม

T หมายถึง Team Work and Time ทำงานร่วมกันเป็นทีม ประสานสามัคคี ทันท่วงเวลาและสถานการณ์

A หมายถึง Awakening and Accountability ตื่นตัวตื่นรู้ มีความรับผิดชอบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

๖.๓ พันธกิจ

สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบหรือกำลังจะได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ในการปรับโครงสร้างการผลิต ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ การแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร ตลอดจนการปรับเปลี่ยนอาชีพจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

๖.๔ วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทั้งทางตรงและทางอ้อมได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันตลอดห่วงโซ่การผลิต (Supply Chain)

๒) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีความพึงพอใจในบริการ

๖.๕ เป้าหมายประสงค์/เป้าหมายหลัก

๑) ช่วยเหลือเกษตรกรในการสนับสนุนเงินทุนเป็นค่าใช้จ่ายให้หน่วยงานราชการและสถาบันเกษตรกรรับไปดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรไม่น้อยกว่า ๑๐ โครงการ

๒) ผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders) ได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่งเงินทุนในอีก ๖ ปีข้างหน้า ไม่น้อยกว่า ๑,๕๐๐ ราย

๓) การบริหารจัดการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่ยอมรับและเกิดความพึงพอใจต่อผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders)

๔) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึงจากผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชนและเกษตรกร

๖.๖ ผลผลิตและผลลัพธ์

ผลผลิต (Output) จำนวนโครงการ/เกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ผลลัพธ์ (Outcome) เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีขีดความสามารถในการแข่งขัน สามารถลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้

๖.๗ แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน)

ทิศทางการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ระยะสั้น (๑ - ๒ ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖) การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานองค์กร

๑) การปรับโครงสร้างอัตรากำลังและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๒) การปรับปรุงแบบการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

ระยะยาว (๓ - ๕ ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

๑) การสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร เพื่อร่วมกันพัฒนาศักยภาพการแข่งขันให้เกษตรกร และสามารถจัดทำโครงการที่มีประสิทธิภาพภายใต้การสนับสนุนเงินทุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๒) การบริหารจัดการหนี้ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อดำเนินการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน และจัดทำมาตรฐานการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่จะประสบปัญหาการชำระเงินคืน

๓) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลระบบติดตามประเมินผลการทำงาน ระบบจัดการความรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำมาเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

๔) การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุก เพื่อให้เป็นที่รู้จักและช่วยเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้อย่างทั่วถึง

๕) การสร้างความรู้ความเข้าใจแก่เกษตรกรเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน) บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้ จึงได้จัดทำประเด็นการพัฒนาขึ้น ๔ ด้าน และได้กำหนดกลยุทธ์ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับประเด็นการพัฒนาแล้ว ดังนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และปรับปรุงการบริหารจัดการ ตลอดจนการพัฒนาเกษตรกรให้มีความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมให้มีศักยภาพการแข่งขันที่ทัดเทียมหรือดีกว่าสินค้าจากต่างประเทศ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร

มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทุกช่องทางทางการค้า รวมทั้งการสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชน (Public Private and Partnerships) โดยการเชิญชวนให้ภาคเอกชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมสนับสนุนโครงการและกองทุนให้การสนับสนุนเงินทุนอย่างเหมาะสม ผ่านการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด

มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงผลกระทบทั้งทางตรง ทางอ้อม และโอกาสจากความตกลงการค้าเสรีฉบับต่าง ๆ รวมถึงความสำคัญในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพ และมาตรฐานในระดับสากลที่เป็นที่ตลาดยอมรับ และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เพื่อให้เกษตรกรมีขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด สามารถเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยจะดำเนินการจัดฝึกอบรมเกษตรกร ให้มีความรู้ความเข้าใจในสถานการณ์การผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร รวมถึงคุณภาพมาตรฐานสินค้าที่ตรงตามความต้องการในตลาดการค้าเสรี

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน

มุ่งเน้นให้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เกิดประโยชน์กับหน่วยราชการ และเกษตรกร เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกกรอบข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตร โดยพิจารณาวิเคราะห์โครงการที่ขอสนับสนุนเงินอย่างรอบคอบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน

มุ่งเน้นให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีระบบการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และตรงต่อเวลา ตลอดจนมีรูปแบบที่ตรงต่อความต้องการใช้ของผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยจะดำเนินการ ดังนี้

(๑) พัฒนาระบบการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

(๒) การแจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ให้เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด

(๓) การพัฒนารูปแบบรายงานทางการเงินให้สามารถเข้าใจง่าย

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีศักยภาพสามารถชำระหนี้ได้ตามแผนทำให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการสนับสนุนเกษตรกรรายใหม่ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี ที่ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือ และยังมีภาระการก่อหนี้การค้าเสรีอื่นๆเพิ่มเติมในอนาคต โดยจะดำเนินการ โดยการบริหารจัดการหนี้ โดยดำเนินการ ดังนี้

- (๑) ติดตามเร่งรัดการชำระหนี้ของโครงการตามแผนชำระหนี้
- (๒) ปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระหนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน

มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการติดตามและควบคุมการใช้จ่ายเงิน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการ รวมถึงให้ความสำคัญในการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน

มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อเกิดปัญหาโดยดำเนินการ ดังนี้

- (๑) พัฒนาระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- (๒) พัฒนาระบบการตรวจสอบภายใน

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล

มุ่งเน้นการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ การพัฒนาระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ เพื่อให้มีการติดตามควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- (๑) พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับ รวมถึงระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ
- (๒) จัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)
- (๓) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ โดยลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบและติดตามโครงการ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อให้ผู้รับบริการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตอบสนองประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ และผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับ

กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร

พัฒนาขีดความสามารถทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นมืออาชีพ โดยดำเนินการ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร ตลอดจนการพัฒนาการทำงานเป็นทีม และการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
- (๒) การจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี
- (๓) การพัฒนาการวางแผนและการบริหารอัตรากำลังของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
- (๔) การทบทวนโครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

- (๕) การส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรม
- (๖) พัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) การถ่ายโอนองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล
- (๗) การให้ความรู้และพัฒนาศักยภาพกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- (๘) การให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเครียด และการสร้างสมดุลในการทำงานและชีวิต (สมดุลชีวิต)
- (๙) การประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- (๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล
 - จัดเตรียมอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องและพัฒนาระบบตามแผน
 - ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย (Cyber Security)
 - ปรับปรุงข้อมูล Website กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
 - อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)
- (๒) จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (e-Learning และ Line Official) เพื่อให้ความรู้ ดังนี้
 - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA)
 - ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขการสนับสนุนเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
 - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการยื่นข้อเสนอโครงการ
 - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง
 - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ
 - ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

- (๑) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
- (๒) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๑

กลยุทธ์ที่ ๔.๔ พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร

- มุ่งเน้นให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยดำเนินการ ดังนี้
 - (๑) จัดทำแผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
 - (๒) จัดฝึกอบรม หลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์

มุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจใน ขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก โดยดำเนินการ ดังนี้

(๑) การแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อบูรณาการความร่วมมือด้านการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ร่วมกัน

(๒) จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์ แนะนำกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(๓) จัดทำคู่มือการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(๔) การประชาสัมพันธ์กองทุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสาร องค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ได้แก่ Website Line Official Facebook YouTube TikTok รวมถึงสื่อสิ่งพิมพ์ รายการต่าง ๆ หนังสือแจ้ง เวียดนามหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศ เพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และทำ หนังสือแจ้งเวียนองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ที่มีสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า

(๕) เผยแพร่ข่าวและกิจกรรมผ่านสื่อมวลชน เช่น โทรทัศน์ วิทยุ วารสาร

(๖) การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกร/ สถาบันเกษตร/ มหาวิทยาลัย

(๗) การขับเคลื่อนกิจกรรมอาสาจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ผ่านกลไก เครือข่ายกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ตารางที่ ๖.๑ ประเด็นการพัฒนา ผลผลิต ผลลัพธ์

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถ เกษตรกรที่ เข้าร่วมโครงการ สนับสนุนการพัฒนา เทคโนโลยีการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และ ปรับปรุงการบริหารจัดการ ตลอดจนการพัฒนาเกษตรกร ให้มีความรู้ความสามารถใน การประกอบอาชีพ เกษตรกรรม ให้มีศักยภาพ การแข่งขันที่ทัดเทียมหรือ ดีกว่าสินค้าจากต่างประเทศ	กลยุทธ์ที่ ๑.๑ สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร การสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชน (Public Private Partnerships) โดยการเชิญชวนให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและภาคเอกชนเข้าร่วมสนับสนุนโครงการ และกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้การสนับสนุนเงินทุนอย่างเหมาะสม ผ่านการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกร	หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและ ภาคเอกชนให้การสนับสนุนการดำเนินงาน โครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และ จัดทำโครงการพัฒนาสินค้าเกษตร เป้าหมาย	สินค้าเกษตรมีขีดความสามารถ การแข่งขันเพิ่มมากขึ้น และผลผลิตตรงตาม ความต้องการของตลาด
	(๑) ดำเนินการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิด การค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	- จัดกิจกรรม ๑ ครั้ง/ปี - จำนวนโครงการที่เสนอขอรับการ สนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการ ผลิตภาคเกษตรฯ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสม และได้รับ การพิจารณาจากกองทุนปรับโครงสร้างการ ผลิตภาคเกษตรฯ
	กลยุทธ์ที่ ๑.๒ ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด ให้เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการผลิตสินค้าเกษตรให้ ตรงตามความต้องการของตลาด ผลักดันให้เกษตรกรได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตใน ระดับสากลที่ตลาดยอมรับเพื่อให้เกษตรกรมีขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด โดยจะดำเนินการจัดฝึกอบรมเกษตรกรหลักสูตร “การวิเคราะห์การผลิตและการตลาด และการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร”	๑. เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจ และ ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปิดเสรี การค้า ๒. เกษตรกรมีความรู้เกี่ยวกับการวาง แผนการผลิตสินค้าเกษตรที่ตรงกับ ความต้องการของตลาด ๓. เกษตรกรได้รับรู้เกี่ยวกับสถานการณ์ แนวโน้มและทิศทางความต้องการของ ตลาด การพัฒนาสินค้าเกษตร เพื่อ เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และมาตรฐาน สินค้าที่ตลาดต้องการ	เกษตรกรผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตาม ความต้องการของตลาด สามารถจำหน่าย สินค้าเกษตรได้อย่างยั่งยืน และสินค้า เกษตรที่ได้รับการเพิ่มมูลค่า จะมีขีด ความสามารถในการแข่งขันในตลาด และ สินค้าสามารถจำหน่ายได้ในราคาสูงขึ้น
ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการเงิน	กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน มุ่งเน้นให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีระบบการเงินและการบัญชีที่มี ประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และตรงต่อเวลา ตลอดจนมีรูปแบบที่ตรงต่อความต้องการใช้ ของผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง		

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
มุ่งเน้นให้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เกิดประโยชน์กับหน่วยราชการและเกษตรกร เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกกรอบข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตร โดยพิจารณาวิเคราะห์โครงการที่ขอสนับสนุนเงินอย่างรอบคอบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๑) พัฒนาระบบการการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระบบการจ่ายและรับเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	การจ่าย และรับเงิน มีความสะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้
	(๒) แจ้างัดเอดนการเบกเงิน การจ่ายเงิน และการชำระหนี้ ให้เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กำหนด	ระบบการแจ้างัดเอดนการเบกเงิน การจ่ายเงิน และการชำระหนี้	การเบกเงิน การจ่ายเงิน และการชำระหนี้ เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการฯ กำหนด
	(๓) พัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน	รูปแบบการรายงานทางการเงินรายเดือน และรายไตรมาส ในลักษณะ Infographic ที่มีความน่าสนใจและเข้าใจง่าย	ผู้บริหารสามารถเข้าใจรายงานทางการเงินได้ง่าย และสามารถนำข้อมูลไปใช้เพื่อการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง
	กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีศักยภาพสามารถชำระเงินคืนได้ตามแผนทำให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการสนับสนุนเกษตรกรรายใหม่ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี ที่ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือ และยังมีการเจรจากรอบการค้าเสรีอื่น ๆ เพิ่มเติมในอนาคต		
	(๑) ติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการตามแผนชำระเงินคืน	คู่มือ และกระบวนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการ	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประสบความสำเร็จในการเก็บหนี้เป็นไปตามแผน
	(๒) มาตรการปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	หลักเกณฑ์ และแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้ของเกษตรกร สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	เกษตรกรได้รับการฟื้นฟู และยกระดับศักยภาพให้สามารถชำระหนี้โครงการได้จนครบตามแผน

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและ ควบคุมการดำเนินงาน ให้ความสำคัญกับการติดตามและควบคุมการใช้จ่ายเงิน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการ รวมถึงให้ความสำคัญในการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงาน กิจกรรมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ที่ ๓.๑ พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อเกิดปัญหา		
	(๑) พัฒนาระบบการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	- คู่มือการกำกับดูแล - แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อเกิดปัญหา
	(๒) พัฒนาระบบการการตรวจสอบภายใน	มีการตรวจสอบภายในประจำปี	การปฏิบัติงานกองทุนเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้
	กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล มุ่งเน้นการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ การพัฒนาระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ เพื่อให้มีการติดตามควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ		
	(๑) พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รวมถึงระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ	ระบบฐานข้อมูลโครงการ	ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อเกิดปัญหา
	(๒) จัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)	- มีการอบรมผู้รับผิดชอบโครงการ ๑ ครั้ง/ปี - จำนวนผู้เข้ารับการอบรม	ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ ได้รับความรู้ความสามารถในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการและการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	(๓) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ โดยลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบและติดตามโครงการ	- เจ้าหน้าที่มีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานทุกไตรมาส - ผู้บริหารลงพื้นที่ติดตาม ๑ ครั้ง/ปี	- หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ - ได้รับทราบปัญหาอุปสรรคของโครงการและสามารถนำข้อค้นพบไปปรับใช้กับโครงการอื่นๆ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและสามารถเชื่อมโยงกับการบริหารงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อให้ผู้รับบริการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตอบสนองประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ และผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับ	กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร พัฒนาขีดความสามารถทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นมืออาชีพ		
	(๑) จัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร ตลอดจนการพัฒนาการทำงานเป็นทีม และการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ดังนี้ - การจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี - การพัฒนาการวางแผนและการบริหารอัตรากำลังของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - การทบทวนโครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - การส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรม - การให้ความรู้และพัฒนาบุคลากรกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) - การให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเครียด และการสร้างสมดุลในการทำงานและชีวิต (สมดุลชีวิต) - การประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	- มีแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล และแผนปฏิบัติงานประจำปีที่มีคุณภาพ - จำนวนหลักสูตรการพัฒนา - จำนวนผู้เข้ารับการพัฒนา	บุคลากรมีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลเป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการ
	(๒) พัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) การถ่ายโอนองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล	ระบบการจัดการความรู้ (KM)	มีองค์ความรู้ที่ครบถ้วนสามารถถ่ายโอนความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล และบุคลากรสามารถนำความรู้เหล่านั้นไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล
	(๓) การศึกษาดูงานกองทุนอื่น ๆ เช่น กองทุนพัฒนาสหกรณ์ (กพส.) เป็นต้น	กิจกรรมศึกษาดูงานกองทุนอื่น ๑ ครั้ง/ปี	บุคลากรได้รับการพัฒนาให้มีมุมมอง ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
	กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร จัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การอำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการ ตลอดจนมีสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารที่ง่ายต่อการตัดสินใจ ที่มั่นคงและมีความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)		
	(๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล ดำเนินการ ดังนี้ - จัดเตรียมอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องและพัฒนาระบบตามแผน - ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย (Cyber Security)	๑. ระบบการคุ้มครอง/ รักษาความปลอดภัย ข้อมูลทางไซเบอร์ (Cyber Security) จำนวน ๑ ระบบ และ	ระบบสารสนเทศมีประสิทธิภาพสามารถอำนวยความสะดวกให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและผู้รับบริการได้อย่างมี

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	- พัฒนา Website กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ e-Project (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)	ดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์ ๒. อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน) ที่มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ที่ประกอบด้วย ข้อมูล ดังนี้ (๑) ศูนย์รวมข้อมูล (Information Center) (๒) ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการ เบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (๓) ระบบการบันทึก และควบคุม ฐานข้อมูลรายการทรัพย์สิน พัสดุ และ ครุภัณฑ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ	ประสิทธิภาพ ตลอดจนผู้บริหารมีข้อมูลที่ง่ายต่อการตัดสินใจที่ถูกต้อง
	(๒) จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (e-Learning และ Line Official) เพื่อให้ความรู้ ได้แก่ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) - ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขการสนับสนุนเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ - ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น	- หลักสูตร e-Learning การจัดการความรู้ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวน ๖ ชุดองค์ความรู้ - การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์	เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่อง - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) - ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขการสนับสนุนเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ - ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ		
	(๑) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	การประชุมทบทวนข้อบังคับ	ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เอื้อต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	(๒) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน		
	กลยุทธ์ที่ ๔.๔ พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร มุ่งเน้นให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยดำเนินการ		
	(๑) จัดทำแผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	จำนวนครั้งของการให้คำแนะนำ/ สรุปการประชุม/ข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ/ e-mail/จดหมาย/Line ฯลฯ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	(๒) จัดฝึกอบรมหลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	- จำนวนผู้เข้ารับการอบรม - จำนวนผู้มีความรู้เพิ่มมากขึ้น - จำนวนโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสม และได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์ มุ่งเน้นของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก		
	(๑) การแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อบูรณาการความร่วมมือด้านการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ฯ ร่วมกัน	- การเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ฯ กับหน่วยงานภาคีเครือข่าย	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักของหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมี

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
		ความร่วมมือในการสนับสนุนภารกิจ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๑ ครั้ง/ปี	ความรู้ความเข้าใจในขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับ การสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกร ผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิด เสรีทางการค้า
	(๒) จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์ แนะนำกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (๓) จัดทำคู่มือการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (๔) การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ได้แก่ Website Line Official Facebook YouTube TikTok รวมถึงสื่อ สิ่งพิมพ์ รายการต่าง ๆ หนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศ เพื่อ ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และทำหนังสือแจ้งเวียน องค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ที่มีสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า (๕) เผยแพร่ข่าวและกิจกรรมผ่านสื่อมวลชน เช่น โทรศัพท์ วิทยุ วารสาร (๖) การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุกให้กับ เกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกร/ สถาบันเกษตรกร/ มหาวิทยาลัย	- การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักผ่านหลากหลายช่องทาง ตรง กลุ่มเป้าหมาย - กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีภาพลักษณ์ที่ดี และมีความน่าเชื่อถือของ องค์กร - แผ่นพับ และโปสเตอร์ รวม ๓,๐๐๐ ฉบับ - คู่มือ ๕๐๐ เล่ม - ข้อมูลข่าวสารผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์ - ข่าวผ่านสื่อมวลชน ๑ ครั้ง/ปี - ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ ๑ ครั้ง/ไตรมาส	
	(๗) การดำเนินการขับเคลื่อนกิจกรรมอาสาของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ผ่านกลไกเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	อาสาของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ (อสก.) ได้รับการอบรมจากกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวน อย่างน้อย ๑๐ คน/ปี	

ตารางที่ ๖.๒ แผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ระยะยาว)
พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน)

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ																													
ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ																																
กลยุทธ์ที่ ๑.๑ สร้างความร่วมมือระหว่าง ภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนา ภาคเกษตร	(๑) แผนงานประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อเกษตรกรยั่งยืน วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อร่วมกันพัฒนาภาคเกษตรกรรมให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน เป้าหมาย มีการประชุมสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชนทางด้านการเกษตร ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง/ปี		ปี ๒๕๖๕ ๑๐,๐๐๐ บาท ปี ๒๕๖๖ ๓๐๐,๐๐๐ บาท ปี ๒๕๖๗ ๑๐๕,๔๕๔ บาท (ประชุม ลงนาม MOU เพิ่มเติมและ จัดสัมมนา) ปี ๒๕๖๘ ๔๙,๔๐๐ บาท (ประชุม) ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๖๖,๑๐๐ บาท/ปี (ประชุม) ปี ๒๕๖๙ ๑๐๐,๐๐๐ บาท (สัมมนา) ปี ๒๕๗๐ ๑๕๐,๐๐๐ บาท/ (ลงนาม MOU ใหม่)	น.ส. มณีวรรณ และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย หมายเหตุ ปี ๒๕๖๙ ๑. มีค่าสัมมนา ภาคีเครือข่าย MOU เพื่อเตรียม ความพร้อม การลงนาม MOU ปี ๒๕๗๐																												
	<table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. จัดตั้งคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕</td><td>คณะอนุกรรมการขับเคลื่อน ความร่วมมือฯ ๑ คณะ</td></tr><tr><td>๒. จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพิ่มเติม</td><td>ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗</td><td>บันทึกความร่วมมือ ๑ ฉบับ</td></tr><tr><td>๓. จัดสัมมนาความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน</td><td>ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗</td><td>สัมมนา ๑ ครั้ง</td></tr><tr><td>๔. ทบทวนบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (ดำเนินการก่อน MOU หมดอายุ)</td><td>ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๖๙</td><td>ทบทวน ๑ ครั้ง</td></tr><tr><td>๕. จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือใหม่ ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๗๐ – ๒๕๗๔)</td><td>ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐</td><td>บันทึกข้อตกลง ความร่วมมือ ๑ ฉบับ</td></tr><tr><td>๕. จัดทำแผนงาน/โครงการ ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนทางด้านการเกษตร</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>แผนงาน/โครงการ ความร่วมมือ ๑ แผนงาน/ โครงการ</td></tr><tr><td>๖. ประชุม/สัมมนาร่วมกันระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อจัดทำโครงการร่วมมือระหว่างภาครัฐ และ เอกชน</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>ประชุม ๑ ครั้ง</td></tr><tr><td>๗. กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้การสนับสนุนโครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐและ เอกชน</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>โครงการที่เกิดจากความร่วมมือ ๑ โครงการ</td></tr></table>				ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. จัดตั้งคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕	คณะอนุกรรมการขับเคลื่อน ความร่วมมือฯ ๑ คณะ	๒. จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพิ่มเติม	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	บันทึกความร่วมมือ ๑ ฉบับ	๓. จัดสัมมนาความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	สัมมนา ๑ ครั้ง	๔. ทบทวนบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (ดำเนินการก่อน MOU หมดอายุ)	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๖๙	ทบทวน ๑ ครั้ง	๕. จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือใหม่ ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๗๐ – ๒๕๗๔)	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	บันทึกข้อตกลง ความร่วมมือ ๑ ฉบับ	๕. จัดทำแผนงาน/โครงการ ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนทางด้านการเกษตร	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	แผนงาน/โครงการ ความร่วมมือ ๑ แผนงาน/ โครงการ	๖. ประชุม/สัมมนาร่วมกันระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อจัดทำโครงการร่วมมือระหว่างภาครัฐ และ เอกชน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	ประชุม ๑ ครั้ง	๗. กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้การสนับสนุนโครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐและ เอกชน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	โครงการที่เกิดจากความร่วมมือ ๑ โครงการ	
	ขั้นตอน	ระยะเวลา			ตัวชี้วัด																											
	๑. จัดตั้งคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕			คณะอนุกรรมการขับเคลื่อน ความร่วมมือฯ ๑ คณะ																											
	๒. จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพิ่มเติม	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗			บันทึกความร่วมมือ ๑ ฉบับ																											
	๓. จัดสัมมนาความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗			สัมมนา ๑ ครั้ง																											
	๔. ทบทวนบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (ดำเนินการก่อน MOU หมดอายุ)	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๖๙			ทบทวน ๑ ครั้ง																											
	๕. จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือใหม่ ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๗๐ – ๒๕๗๔)	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐			บันทึกข้อตกลง ความร่วมมือ ๑ ฉบับ																											
	๕. จัดทำแผนงาน/โครงการ ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนทางด้านการเกษตร	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐			แผนงาน/โครงการ ความร่วมมือ ๑ แผนงาน/ โครงการ																											
	๖. ประชุม/สัมมนาร่วมกันระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อจัดทำโครงการร่วมมือระหว่างภาครัฐ และ เอกชน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐			ประชุม ๑ ครั้ง																											
	๗. กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้การสนับสนุนโครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐและ เอกชน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐			โครงการที่เกิดจากความร่วมมือ ๑ โครงการ																											

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ															
	(๒) กิจกรรมการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อพัฒนาโครงการที่มีความเหมาะสมกับเกษตรกรที่มีศักยภาพ และหน่วยงานภาครัฐที่พร้อมรับผิดชอบโครงการ และได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ <u>เป้าหมาย</u> มีการจัดกิจกรรมการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ๑ ครั้ง/ปี <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. ประสานกับหน่วยงาน MOU ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อคัดกรองรายชื่อ เกษตรกร/ผู้แทนเกษตรกร และเจ้าหน้าที่ที่สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘</td><td>รายชื่อ เกษตรกร/ผู้แทนเกษตรกร และเจ้าหน้าที่ที่คัดกรองจากหน่วยงาน MOU</td></tr><tr><td>๒. ดำเนินการจัดกิจกรรม Project Matching พร้อมกับประเมินผลการจัดกิจกรรม</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘</td><td>จัดกิจกรรม Project Matching ๑ ครั้ง</td></tr><tr><td>๓. ติดตาม ประเมินผลสัมฤทธิ์ ภายหลังการจัดกิจกรรม</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘</td><td>จำนวนโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๑ โครงการ/ปี</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. ประสานกับหน่วยงาน MOU ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อคัดกรองรายชื่อ เกษตรกร/ผู้แทนเกษตรกร และเจ้าหน้าที่ที่สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	รายชื่อ เกษตรกร/ผู้แทนเกษตรกร และเจ้าหน้าที่ที่คัดกรองจากหน่วยงาน MOU	๒. ดำเนินการจัดกิจกรรม Project Matching พร้อมกับประเมินผลการจัดกิจกรรม	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดกิจกรรม Project Matching ๑ ครั้ง	๓. ติดตาม ประเมินผลสัมฤทธิ์ ภายหลังการจัดกิจกรรม	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จำนวนโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๑ โครงการ/ปี	ปี ๒๕๖๘ ๔๐๐,๐๐๐ บาท ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๒๐๐,๐๐๐ บาท/ปี	น.ส.สุดารินทร์ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย หมายเหตุ ปี ๒๕๖๙ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย			
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด																
๑. ประสานกับหน่วยงาน MOU ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อคัดกรองรายชื่อ เกษตรกร/ผู้แทนเกษตรกร และเจ้าหน้าที่ที่สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	รายชื่อ เกษตรกร/ผู้แทนเกษตรกร และเจ้าหน้าที่ที่คัดกรองจากหน่วยงาน MOU																
๒. ดำเนินการจัดกิจกรรม Project Matching พร้อมกับประเมินผลการจัดกิจกรรม	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดกิจกรรม Project Matching ๑ ครั้ง																
๓. ติดตาม ประเมินผลสัมฤทธิ์ ภายหลังการจัดกิจกรรม	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จำนวนโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๑ โครงการ/ปี																
<u>กลยุทธ์ที่ ๑.๒</u> ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด	(๑) โครงการอบรมหลักสูตรการวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร <u>วัตถุประสงค์</u> เกษตรกรได้รับความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์ แนวโน้ม และทิศทางของตลาด รวมทั้งเกษตรกรผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการตลาด สามารถจำหน่ายสินค้าเกษตรได้อย่างยั่งยืน <u>เป้าหมาย</u> เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าอบรมหลักสูตรฯ ๑ ครั้ง/ปี ผู้อบรม ๕๐ ราย <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. รวบรวมข้อมูลสินค้าที่ได้รับและขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td rowspan="2">จัดอบรม ๑ ครั้ง/ปี ผู้อบรม ๕๐ ราย ผ่านการอบรมร้อยละ ๘๐</td></tr><tr><td>๒. คัดกรองเกษตรกรแบบมุ่งเป้า จำแนกตามกลุ่มสินค้า หรือ สถานะสินค้า ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า</td><td>ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๓. ติดต่อวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตการตลาดในสินค้าเกษตรที่จะจัดอบรม</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td rowspan="3">มีความรู้ความเข้าใจในการวิเคราะห์ตลาด มีตลาดรองรับสินค้าเกษตร มีรายได้เพิ่มขึ้น</td></tr><tr><td>๔. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๕. ติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ ภายหลังการจัดอบรม</td><td>ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๗๐</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. รวบรวมข้อมูลสินค้าที่ได้รับและขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	จัดอบรม ๑ ครั้ง/ปี ผู้อบรม ๕๐ ราย ผ่านการอบรมร้อยละ ๘๐	๒. คัดกรองเกษตรกรแบบมุ่งเป้า จำแนกตามกลุ่มสินค้า หรือ สถานะสินค้า ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๗๐	๓. ติดต่อวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตการตลาดในสินค้าเกษตรที่จะจัดอบรม	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีความรู้ความเข้าใจในการวิเคราะห์ตลาด มีตลาดรองรับสินค้าเกษตร มีรายได้เพิ่มขึ้น	๔. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๕. ติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ ภายหลังการจัดอบรม	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๗๐	ปี ๒๕๖๘ ๒๙๑,๖๙๔ บาท ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๓๕๐,๐๐๐ บาท/ปี	น.ส. สุดารินทร์ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด																
๑. รวบรวมข้อมูลสินค้าที่ได้รับและขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	จัดอบรม ๑ ครั้ง/ปี ผู้อบรม ๕๐ ราย ผ่านการอบรมร้อยละ ๘๐																
๒. คัดกรองเกษตรกรแบบมุ่งเป้า จำแนกตามกลุ่มสินค้า หรือ สถานะสินค้า ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๗๐																	
๓. ติดต่อวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตการตลาดในสินค้าเกษตรที่จะจัดอบรม	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีความรู้ความเข้าใจในการวิเคราะห์ตลาด มีตลาดรองรับสินค้าเกษตร มีรายได้เพิ่มขึ้น																
๔. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																	
๕. ติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ ภายหลังการจัดอบรม	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๗๐																	

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ										
				และเข้าใจความต้องการของตลาด												
ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน																
กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการเบิก จ่ายเงิน และการรับคืนเงิน	(๑) แผนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการจ่ายและรับเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ที่สะดวก ถูกต้อง และรวดเร็ว <u>เป้าหมาย</u> มีกระบวนการการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์				-	น.ส.มณีวรรณ และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย										
	<table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. รวบรวมข้อมูลทางการเงินและการบัญชีทั้งหมดตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ - ปัจจุบัน</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๗</td><td rowspan="3">มีแผนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับ ชำระคืนเป็นระบบ อิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด</td></tr><tr><td>๒. จัดทำแผนพัฒนากระบวนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘</td></tr><tr><td>๓. จัดทำกระบวนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘</td></tr></table>				ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. รวบรวมข้อมูลทางการเงินและการบัญชีทั้งหมดตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ - ปัจจุบัน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๗	มีแผนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับ ชำระคืนเป็นระบบ อิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด	๒. จัดทำแผนพัฒนากระบวนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	๓. จัดทำกระบวนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘		
	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด													
	๑. รวบรวมข้อมูลทางการเงินและการบัญชีทั้งหมดตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ - ปัจจุบัน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๗	มีแผนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับ ชำระคืนเป็นระบบ อิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด													
	๒. จัดทำแผนพัฒนากระบวนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘														
๓. จัดทำกระบวนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘															
(๒) โครงการจัดทำระบบการแจ้งเตือนการเบิกจ่าย การจ่ายเงิน และการชำระเงินคืน ติดตามเร่งรัดชำระหนี้ <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการบริหารกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กำหนด <u>เป้าหมาย</u> กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีระบบแจ้งเตือน ๑ ระบบ				-	น.ส.มณีวรรณ และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย											
<table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. รวบรวมข้อมูล การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕</td><td rowspan="2">ระบบแจ้งเตือนการเบิก เงิน การจ่ายเงิน และการ รับชำระคืนที่มี ประสิทธิภาพ ๑ ระบบ</td></tr><tr><td>๒. ออกแบบ และพัฒนาระบบการแจ้งเตือน ที่ประสิทธิภาพ และง่ายต่อการใช้ประโยชน์</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕</td></tr></table>				ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. รวบรวมข้อมูล การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕	ระบบแจ้งเตือนการเบิก เงิน การจ่ายเงิน และการ รับชำระคืนที่มี ประสิทธิภาพ ๑ ระบบ	๒. ออกแบบ และพัฒนาระบบการแจ้งเตือน ที่ประสิทธิภาพ และง่ายต่อการใช้ประโยชน์	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕					
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด														
๑. รวบรวมข้อมูล การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕	ระบบแจ้งเตือนการเบิก เงิน การจ่ายเงิน และการ รับชำระคืนที่มี ประสิทธิภาพ ๑ ระบบ														
๒. ออกแบบ และพัฒนาระบบการแจ้งเตือน ที่ประสิทธิภาพ และง่ายต่อการใช้ประโยชน์	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕															

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ															
	(๓) โครงการพัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน <u>วัตถุประสงค์</u> ผู้บริหารสามารถเข้าใจรายงานทางการเงินได้ง่าย และสามารถนำข้อมูลไปใช้เพื่อการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง <u>เป้าหมาย</u> กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีรูปแบบรายงานทางการเงินรายเดือน และรายไตรมาส ในลักษณะ Infographic <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. รวบรวมข้อมูล การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๘</td><td>มีข้อมูลครบถ้วน</td></tr><tr><td>๒. ออกแบบ และพัฒนารูปแบบรายงานทางการเงินที่ประสิทธิภาพ และง่ายต่อการใช้ประโยชน์</td><td>ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๖๙</td><td>มีรูปแบบการรายงานที่มีประสิทธิภาพและง่ายต่อการ ใช้ประโยชน์ ๑ รูปแบบ</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. รวบรวมข้อมูล การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๘	มีข้อมูลครบถ้วน	๒. ออกแบบ และพัฒนารูปแบบรายงานทางการเงินที่ประสิทธิภาพ และง่ายต่อการใช้ประโยชน์	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๖๙	มีรูปแบบการรายงานที่มีประสิทธิภาพและง่ายต่อการ ใช้ประโยชน์ ๑ รูปแบบ	-	น.ส.มณีวรรณ และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย						
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด																
๑. รวบรวมข้อมูล การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๘	มีข้อมูลครบถ้วน																
๒. ออกแบบ และพัฒนารูปแบบรายงานทางการเงินที่ประสิทธิภาพ และง่ายต่อการใช้ประโยชน์	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๖๙	มีรูปแบบการรายงานที่มีประสิทธิภาพและง่ายต่อการ ใช้ประโยชน์ ๑ รูปแบบ																
กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	(๑) การบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประสบความสำเร็จในการเก็บหนี้ได้เป็นไปตามแผนการชำระเงินคืน <u>เป้าหมาย</u> มีคู่มือ และกระบวนการติดตามเร่งรัดชำระเงินคืน <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. จัดทำคู่มือการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน และแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงิน</td><td>ต.ค. ๖๖ - ธ.ค. ๖๖</td><td>คู่มือ และแผน ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี</td></tr><tr><td>๒. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุก รอบบัญชี</td><td>ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗</td><td>คณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบภายในเดือน กุมภาพันธ์ ของทุกปี รอบบัญชี</td></tr><tr><td>๓. ดำเนินการตามแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน</td><td>ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๗๐</td><td>ดำเนินการได้ตามแผนฯ</td></tr><tr><td>๔. สรุปผลการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการที่มีแผนชำระเงินของปีบัญชี และรายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส</td><td>ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๗๐</td><td>รายงาน คณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. จัดทำคู่มือการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน และแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงิน	ต.ค. ๖๖ - ธ.ค. ๖๖	คู่มือ และแผน ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี	๒. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุก รอบบัญชี	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	คณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบภายในเดือน กุมภาพันธ์ ของทุกปี รอบบัญชี	๓. ดำเนินการตามแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๗๐	ดำเนินการได้ตามแผนฯ	๔. สรุปผลการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการที่มีแผนชำระเงินของปีบัญชี และรายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๗๐	รายงาน คณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส	-	น.ส. อัจฉรา/ นายภูววรรณ และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด																
๑. จัดทำคู่มือการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน และแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงิน	ต.ค. ๖๖ - ธ.ค. ๖๖	คู่มือ และแผน ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี																
๒. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุก รอบบัญชี	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	คณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบภายในเดือน กุมภาพันธ์ ของทุกปี รอบบัญชี																
๓. ดำเนินการตามแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๗๐	ดำเนินการได้ตามแผนฯ																
๔. สรุปผลการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการที่มีแผนชำระเงินของปีบัญชี และรายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๗๐	รายงาน คณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส																

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ															
	(๒) มาตรการปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน วัตถุประสงค์ เพื่อให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประสบความสำเร็จในการเก็บหนี้ได้เป็นไปตามแผนการชำระเงินคืน และเกษตรกรได้รับการฟื้นฟู และยกระดับศักยภาพให้สามารถชำระหนี้โครงการได้จนครบตามแผน เป้าหมาย <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. จัดทำแนวทาง มาตรการปรับโครงสร้างหนี้ และ แผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน</td><td>ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐</td><td>คู่มือ และแผน ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี</td></tr><tr><td>๒. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกรอบบัญชี</td><td>ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐</td><td>คณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบภายในเดือน กุมภาพันธ์ ของทุกปี รอบบัญชี</td></tr><tr><td>๓. ดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน</td><td>ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐</td><td>ดำเนินการได้ตามแผนฯ</td></tr><tr><td>๔. สรุปผลการดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน และรายงาน คณะอนุกรรมการฯ ทุกไตรมาส</td><td>ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐</td><td>รายงาน คณะอนุกรรมการฯ ทุกไตรมาส</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. จัดทำแนวทาง มาตรการปรับโครงสร้างหนี้ และ แผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐	คู่มือ และแผน ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี	๒. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกรอบบัญชี	ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐	คณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบภายในเดือน กุมภาพันธ์ ของทุกปี รอบบัญชี	๓. ดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐	ดำเนินการได้ตามแผนฯ	๔. สรุปผลการดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน และรายงาน คณะอนุกรรมการฯ ทุกไตรมาส	ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐	รายงาน คณะอนุกรรมการฯ ทุกไตรมาส	-	น.ส. อัจฉรา / นายภูวรินทร์ และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด																
๑. จัดทำแนวทาง มาตรการปรับโครงสร้างหนี้ และ แผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐	คู่มือ และแผน ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี																
๒. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกรอบบัญชี	ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐	คณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบภายในเดือน กุมภาพันธ์ ของทุกปี รอบบัญชี																
๓. ดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐	ดำเนินการได้ตามแผนฯ																
๔. สรุปผลการดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน และรายงาน คณะอนุกรรมการฯ ทุกไตรมาส	ต.ค. ๖๘ - ธ.ค. ๗๐	รายงาน คณะอนุกรรมการฯ ทุกไตรมาส																
ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน		-																
กลยุทธ์ที่ ๓.๑ พัฒนาการกำกับดูแลและ ควบคุมการดำเนินงาน	(๑) โครงการพัฒนาระบบการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสี่ยงจากการดำเนินงาน สามารถป้องกัน ควบคุม แก้ไข และปรับปรุง การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป้าหมาย มีคู่มือการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ๑ เล่ม <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. กำหนดแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐</td><td>แนวทางการกำกับดูแล บริหารความเสี่ยง และ ควบคุมภายใน</td></tr><tr><td>๒. จัดทำคู่มือการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐</td><td>มีคู่มือการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ๑ เล่ม และมีการ ทบทวนทุกปี</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. กำหนดแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	แนวทางการกำกับดูแล บริหารความเสี่ยง และ ควบคุมภายใน	๒. จัดทำคู่มือการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	มีคู่มือการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ๑ เล่ม และมีการ ทบทวนทุกปี	-	น.ส. สุดาวรินทร์ และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย						
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด																
๑. กำหนดแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	แนวทางการกำกับดูแล บริหารความเสี่ยง และ ควบคุมภายใน																
๒. จัดทำคู่มือการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	มีคู่มือการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ๑ เล่ม และมีการ ทบทวนทุกปี																

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ											
	(๒) การพัฒนากระบวนการการตรวจสอบภายใน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การปฏิบัติงานกองทุนเป็นไปตามหลักธรรมาธิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป้าหมาย มีกระบวนการการตรวจสอบภายใน <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. สักรวข้อมูลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อวางแผนการพัฒนาตรวจสอบ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td rowspan="3">กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตรวจสอบ ภายในและนำ ข้อคิดเห็นจากผู้ ตรวจสอบไปปฏิบัติ</td></tr><tr><td>๒. ดำเนินการตรวจสอบตามแผน พร้อมรวบรวมหลักฐานที่เกี่ยวข้อง</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๓. รายงานผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. สักรวข้อมูลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อวางแผนการพัฒนาตรวจสอบ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตรวจสอบ ภายในและนำ ข้อคิดเห็นจากผู้ ตรวจสอบไปปฏิบัติ	๒. ดำเนินการตรวจสอบตามแผน พร้อมรวบรวมหลักฐานที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๓. รายงานผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	-	น.ส. สุดารินทร์ และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย	
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด												
๑. สักรวข้อมูลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อวางแผนการพัฒนาตรวจสอบ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตรวจสอบ ภายในและนำ ข้อคิดเห็นจากผู้ ตรวจสอบไปปฏิบัติ												
๒. ดำเนินการตรวจสอบตามแผน พร้อมรวบรวมหลักฐานที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐													
๓. รายงานผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐													
กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตาม และประเมินผล	(๑) แผนงานพัฒนาระบบข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ วัตถุประสงค์ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันทั่วทั้งเมื่อเกิดปัญหา เป้าหมาย ฐานข้อมูลโครงการ ๑ ระบบ <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. รวบรวมข้อมูลโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>ข้อมูลโครงการ ครบถ้วน</td></tr><tr><td>๒. ออกแบบระบบฐานข้อมูลกองทุน</td><td>ต.ค. ๖๕ - ก.ย. ๖๗</td><td rowspan="2">มีฐานข้อมูลโครงการ ๑ ระบบ ข้อมูลโครงการ ได้รับการจัดเก็บอย่าง เป็นระบบและง่ายต่อ การสืบค้นและมีข้อมูล ที่เป็นปัจจุบัน</td></tr><tr><td>๓. ดูแลและปรับปรุงระบบ</td><td>ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๗๐</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. รวบรวมข้อมูลโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	ข้อมูลโครงการ ครบถ้วน	๒. ออกแบบระบบฐานข้อมูลกองทุน	ต.ค. ๖๕ - ก.ย. ๖๗	มีฐานข้อมูลโครงการ ๑ ระบบ ข้อมูลโครงการ ได้รับการจัดเก็บอย่าง เป็นระบบและง่ายต่อ การสืบค้นและมีข้อมูล ที่เป็นปัจจุบัน	๓. ดูแลและปรับปรุงระบบ	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๗๐	ปี ๒๕๖๕ ๑๐,๐๐๐ ปี ๒๕๖๖ ๑๐๐,๐๐๐ บาท	น.ส. สุดารินทร์ และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย
	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด											
	๑. รวบรวมข้อมูลโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	ข้อมูลโครงการ ครบถ้วน											
๒. ออกแบบระบบฐานข้อมูลกองทุน	ต.ค. ๖๕ - ก.ย. ๖๗	มีฐานข้อมูลโครงการ ๑ ระบบ ข้อมูลโครงการ ได้รับการจัดเก็บอย่าง เป็นระบบและง่ายต่อ การสืบค้นและมีข้อมูล ที่เป็นปัจจุบัน												
๓. ดูแลและปรับปรุงระบบ	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๗๐													
	(๒) จัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor) วัตถุประสงค์ ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ ได้รับความรู้ความสามารถในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการและการใช้ เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป้าหมาย อบรมผู้รับผิดชอบโครงการ (สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรระดับเขต หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ และเจ้าหน้าที่ส่วนราชการระดับจังหวัด) ๑ ครั้ง/ปี จำนวน ๕๐ ราย <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. รวบรวมข้อมูลโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td rowspan="3">จัดอบรม ๑ ครั้ง/ปี จำนวน ๕๐ ราย และผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องของ การควบคุมติดตาม โครงการเพิ่มขึ้น</td></tr><tr><td>๒. ติดต่อวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการประเมินผลในสินค้าเกษตรที่จะจัดอบรม</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๓. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. รวบรวมข้อมูลโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	จัดอบรม ๑ ครั้ง/ปี จำนวน ๕๐ ราย และผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องของ การควบคุมติดตาม โครงการเพิ่มขึ้น	๒. ติดต่อวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการประเมินผลในสินค้าเกษตรที่จะจัดอบรม	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๓. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	ปี ๒๕๖๘ ๓๙๑,๑๖๐ บาท ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๓๖๑,๐๐๐ บาท/ปี	นายณภัทร และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย หมายเหตุ ปี ๒๕๖๘ เจ้าหน้าที่ภาครัฐ สนใจเข้าร่วม อบรมจำนวน มาก ทำให้เกิน เป้าหมายที่ กำหนดไว้	
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด												
๑. รวบรวมข้อมูลโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	จัดอบรม ๑ ครั้ง/ปี จำนวน ๕๐ ราย และผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องของ การควบคุมติดตาม โครงการเพิ่มขึ้น												
๒. ติดต่อวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการประเมินผลในสินค้าเกษตรที่จะจัดอบรม	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐													
๓. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐													

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ												
	(๓) แผนงานติดตามกำกับดูแล โครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ วัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถเชื่อมโยงความเข้าใจจากการกำกับ ดูแล ติดตามโครงการ เข้ากับการบริหารงานได้อย่างเป็นรูปธรรม เป้าหมาย เจ้าหน้าที่และผู้บริหาร กำกับ ดูแล และลงพื้นที่กำกับติดตามโครงการ <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. ประชุมพิจารณา ขับเคลื่อน ติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>เจ้าหน้าที่มีการติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส เป็นไปตามแผน</td></tr><tr><td>๒. ผู้บริหารพร้อมทีมงานลงพื้นที่โครงการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานโครงการ และรับทราบปัญหา อุปสรรค</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>ผู้บริหารฯ มีการลงพื้นที่ติดตาม</td></tr><tr><td>๓. ผู้บริหารให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน และนำไปปรับใช้กับการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ต่อไป</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>ตรวจสอบกำกับดูแลโครงการที่ได้รับการอนุมัติ ๑ ครั้ง ปี ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ เป็นไปตามแผน</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. ประชุมพิจารณา ขับเคลื่อน ติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	เจ้าหน้าที่มีการติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส เป็นไปตามแผน	๒. ผู้บริหารพร้อมทีมงานลงพื้นที่โครงการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานโครงการ และรับทราบปัญหา อุปสรรค	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	ผู้บริหารฯ มีการลงพื้นที่ติดตาม	๓. ผู้บริหารให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน และนำไปปรับใช้กับการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ต่อไป	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	ตรวจสอบกำกับดูแลโครงการที่ได้รับการอนุมัติ ๑ ครั้ง ปี ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ เป็นไปตามแผน	ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๗ ๑๕๐,๐๐๐ บาท/ปี ปี ๒๕๖๘ ๘๔๕,๓๒๐ บาท ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๔๑๑,๙๐๐ บาท/ปี	น.ส. อัจฉรา นายภูวรินทร์ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย หมายเหตุ ปี ๒๕๖๙ ๑. คณะอนุกรรมการฯ ๑๐๐,๐๐๐ บาท ๒. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ติดตาม ๘ โครงการ และโครงการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายตามความเหมาะสม รวมถึงโครงการที่ขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ และอยู่ระหว่างการประชุมหารือ/พิจารณา จำนวน ๔๔๑,๐๐๐ บาท ระหว่างไตรมาสที่ ๑ - ๔ ๓. สศท. และ ศปผ. เพิ่มงานประเมินผลโครงการ ซึ่งในปี ๒๕๖๘ มีเฉพาะงานติดตามโครงการ
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด													
๑. ประชุมพิจารณา ขับเคลื่อน ติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	เจ้าหน้าที่มีการติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส เป็นไปตามแผน													
๒. ผู้บริหารพร้อมทีมงานลงพื้นที่โครงการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานโครงการ และรับทราบปัญหา อุปสรรค	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	ผู้บริหารฯ มีการลงพื้นที่ติดตาม													
๓. ผู้บริหารให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน และนำไปปรับใช้กับการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ต่อไป	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	ตรวจสอบกำกับดูแลโครงการที่ได้รับการอนุมัติ ๑ ครั้ง ปี ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ เป็นไปตามแผน													

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ																										
ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ																													
กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถ บุคลากร	(๑) แผนงานเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร วัตถุประสงค์ เพื่อให้บุคลากรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป้าหมาย แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลรายปี และบุคลากรได้รับการอบรมคนละ ๑ หลักสูตร	๓๐,๐๐๐ บาท/ปี	นายภูวรินทร์ นายณภัทร และเจ้าหน้าที่ ที่ได้รับ มอบหมาย																										
	<table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. การจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>มีตัวชี้วัด และ การประเมินผลบุคลากร กองทุนฯ</td></tr><tr><td>๒. การพัฒนาการวางแผนและการบริหารอัตรากำลังของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td rowspan="2">มีแผนปฏิบัติการด้านการ บริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการด้าน บริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ซึ่งมีการทบทวน ทุกปี</td></tr><tr><td>๓. การทบทวนโครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๔. สำนวจความต้องการในการพัฒนาความรู้ของบุคลากร และทักษะความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>สำรวจ ๑ ครั้ง/ปี</td></tr><tr><td>๕. เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถตามหน้าที่ที่ปฏิบัติ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>เจ้าหน้าที่กองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ ได้รับการอบรม คนละ ๑ หลักสูตร/ปี</td></tr><tr><td>๖. ประเมินผลการอบรมเพื่อปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรครั้งต่อไป</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>ประเมินทุกครั้ง</td></tr><tr><td>๗. การให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเครียด และการสร้างสมดุลในการทำงานและชีวิต (สมดุลชีวิต)</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>จัดการให้ความรู้ ๑ ครั้ง/ ปี</td></tr><tr><td>๘. การประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td>เจ้าหน้าที่กองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานที่ กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ ใน ระดับมาก - มากที่สุด</td></tr></table>			ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. การจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีตัวชี้วัด และ การประเมินผลบุคลากร กองทุนฯ	๒. การพัฒนาการวางแผนและการบริหารอัตรากำลังของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีแผนปฏิบัติการด้านการ บริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการด้าน บริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ซึ่งมีการทบทวน ทุกปี	๓. การทบทวนโครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๔. สำนวจความต้องการในการพัฒนาความรู้ของบุคลากร และทักษะความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	สำรวจ ๑ ครั้ง/ปี	๕. เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถตามหน้าที่ที่ปฏิบัติ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	เจ้าหน้าที่กองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ ได้รับการอบรม คนละ ๑ หลักสูตร/ปี	๖. ประเมินผลการอบรมเพื่อปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรครั้งต่อไป	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	ประเมินทุกครั้ง	๗. การให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเครียด และการสร้างสมดุลในการทำงานและชีวิต (สมดุลชีวิต)	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	จัดการให้ความรู้ ๑ ครั้ง/ ปี	๘. การประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	เจ้าหน้าที่กองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานที่ กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ ใน ระดับมาก - มากที่สุด
	ขั้นตอน			ระยะเวลา	ตัวชี้วัด																								
	๑. การจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี			ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีตัวชี้วัด และ การประเมินผลบุคลากร กองทุนฯ																								
	๒. การพัฒนาการวางแผนและการบริหารอัตรากำลังของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ			ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีแผนปฏิบัติการด้านการ บริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการด้าน บริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ซึ่งมีการทบทวน ทุกปี																								
	๓. การทบทวนโครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ			ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																									
	๔. สำนวจความต้องการในการพัฒนาความรู้ของบุคลากร และทักษะความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ			ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	สำรวจ ๑ ครั้ง/ปี																								
	๕. เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถตามหน้าที่ที่ปฏิบัติ			ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	เจ้าหน้าที่กองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ ได้รับการอบรม คนละ ๑ หลักสูตร/ปี																								
	๖. ประเมินผลการอบรมเพื่อปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรครั้งต่อไป			ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	ประเมินทุกครั้ง																								
	๗. การให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเครียด และการสร้างสมดุลในการทำงานและชีวิต (สมดุลชีวิต)			ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	จัดการให้ความรู้ ๑ ครั้ง/ ปี																								
๘. การประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	เจ้าหน้าที่กองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานที่ กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ ใน ระดับมาก - มากที่สุด																											

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ																			
	(๒) แผนงานพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) วัตถุประสงค์ เพื่อให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีกระบวนการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ มีคลังข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และเป็นประโยชน์สำหรับเจ้าหน้าที่ในการศึกษาหาความรู้เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ เป้าหมาย มีการจัดทำ KM ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๑ เรื่อง/ปี <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. กำหนดเป้าหมายว่ากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ต้องการจัดการความรู้เรื่องใดบ้าง</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td rowspan="4">มีระบบการจัดการความรู้ (KM) ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ ๑ เรื่อง/ปี</td></tr><tr><td>๒. วางแผนและจัดกิจกรรมสนับสนุน</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๓. จัดทำ KM เรื่องที่วางแผนไว้อย่างเป็นระบบ โดยค้นหาแหล่งความรู้จากทั้งภายนอกและภายในจากบุคลากรที่เกี่ยวข้อง</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๔. การให้ความรู้และพัฒนาบุคลากรกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. กำหนดเป้าหมายว่ากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ต้องการจัดการความรู้เรื่องใดบ้าง	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีระบบการจัดการความรู้ (KM) ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ ๑ เรื่อง/ปี	๒. วางแผนและจัดกิจกรรมสนับสนุน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๓. จัดทำ KM เรื่องที่วางแผนไว้อย่างเป็นระบบ โดยค้นหาแหล่งความรู้จากทั้งภายนอกและภายในจากบุคลากรที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๔. การให้ความรู้และพัฒนาบุคลากรกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๒๕,๐๐๐ บาท/ปี	เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย							
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด																				
๑. กำหนดเป้าหมายว่ากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ต้องการจัดการความรู้เรื่องใดบ้าง	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีระบบการจัดการความรู้ (KM) ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ ๑ เรื่อง/ปี																				
๒. วางแผนและจัดกิจกรรมสนับสนุน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																					
๓. จัดทำ KM เรื่องที่วางแผนไว้อย่างเป็นระบบ โดยค้นหาแหล่งความรู้จากทั้งภายนอกและภายในจากบุคลากรที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																					
๔. การให้ความรู้และพัฒนาบุคลากรกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																					
กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	(๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพสามารถอำนวยความสะดวกให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับบริการ และผู้บริหาร เป้าหมาย มีการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ๑ ระบบ <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. สำรวจการใช้งานข้อมูลสารสนเทศจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td rowspan="3">๑) อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มีเพียงพอและสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ</td></tr><tr><td>๒. ออกแบบโครงสร้างระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบเดิมให้ทันสมัย</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๓. การจัดเตรียมอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องและพัฒนาระบบตามแผน</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๔. ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย (Cyber Security) และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup)</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐</td><td>๒) มีระบบการคุ้มครอง/รักษาความปลอดภัยข้อมูลทางไซเบอร์ (Cyber Security) จำนวน ๑ ระบบ และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์</td></tr><tr><td>๕. พัฒนา Website กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐</td><td>Website มีข้อมูลที่ทันสมัย และเป็นปัจจุบัน</td></tr><tr><td>๖. อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ e-Project (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)</td><td>ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐</td><td>มีการอบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. สำรวจการใช้งานข้อมูลสารสนเทศจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๑) อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มีเพียงพอและสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ	๒. ออกแบบโครงสร้างระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบเดิมให้ทันสมัย	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๓. การจัดเตรียมอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องและพัฒนาระบบตามแผน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๔. ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย (Cyber Security) และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup)	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	๒) มีระบบการคุ้มครอง/รักษาความปลอดภัยข้อมูลทางไซเบอร์ (Cyber Security) จำนวน ๑ ระบบ และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์	๕. พัฒนา Website กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	Website มีข้อมูลที่ทันสมัย และเป็นปัจจุบัน	๖. อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ e-Project (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	มีการอบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/	ปี ๒๕๖๘ ๑๔๕,๒๐๐ บาท (เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์) ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๘๑,๔๐๐ บาท/ปี (เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์) ปี ๒๕๖๗-๒๕๗๐ ๑๐,๐๐๐ บาท/ปี (เช่าพื้นที่ Website) ปี ๒๕๗๐	น.ส.สุธารินทร์ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย หมายเหตุ ๑. ปี ๒๕๖๙ จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ เพิ่มเติมจากปี ๒๕๖๘ ๒. ปี ๒๕๗๐ อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project)
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด																				
๑. สำรวจการใช้งานข้อมูลสารสนเทศจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๑) อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มีเพียงพอและสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ																				
๒. ออกแบบโครงสร้างระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบเดิมให้ทันสมัย	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																					
๓. การจัดเตรียมอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องและพัฒนาระบบตามแผน	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																					
๔. ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย (Cyber Security) และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup)	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	๒) มีระบบการคุ้มครอง/รักษาความปลอดภัยข้อมูลทางไซเบอร์ (Cyber Security) จำนวน ๑ ระบบ และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์																				
๕. พัฒนา Website กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	Website มีข้อมูลที่ทันสมัย และเป็นปัจจุบัน																				
๖. อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ e-Project (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	มีการอบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/																				

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ										
		ได้แก่ (๑) ศูนย์รวมข้อมูล (Information Center) (๒) ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (๓) ระบบการบันทึก และควบคุม ฐานข้อมูลรายการทรัพย์สิน พัสตุ และครุภัณฑ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ		พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน) ที่มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ที่ประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (๑) ศูนย์รวมข้อมูล (Information Center) (๒) ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (๓) ระบบการบันทึก และควบคุม ฐานข้อมูลรายการทรัพย์สิน พัสตุ และครุภัณฑ์	๒๐๐,๐๐๐ บาท (อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)											
	(๒) จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (e-Learning และ Line Official) วัตถุประสงค์ เกษตรกร/ เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำโครงการ และกระบวนการชำระเงินคืนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป้าหมาย จัดทำหลักสูตร และระบบการจัดการความรู้ผ่านสื่อ (e-Learning และ Line Official) เพื่อให้บริการกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ เกษตรกร/ ผู้นำสถาบันเกษตร/ อสภ./เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. จัดทำ และออกแบบเนื้อหา และจัดทำคัลลิป่องค์ความรู้ จำนวน ๖ ชุด</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘</td><td rowspan="3">๑) มีการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning ปีละ ๒ ชุดองค์ความรู้ ๒) ผู้เข้าเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจในบทเรียน ๓) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์</td></tr><tr><td>๒. พัฒนาการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning และ Line Official</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘</td></tr><tr><td>๓. ติดตามประเมินผล ความรู้ และความพึงพอใจการเรียนรู้ ผ่านระบบ e-Learning เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุง และพัฒนา</td><td>ต.ค. ๖๗ - ธ.ค. ๗๐</td></tr></table>				ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. จัดทำ และออกแบบเนื้อหา และจัดทำคัลลิป่องค์ความรู้ จำนวน ๖ ชุด	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	๑) มีการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning ปีละ ๒ ชุดองค์ความรู้ ๒) ผู้เข้าเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจในบทเรียน ๓) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์	๒. พัฒนาการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning และ Line Official	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	๓. ติดตามประเมินผล ความรู้ และความพึงพอใจการเรียนรู้ ผ่านระบบ e-Learning เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุง และพัฒนา	ต.ค. ๖๗ - ธ.ค. ๗๐	ปี ๒๕๖๘-๒๕๗๐ ๘๐,๐๐๐ บาท/ปี (จัดทำคัลลิป่องค์ความรู้) ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๓๐,๐๐๐ บาท/ปี (Line- Official)	น.ส. สุดารินทร์ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด														
๑. จัดทำ และออกแบบเนื้อหา และจัดทำคัลลิป่องค์ความรู้ จำนวน ๖ ชุด	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	๑) มีการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning ปีละ ๒ ชุดองค์ความรู้ ๒) ผู้เข้าเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจในบทเรียน ๓) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์														
๒. พัฒนาการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning และ Line Official	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘															
๓. ติดตามประเมินผล ความรู้ และความพึงพอใจการเรียนรู้ ผ่านระบบ e-Learning เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุง และพัฒนา	ต.ค. ๖๗ - ธ.ค. ๗๐															

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ														
กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	แผนงานทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ วัตถุประสงค์ เพื่อให้การบริการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นไปด้วยความสะดวก รวดเร็ว ลดปัญหาอุปสรรคจากการบังคับใช้ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป้าหมาย ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการปรับปรุงใหม่ <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. ประมวลประเด็นปัญหาอุปสรรคจากการบังคับใช้ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td rowspan="5">มีการทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐</td></tr><tr><td>๒. ศึกษารวบรวมกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาปรับปรุงประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๓. นำร่างข้อบังคับฯ ที่ปรับปรุงหรือหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๔. จัดทำร่างข้อบังคับฯ ฉบับใหม่เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณา</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr><tr><td>๕. นำระเบียบที่ได้ปรับปรุงใหม่ทุกฉบับออกประกาศในราชกิจจานุเบกษา</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. ประมวลประเด็นปัญหาอุปสรรคจากการบังคับใช้ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีการทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐	๒. ศึกษารวบรวมกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาปรับปรุงประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๓. นำร่างข้อบังคับฯ ที่ปรับปรุงหรือหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๔. จัดทำร่างข้อบังคับฯ ฉบับใหม่เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณา	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๕. นำระเบียบที่ได้ปรับปรุงใหม่ทุกฉบับออกประกาศในราชกิจจานุเบกษา	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	-	น.ส. อัจฉรา และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด															
๑. ประมวลประเด็นปัญหาอุปสรรคจากการบังคับใช้ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีการทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐															
๒. ศึกษารวบรวมกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาปรับปรุงประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																
๓. นำร่างข้อบังคับฯ ที่ปรับปรุงหรือหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																
๔. จัดทำร่างข้อบังคับฯ ฉบับใหม่เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณา	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																
๕. นำระเบียบที่ได้ปรับปรุงใหม่ทุกฉบับออกประกาศในราชกิจจานุเบกษา	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																
กลยุทธ์ที่ ๔.๔ พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร	(๑) แผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ วัตถุประสงค์ เพื่อให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป้าหมาย ให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการ ๑ โครงการ/ปี <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. ประสานงานกับเจ้าของโครงการที่เสนอมายังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td rowspan="2">มีโครงการที่ได้รับคำแนะนำในการจัดทำข้อเสนอโครงการ ๑ โครงการ/ปี</td></tr><tr><td>๒. ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอตามช่องทางที่ผู้เสนอโครงการเสนอมา อาทิ หนังสือราชการ e-mail จดหมาย ข้อความทาง Facebook หรือ Line เป็นต้น</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. ประสานงานกับเจ้าของโครงการที่เสนอมายังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีโครงการที่ได้รับคำแนะนำในการจัดทำข้อเสนอโครงการ ๑ โครงการ/ปี	๒. ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอตามช่องทางที่ผู้เสนอโครงการเสนอมา อาทิ หนังสือราชการ e-mail จดหมาย ข้อความทาง Facebook หรือ Line เป็นต้น	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	-	เจ้าหน้าที่ทุกคน						
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด															
๑. ประสานงานกับเจ้าของโครงการที่เสนอมายังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	มีโครงการที่ได้รับคำแนะนำในการจัดทำข้อเสนอโครงการ ๑ โครงการ/ปี															
๒. ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอตามช่องทางที่ผู้เสนอโครงการเสนอมา อาทิ หนังสือราชการ e-mail จดหมาย ข้อความทาง Facebook หรือ Line เป็นต้น	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																
	(๒) โครงการอบรมหลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการ และติดตามประเมินผลภายหลังจัดอบรม วัตถุประสงค์ เพื่อให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป้าหมาย ๑. เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร/ อสก./ เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย/ปี อบรมเบื้องต้น ๒ ครั้ง/ปี ๒. เกษตรกร/ สถาบันเกษตรกร ภายใต้หน่วยงาน MOU และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า ๕๐ ราย/ปี อบรมขั้นสูง ๑ ครั้ง/ปี <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. รวบรวมรายชื่อเกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td></td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. รวบรวมรายชื่อเกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐		ปี ๒๕๖๘ ๗๑๒,๔๔๐ บาท (เบื้องต้น) ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๗๖๒,๐๐๐ บาท/ปี (เบื้องต้น)	น.ส. อัจฉรา นายภูวรินทร์ นายณภัทร และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย								
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด															
๑. รวบรวมรายชื่อเกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																

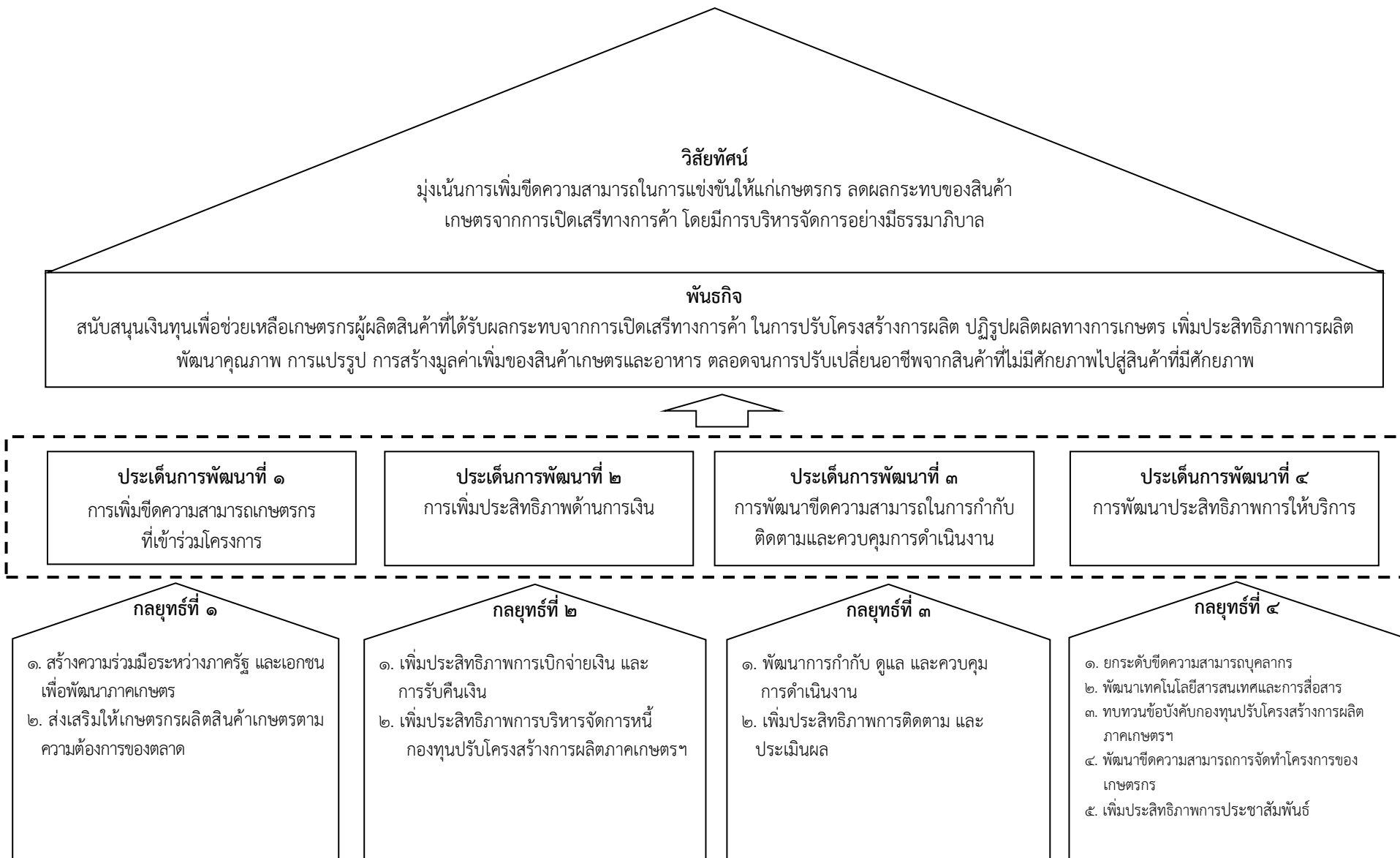
ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ								
	๒. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐	๑) ผู้เข้ารับการอบรม เบื้องต้น ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย/ปี ๒) ผู้เข้ารับการอบรม ชั้นสูง ไม่น้อยกว่า ๕๐ ราย/ปี ๓) ผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องของ การควบคุมติดตาม โครงการเพิ่มขึ้น ๔) มีการเสนอโครงการ ของผู้เข้ารับการอบรม ๑ โครงการ		ปี ๒๕๖๘ ๓๐๗,๓๐๐ บาท (ชั้นสูง) ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๓๖๒,๐๐๐ บาท (ชั้นสูง)	หมายเหตุ ปี ๒๕๖๙ มีการปรับ รายการค่า พาหนะเดินทาง ของเกษตรกร เพิ่มขึ้น								
	๓. ติดตามประเมินผล สัมฤทธิ์ภายหลังการจัดอบรม	พ.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐												
	(๓) แผนงานชี้แจงภารกิจการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ <u>วัตถุประสงค์</u> เจ้าหน้าที่หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องมีความรู้ในภารกิจการดำเนินงาน หลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนของ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ <u>เป้าหมาย</u> อบรมเจ้าหน้าที่หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ <table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. รวบรวมข้อมูลหน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗</td><td rowspan="2">จัดอบรม ๑ ครั้ง และผู้ เข้ารับการอบรม ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจ ในภารกิจการดำเนินงาน หลักเกณฑ์และขั้นตอน การพิจารณาอนุมัติเงิน สนับสนุนของกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ</td></tr><tr><td>๒. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม</td><td>ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗</td></tr></table>				ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. รวบรวมข้อมูลหน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	จัดอบรม ๑ ครั้ง และผู้ เข้ารับการอบรม ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจ ในภารกิจการดำเนินงาน หลักเกณฑ์และขั้นตอน การพิจารณาอนุมัติเงิน สนับสนุนของกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ	๒. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	ปี ๒๕๖๗ ๓๐,๐๐๐ บาท	-
ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด												
๑. รวบรวมข้อมูลหน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	จัดอบรม ๑ ครั้ง และผู้ เข้ารับการอบรม ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจ ในภารกิจการดำเนินงาน หลักเกณฑ์และขั้นตอน การพิจารณาอนุมัติเงิน สนับสนุนของกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ												
๒. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗													

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ																					
กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพ การประชาสัมพันธ์	โครงการประชาสัมพันธ์ วัตถุประสงค์ กลุ่มเป้าหมายที่ขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รู้จักกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และทราบหลักเกณฑ์การเสนอขอรับการสนับสนุน เป้าหมาย มีการจัดทำกิจกรรมประชาสัมพันธ์ภารกิจ และหลักเกณฑ์การเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง	ปี ๒๕๖๘ ๓๐๓,๖๖๐ บาท แบ่งเป็น - แผ่นพับ และโปสเตอร์ ๗๕,๐๐๐ - คู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๙๔,๑๖๐ - ประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media ๔๔,๕๐๐ - การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เชิงรุก ๙๐,๐๐๐ ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๒๖๔,๕๐๐ บาท แบ่งเป็น - แผ่นพับ และโปสเตอร์ ๔๕,๐๐๐ - คู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๕๐,๐๐๐ - ประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media ๔๔,๕๐๐ - การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เชิงรุก ๑๒๕,๐๐๐	นส.สุดารินทร์ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย หมายเหตุ ปี ๒๕๖๙ ๑. จัดทำแผ่นพับและโปสเตอร์ ๓,๐๐๐ ฉบับๆ ละ ๑๕ บาท (ลดลงจากปี ๖๘ เนื่องจากปี ๖๘ พิมพ์แผ่นพับ ๑๐,๐๐๐ ฉบับโปสเตอร์ ๓,๐๐๐ ฉบับพร้อมทั้งแจกจ่ายกลุ่มเป้าหมายแล้ว ปี ๖๙ จัดพิมพ์โปสเตอร์ ๓,๐๐๐ ฉบับ) ๒. จัดทำคู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๕๐๐ เล่มๆ ละ ๑๐๐ บาท (ลดลงจากปี ๖๘ เนื่องจาก ปี ๖๘ พิมพ์คู่มือ ๒,๐๐๐ เล่มสำหรับดำเนินการ																					
	<table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>๑. การแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อบูรณาการความร่วมมือด้านการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ร่วมกัน</td><td>ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐</td><td>มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กับหน่วยงานภาคีเครือข่ายความร่วมมือในการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๑ ครั้ง/ปี</td></tr><tr><td>๒. จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์ แนะนำกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐</td><td>มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักผ่านหลากหลายช่องทาง</td></tr><tr><td>๓. จัดทำคู่มือการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐</td><td>ตรงกลุ่มเป้าหมาย (๑) แผ่นพับ และโปสเตอร์ รวม ๓,๐๐๐ ฉบับ (๒) คู่มือ ๕๐๐ เล่ม (๓) ข้อมูลข่าวสารผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์ (๔) ข่าวผ่านสื่อมวลชน ๑ ครั้ง/ปี</td></tr><tr><td>๔. การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ได้แก่ Website Line Official Facebook YouTube TikTok</td><td>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐</td><td></td></tr><tr><td>๕. เผยแพร่ข่าวและกิจกรรมผ่านสื่อมวลชน เช่น โทรทัศน์ วิทยุ วารสาร</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐</td><td></td></tr><tr><td>๖. การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกร/ สถาบันเกษตร/ มหาวิทยาลัย</td><td>ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘</td><td></td></tr></table>	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	๑. การแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อบูรณาการความร่วมมือด้านการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ร่วมกัน	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กับหน่วยงานภาคีเครือข่ายความร่วมมือในการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๑ ครั้ง/ปี	๒. จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์ แนะนำกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักผ่านหลากหลายช่องทาง	๓. จัดทำคู่มือการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	ตรงกลุ่มเป้าหมาย (๑) แผ่นพับ และโปสเตอร์ รวม ๓,๐๐๐ ฉบับ (๒) คู่มือ ๕๐๐ เล่ม (๓) ข้อมูลข่าวสารผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์ (๔) ข่าวผ่านสื่อมวลชน ๑ ครั้ง/ปี	๔. การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ได้แก่ Website Line Official Facebook YouTube TikTok	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐		๕. เผยแพร่ข่าวและกิจกรรมผ่านสื่อมวลชน เช่น โทรทัศน์ วิทยุ วารสาร	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐		๖. การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกร/ สถาบันเกษตร/ มหาวิทยาลัย	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘			
	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด																					
	๑. การแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อบูรณาการความร่วมมือด้านการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ร่วมกัน	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กับหน่วยงานภาคีเครือข่ายความร่วมมือในการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๑ ครั้ง/ปี																					
	๒. จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์ แนะนำกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักผ่านหลากหลายช่องทาง																					
	๓. จัดทำคู่มือการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐	ตรงกลุ่มเป้าหมาย (๑) แผ่นพับ และโปสเตอร์ รวม ๓,๐๐๐ ฉบับ (๒) คู่มือ ๕๐๐ เล่ม (๓) ข้อมูลข่าวสารผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์ (๔) ข่าวผ่านสื่อมวลชน ๑ ครั้ง/ปี																					
	๔. การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ได้แก่ Website Line Official Facebook YouTube TikTok	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๗๐																						
	๕. เผยแพร่ข่าวและกิจกรรมผ่านสื่อมวลชน เช่น โทรทัศน์ วิทยุ วารสาร	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๗๐																						
	๖. การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกร/ สถาบันเกษตร/ มหาวิทยาลัย	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘																						

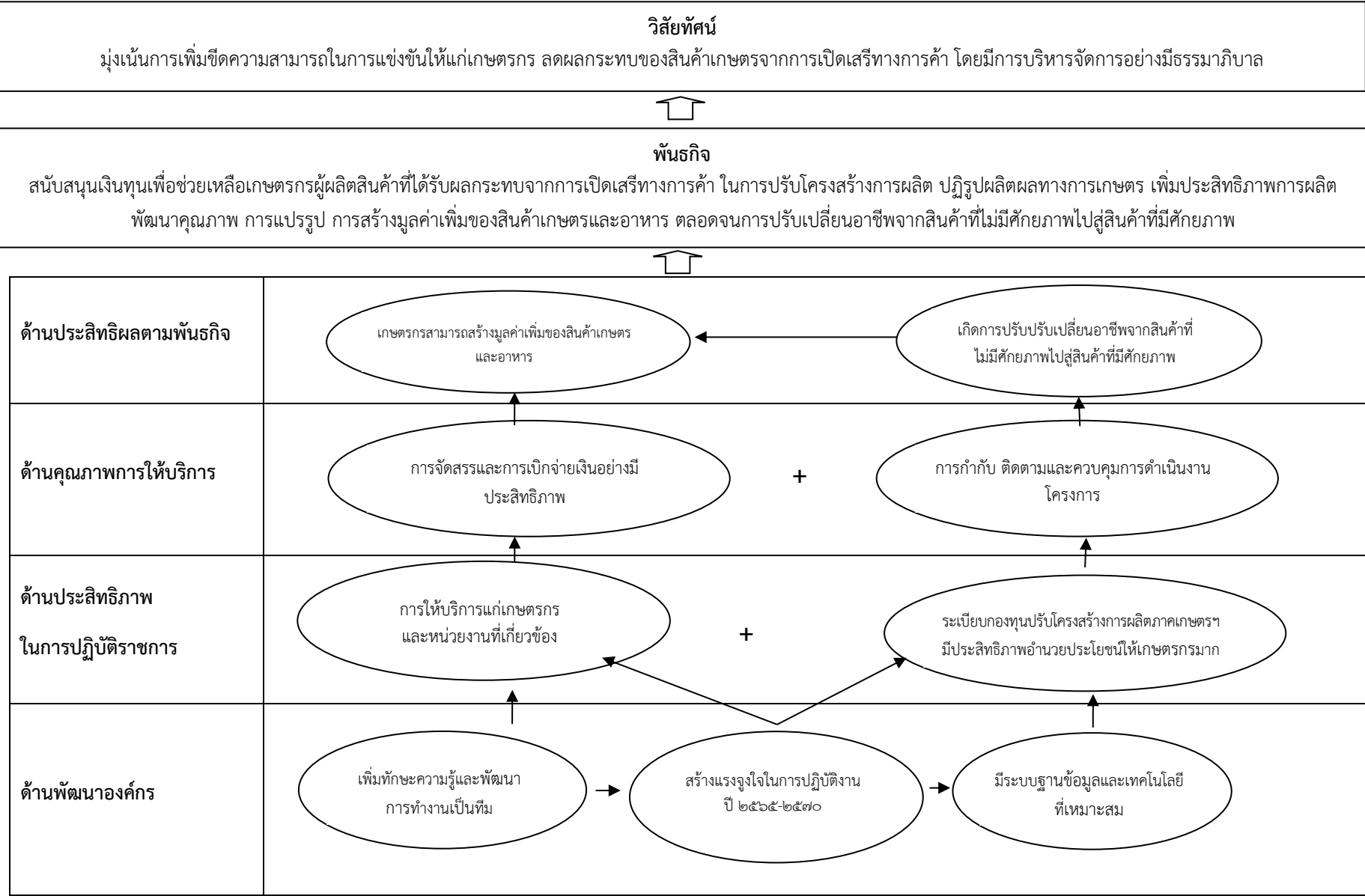
ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
				(๕) ลงพื้นที่ ประชาสัมพันธ์ ๑ ครั้ง/ ไตรมาส		ในกิจกรรม อสภ. ของ สศท. ๑-๑๒ ๓. จัดทำ Roll up เพื่อประชาสัมพันธ์ คลินิกเกษตร เคลื่อนที่ของ สศท. ๑ - ๑๒ จำนวน ๑๒ ชิ้น และของกองทุน ฯ ๑ ชิ้น ๆ ละ ๑,๘๐๐ บาท = ๒๓,๔๐๐ ๔. จัดทำชุด อุปกรณ์ออกบูธของ กองทุนฯ ๑๕,๐๐๐ บาท ๕. จัดทำของที่ ระลึก (พัด,ร่ม,ถุง ผ้า) ๑๕,๐๐๐ บาท ๖. ลงพื้นที่ ประชาสัมพันธ์ เชียง รุ๊ก ครั้งละ ๒๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๓ ครั้ง = ๖๐,๐๐๐ บาท ๗. จัดทำ Mascot+Standy ๒ ชุดๆ ละ ๓,๕๐๐ บาท = ๗,๐๐๐ บาท ๘. จัดทำอะคริลิคใส่ ชั้นวางของสำหรับ การออกบูธ และ การจัดอบรม หลักสูตรต่างๆ/การ สัมมนาของกองทุนฯ ๔,๖๐๐ บาท
		๗. การดำเนินการขับเคลื่อนกิจกรรมอาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสภ.) ผ่านกลไกเศรษฐกิจการเกษตร อาสา (ศกอ.) ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	อาสากองทุนปรับ โครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ (อสภ.) ได้รับ การอบรมจากกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ จำนวน อย่างน้อย ๑๐ คน/ปี		

ตารางที่ ๖.๓ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๓ แผนปฏิบัติการด้านการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติการกองทุน
ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓	แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ ๕ ปี	แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ
วิสัยทัศน์ : มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	วิสัยทัศน์ : ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	วิสัยทัศน์ : เกษตรไทยสู่เกษตรมูลค่าสูง เกษตรกรมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ ภาคเกษตรเติบโตอย่างยั่งยืน	วิสัยทัศน์ : มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถ แข่งขันให้แก่เกษตรกร ลดผลกระทบ จากการเปิดเสรีทางการค้า โดยมีการ บริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล
๑. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ๒. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ๓. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ๔. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม ๕. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ๖. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	หมายเหตุที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมายเหตุที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน หมายเหตุที่ ๓ ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญ หมายเหตุที่ ๔ ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญ ของภูมิภาค หมายเหตุที่ ๖ ไทยเป็นฐานการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะที่สำคัญของโลก หมายเหตุที่ ๗ ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ หมายเหตุที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน หมายเหตุที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคน มีความคุ้มครองทางสังคม ที่เพียงพอ เหมาะสม หมายเหตุที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ หมายเหตุที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หมายเหตุที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต หมายเหตุที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	๑. ยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร สู่ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรสมัยใหม่ ๒. ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง ๓. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร ๔. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร	ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ



ภาพที่ ๖.๑ ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ



ภาพที่ ๖.๒ ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นการพัฒนา และเป้าหมายระยะยาวกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง

ตารางที่ ๖.๔ แผนปฏิบัติการภายใต้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ระยะยาว)

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ กลยุทธ์ที่ ๑.๑ สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร											
๑. แผนงานประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อเกษตรกรรมยั่งยืน	๑. การประชุมเพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชนทางด้านการเกษตร	ครั้ง	๑	๑	๑	๑	๑	๑	ปี ๒๕๖๕ ๑๐,๐๐๐ บาท ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ ๔๙,๔๐๐ บาท/ปี ปี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ ๖๖,๑๐๐ บาท/ปี	ประชุม ๑ ครั้ง/ปี	๑. คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๔ พ.ย. ๒๕๖๗ เห็นชอบการทบทวนการจัดทำคำสั่งคณะกรรมการการขับเคลื่อนความร่วมมือการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ๒. ประชุมอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า การค้า ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๑ ธ.ค. ๒๕๖๗ เห็นชอบการทบทวนแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และกลุ่มเกษตรกรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือฯ พ.ศ. ๒๕๖๘
	๒. การสัมมนาระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และหน่วยงานของรัฐและเอกชน	ครั้ง					๑		ปี ๒๕๖๙ ๑๐๐,๐๐๐ บาท	สัมมนา ๑ ครั้ง/ปี	
	๓. การจัดทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมและลงนามบันทึกข้อตกลง MOU ระยะที่ ๒	ฉบับ			๑			๑	ปี ๒๕๖๗ ๑๐๕,๔๕๔ บาท (รามา การ์เด็น) ปี ๒๕๗๐ ๑๕๐,๐๐๐ บาท	บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ๑ ฉบับ/ปี	
	๔. การจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ครั้ง				๑	๑	๑	ปี ๒๕๖๗ ๕๖๗,๒๓๕ บาท ปี ๒๕๖๘ ๔๐๐,๐๐๐ บาท ปี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ ๒๐๐,๐๐๐ บาท/ปี	จัด Project Matching ๑ ครั้ง/ปี	

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
กลยุทธ์ที่ ๑.๒ ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด											
๒. โครงการอบรมหลักสูตรการวิเคราะห์การผลิต การตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร	เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าอบรมหลักสูตรฯ ๑ ครั้ง/ปี ผู้อบรม ๕๐ ราย	ครั้ง/ปี	๑	๑	๑	๑	๑	๑	ปี ๒๕๖๘ ๒๙๑,๖๙๔ บาท ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๓๕๐,๐๐๐ บาท/ปี	๑. จัดอบรม ๑ ครั้ง/ปี ๒. ผู้อบรม ๕๐ ราย ผ่านการอบรมร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจในการวิเคราะห์ตลาด มีตลาดรองรับสินค้าเกษตร มีรายได้เพิ่มขึ้นและเข้าใจความต้องการของตลาด	หลักสูตร “การวิเคราะห์การผลิต การตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร FTA Fighters: เกษตรกรไทย สู้ตลาดเสรี ให้มีกำไร” ระหว่างวันที่ ๒๖ – ๒๘ มี.ค. ๒๕๖๘ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน ๕๑ คน ณ โรงแรมแคนทารี อยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา โดยผู้เข้าร่วมอบรม ๕๑ คน ผู้ตอบแบบสอบถามความพึงพอใจจำนวน ๕๑ คน โดยในภาพรวมมีผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๖๒ ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน ๕๑ คน มีคะแนนเฉลี่ยก่อนและหลังอยู่ที่ ๘.๐๕ และ ๑๓.๓๙ คะแนน โดยผู้เข้าร่วมอบรมมีผลคะแนนการทดสอบภายหลังจากการอบรมที่ดีขึ้นจำนวน ๕๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนผู้เข้าร่วมอบรมทั้งหมด

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน											
๓. แผนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	มีกระบวนการการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	แผน	-	-	๑	๑	-	-	-	มีแผนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืนเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด	รับ-จ่ายเงิน โดยโอนผ่านแอปพลิเคชันธนาคาร และผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เรียบร้อยแล้ว
๔. โครงการจัดทำระบบการแจ้งเตือนการเบิกจ่าย การจ่ายเงิน และการชำระคืน ติดตามเร่งรัดชำระหนี้	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีระบบแจ้งเตือน ๑ ระบบ	ระบบ	๑	-	-	-	-	-	-	มีระบบแจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืนที่มีประสิทธิภาพ ๑ ระบบ	จัดทำระบบและมีการแจ้งเตือนเกี่ยวกับการเงินในทุกโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่
๕. โครงการพัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีรูปแบบรายงานทางการเงินรายเดือน และรายไตรมาส ในลักษณะ Dashboard หรือ Infographic	รูปแบบ	-	-	-	-	๑	-	-	มีรูปแบบการรายงานที่มีประสิทธิภาพและง่ายต่อการใช้ประโยชน์ ๑ รูปแบบ	อยู่ระหว่างการพัฒนาารูปแบบ
กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ											
๖. การบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	มีคู่มือ และกระบวนการติดตามเร่งรัดชำระหนี้เงินคืน	เล่ม	-	๑	๑	๑	๑	๑	-	๑. มีคู่มือการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้เงินคืน และแผนติดตามเร่งรัดการชำระหนี้เงินคืน ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี ๒. คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกปีรอบบัญชี	๑. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๗ วันพุธที่ ๒๑ พ.ย. ๒๕๖๗ เห็นชอบแผนการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้เงินคืน ๒. ดำเนินการตามแผนฯ และรายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส ๓. ปี ๒๕๖๘ โครงการที่สามารถดำเนินการได้ปกติ จำนวน ๑๐ โครงการ แผนรับคืนเงิน จำนวน ๒๘,๕๒๐,๓๔๐ บาท ได้รับชำระ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
										๓. สามารถดำเนินการได้ตามแผนฯ ๔. รายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส	คืบเงิน จำนวน ๑๒,๔๒๔,๕๓๔.๑๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๕๖ ของแผนฯ ปี ๒๕๖๘ ๔. ปี ๒๕๖๘ โครงการที่มีปัญหาจำนวน ๓ โครงการ แผนรับคืบเงินรวมหนี้สะสม จำนวน ๕๙,๘๙๐,๓๖๘.๖๙ บาท ได้รับชำระคืบเงิน จำนวน ๑๐๒,๕๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๗ ของแผนฯ ปี ๒๕๖๘
๗. มาตรการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระหนี้คืบ	มีแนวทาง และมาตรการปรับโครงสร้างหนี้เกษตรกรที่เหมาะสม	เล่ม	-	-	-	๑	๑	๑	-	๑. มีคู่มือมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ และแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระหนี้คืบ ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี ๒. คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกปีรอบบัญชี ๓. สามารถดำเนินการได้ตามแผนฯ ๔. รายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส	คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๑ ก.พ. ๒๕๖๘ เห็นชอบมาตรการปรับโครงสร้างหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน กลยุทธ์ที่ ๓.๑ พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน											
๘. โครงการพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	มีคู่มือการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๑ เล่ม	เล่ม	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	มีคู่มือการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี	คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๑ ก.พ. ๒๕๖๘ เห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และแผนปฏิบัติการด้านบริหารความเสี่ยง ปี ๒๕๖๘ โดยมีการเผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานในองค์กร และมีการดำเนินกิจกรรมการควบคุมภายใน และรายงานต่อผู้บริหาร
๙. การพัฒนากระบวนการตรวจสอบภายใน	มีกระบวนการการตรวจสอบภายใน	จำนวนครั้งของการตรวจสอบภายใน	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตรวจสอบภายในและนำข้อคิดเห็นจากผู้ตรวจสอบไปปฏิบัติ	อยู่ระหว่างประสานกับกลุ่มตรวจสอบภายใน สศก.
กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล											
๑๐. แผนงานพัฒนาระบบข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ฐานข้อมูลโครงการ ๑ ระบบ	ระบบ	-	๑	-	-	-	-	ปี ๒๕๖๕ ๑๐,๐๐๐ บาท/ปี ปี ๒๕๖๖ ๑๐๐,๐๐๐ บาท/ปี	มีฐานข้อมูลโครงการ ๑ ระบบ ข้อมูลโครงการได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบและง่ายต่อการสืบค้นและมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน	มีระบบแล้วและมีการปรับปรุงฐานข้อมูลให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน
๑๑. โครงการจัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะที่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)	เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐได้รับความรู้ความสามารถในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการและการใช้	ครั้ง	๑	๑	๑	๑	๑	๑	ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ ๒๕๐,๐๐๐ บาท/ปี ปี ๒๕๖๘ ๓๙๑,๑๖๐ บาท/ปี	จัดอบรม ๑ ครั้ง/ปี จำนวน ๗๕ ราย และผู้เข้ารับการอบรมร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของ	หลักสูตร “การสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะที่เลี้ยงกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ” ระหว่างวันที่ ๓๐ ต.ค. – ๑ พ.ย. ๒๕๖๗ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมอบรม

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
	เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ								ปี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ ๓๖๑,๐๐๐ บาท/ปี	การควบคุมติดตามโครงการเพิ่มขึ้น	จำนวน ๘๕ คน ณ โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพฯ พิวเจอร์พาร์ค รังสิต จังหวัดปทุมธานี โดยผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน ๘๕ คน มีผู้ตอบแบบสอบถามความพึงพอใจจำนวน ๗๘ คน โดยในภาพรวมมีผลประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับมากและมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๗๖ ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน ๘๕ คน มีคะแนนเฉลี่ยก่อน และหลังอยู่ที่ ๙.๒๕ และ ๑๗.๗๓ คะแนน โดยผู้เข้าร่วมอบรมมีผลคะแนนการทดสอบภายหลังจากการอบรมที่ดีขึ้นจำนวน ๘๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๙๖ ของจำนวนผู้เข้าร่วมอบรมทั้งหมด
๑๒. แผนงานติดตามกำกับดูแล โครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ	เจ้าหน้าที่และผู้บริหาร กำกับดูแล และลงพื้นที่กำกับติดตามโครงการ	ครั้ง	๑	๑	๑	๑	๑	๑	ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ ๘๐๐,๐๐๐ บาท/ปี ปี ๒๕๖๘ ๘๔๕,๓๒๐บาท/ปี ปี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ ๙๑๑,๙๐๐ บาท/ปี	๑. เจ้าหน้าที่ที่มีการติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส เป็นไปตามแผน ๒. ผู้บริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการลงพื้นที่ติดตามตรวจสอบกำกับดูแลโครงการที่ได้รับการอนุมัติไป ๑ ครั้ง ระหว่าง ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ เป็นไปตามแผน	๑. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๗ วันพุธที่ ๒๑ พ.ย. ๒๕๖๗ เห็นชอบแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน ๒. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องลงพื้นที่ติดตามโครงการทุกไตรมาส เป็นไปตามแผน และรายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร											
๑๓. แผนงานเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร	แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลรายปี และบุคลากรได้รับการอบรมคนละ ๑ หลักสูตร	แผน ครั้ง	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ ๕๐,๐๐๐ บาท/ปี ปี ๒๕๖๘-๒๕๗๐ ๓๐,๐๐๐ บาท/ปี	๑. มีตัวชี้วัด และการประเมินผลบุคลากรกองทุนฯ ๒. มีแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ซึ่งมีการทบทวนทุกปี ๓. สำนักรวบรวมความต้องการในการพัฒนาความรู้ของบุคลากร และทักษะความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๑ ครั้ง/ปี ๔. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการอบรมคนละ ๑ หลักสูตร/ปี ๕. ให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเครียด และการสร้างสมดุลในการทำงานและชีวิต (สมดุลชีวิต) ๑ ครั้ง/ปี ๖. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในระดับมาก - มากที่สุด	อยู่ระหว่างดำเนินการ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
๑๔. แผนงานพัฒนาระบบ] การจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)	มีการจัดทำ KM ของ กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ ๑ เรื่อง/ปี	เรื่อง	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๒๕,๐๐๐ บาท/ปี	มีระบบการจัดการความรู้ (KM) ที่สามารถนำไปปฏิบัติ ได้ ๑ เรื่อง/ปี	ได้มีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ เรื่อง การนาระบบ เทคโนโลยีมาปรับใช้ในการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพใน การปฏิบัติงาน เมื่อ ๑๗ ม.ค. ๒๕๖๘
กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร											
๑๕. แผนปฏิบัติการดิจิทัล	มีการพัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร ๑ ระบบ	ระบบ	-	-	-	-	-	๑	ปี ๒๕๖๘ ๑๔๕,๒๐๐ บาท (เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์) ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๘๑,๔๐๐ บาท/ปี (เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์) ปี ๒๕๖๗-๒๕๗๐ ๑๐,๐๐๐ บาท/ปี (เช่าพื้นที่ Website) ปี ๒๕๗๐ ๒๐๐,๐๐๐ บาท (อบรมนักวิชาการ คอมพิวเตอร์เพื่อ จัดทำ/พัฒนาระบบ ฐานข้อมูล สารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูล ทางการเงิน และ	๑. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มี เพียงพอและสามารถใช้งาน ได้มีประสิทธิภาพ ๒. มีระบบการคุ้มครอง/ รักษาความปลอดภัย ข้อมูล ทางไซเบอร์ (Cyber Security) จำนวน ๑ ระบบ และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์ ๓. มีการอบรมนักวิชาการ คอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/ พัฒนาระบบฐานข้อมูล สารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน และ ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)ที่ มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (๑) ศูนย์รวมข้อมูล (Information Center) (๒) ระบบการยื่นข้อเสนอ โครงการเบื้องต้นผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ (๓) ระบบการบันทึก และ ควบคุม ฐานข้อมูลรายการ	มีระบบการคุ้มครอง/ รักษา ความปลอดภัย ข้อมูลทางไซเบอร์ (Cyber Security) จำนวน ๑ ระบบ และดำเนินการ สำรองข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์ e-Project ดำเนินการในปี ๒๕๗๐

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
									ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)	ทรัพย์สิน พัสดุ และครุภัณฑ์ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	
๑๖. จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (e-Learning และ Line Official)	จัดทำหลักสูตร และระบบการจัดการความรู้ผ่านสื่อ (e-Learning และ Line Official) เพื่อให้บริการกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ เกษตรกร/ ผู้นำสถาบัน เกษตร/อสม./เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ชุดองค์ความรู้	-	-	-	๒	๒	๒	ปี ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ๘๐,๐๐๐ บาท/ปี ปี ๒๕๖๙ ๓๐,๐๐๐ บาท/ปี (Line- Official)	๑. มีการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning ๒. ผู้เข้าเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจในบทเรียน ๓. การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำคลิปองค์ความรู้ จำนวน ๒ เรื่อง ได้แก่ ๑. ความรู้ เบื้องต้นเกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการ ๒. ความรู้อื่น ๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น
กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ											
๑๗. แผนงานทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการปรับปรุงใหม่	ครั้ง	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	มีการทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระหว่าง ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐	อยู่ระหว่างทบทวนข้อบังคับต่าง ๆ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
กลยุทธ์ที่ ๔.๔ พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร											
๑๘. แผนงานการให้คำแนะนำ การจัดทำข้อเสนอโครงการ ขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ	ให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอ โครงการ ๑ โครงการ/ปี	โครงการ	๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	มีโครงการที่ได้รับคำแนะนำ ในการจัดทำข้อเสนอ โครงการ ๑ โครงการ/ปี	๑. วันที่ ๕ มี.ค. ๒๕๖๘ ลงพื้นที่ โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนา นวัตกรรมเพื่อยกระดับกระบวนการ ผลิตไหมไทย เพื่อความยั่งยืน ๒. วันที่ ๒๔ มิ.ย. ๒๕๖๘ ลงพื้นที่ โครงการนำร่องต้นแบบนวัตกรรม กระบวนการผลิตกาแฟคุณภาพสูง อย่างยั่งยืนในระบบเศรษฐกิจชีวภาพ
๑๙. โครงการจัดอบรม การจัดทำข้อเสนอโครงการที่ เสนอขอรับเงินสนับสนุน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ - หลักสูตรเบื้องต้น กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร อสก. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - หลักสูตรขั้นสูง กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ภายใต้ หน่วยงาน MOU และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๑. เกษตรกร/ผู้แทนสถาบัน เกษตรกร/อสก./เจ้าหน้าที่จาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อย กว่า ๑๐๐ ราย/ปี อบรมเบื้องต้น ๑ ครั้ง/ปี ๒. เกษตรกร/ สถาบัน เกษตรกร ภายใต้หน่วยงาน MOU และหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า ๕๐ ราย/ปี อบรมขั้นสูง ๑ ครั้ง/ปี	ครั้ง	๒	๒	๒	๒	๒	๒	ปี ๒๕๖๘ ๗๑๒,๔๔๐ บาท (เบื้องต้น) ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๗๖๒,๐๐๐ บาท (เบื้องต้น) ปี ๒๕๖๘ ๓๐๗,๓๐๐ บาท (ขั้นสูง) ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๓๖๒,๐๐๐ บาท (ขั้นสูง)	๑. ผู้เข้ารับการอบรม เบื้องต้น ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย/ปี ๒. ผู้เข้ารับการอบรมขั้นสูง ไม่น้อยกว่า ๕๐ ราย/ปี ๓. มีการเสนอโครงการ ของผู้เข้ารับการอบรม ๑ โครงการ	๑. หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอ โครงการที่เสนอขอรับเงิน สนับสนุนจากกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อ เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ของประเทศ (เบื้องต้น) รุ่นที่ ๑” ระหว่างวันที่ ๑๕ – ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๗ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน ๕๒ คน ณ โรงแรมเบสท์ เวสเทิร์น นาตา ดอนเมือง แอร์พอร์ต กรุงเทพมหานคร โดยผู้เข้าร่วม อบรม จำนวน ๕๒ คน มีผู้ตอบ แบบสอบถามความพึงพอใจ จำนวน ๕๒ คน โดยในภาพรวม มีผลประเมินความพึงพอใจอยู่ใน ระดับมากและมากที่สุด คิดเป็น ร้อยละ ๙๖.๖๗ ทั้งนี้ผู้เข้าร่วม อบรม จำนวน ๕๒ คน มีคะแนน เฉลี่ยก่อนและหลังอยู่ที่ ๔.๙๒ และ ๗.๒๙ คะแนน โดยผู้เข้าร่วม อบรมมีผบคะแนนการทดสอบ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
											ภายหลังจากการอบรมที่ดีขึ้น จำนวน ๔๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๒๓ ของจำนวนผู้เข้าร่วม อบรมทั้งหมด ๒. หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอ โครงการที่เสนอขอรับเงิน สนับสนุนจากกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อ เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ของประเทศ (เบื้องต้น) รุ่นที่ ๒” ระหว่างวันที่ ๒๑ – ๒๔ มกราคม ๒๕๖๘ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน ๕๑ คน ณ โรงแรมเบสท์ เวสเทิร์น นาดา ดอนเมือง แอร์พอร์ต กรุงเทพมหานคร โดยผู้เข้าร่วม อบรมจำนวน ๕๑ คน มีผู้ตอบ แบบสอบถามความพึงพอใจ จำนวน ๕๐คน โดยในภาพรวมมี ผลประเมิน ความพึงพอใจอยู่ใน ระดับมากและมากที่สุด คิดเป็น ร้อยละ ๘๙.๑๘ ทั้งนี้ผู้เข้าร่วม อบรม จำนวน ๕๑ คน มีคะแนน เฉลี่ยก่อนและหลังอยู่ที่ ๕.๑๐ และ ๖.๘๐คะแนน โดยผู้เข้าร่วม อบรมมีผลคะแนนการทดสอบ ภายหลังจากการอบรมที่ดีขึ้น จำนวน ๔๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๑๒ ของจำนวนผู้เข้าร่วม อบรมทั้งหมด

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
											๓. หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการ และแผนบริหารความเสี่ยงโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ขั้นสูง)” ระหว่างวันที่ ๒๐ – ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน ๕๔ คน ณ โรงแรมมารวย การ์เด็น กรุงเทพมหานคร มีผู้ตอบแบบสอบถามความพึงพอใจจำนวน ๕๐ คน โดยในภาพรวมมีผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๘๒ ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน ๕๔ คน มีคะแนนเฉลี่ยก่อนและหลังอยู่ที่ ๔.๖๔ และ ๗.๔๐ คะแนน โดยผู้เข้าร่วมอบรมมีผลคะแนนการทดสอบภายหลังจากการอบรมที่ดีขึ้นจำนวน ๔๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๘๙ ของจำนวนผู้เข้าร่วมอบรมทั้งหมด <u>หมายเหตุ</u> มีการปรับรายการค่าพาหนะเดินทางของเกษตรกรเพิ่มขึ้น

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
๒๐. แผนงานชี้แจงภารกิจ การดำเนินงานของกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	อบรมเจ้าหน้าที่หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐที่มีส่วนได้ส่วนเสีย กับกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ	ครั้ง	-	-	๑	-	-	-	ปี ๒๕๖๗ ๓๐,๐๐๐ บาท/ปี	จัดอบรม ๑ ครั้ง และผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ ความเข้าใจในภารกิจ การดำเนินงาน หลักเกณฑ์ และขั้นตอนการพิจารณา อนุมัติเงินสนับสนุนของ กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ	-
กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์											
๒๑. โครงการประชาสัมพันธ์	มีการจัดทำกิจกรรม ประชาสัมพันธ์ภารกิจ และ หลักเกณฑ์การเสนอขอรับ การสนับสนุนจากกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ อย่างทั่วถึง	กิจกรรม ประชาสัมพันธ์		๑	๑	๑	๑	๑	๓๐๓,๖๖๐ บาท/ปี (ปี ๒๕๖๘) ๒๖๔,๕๐๐ บาท/ปี (ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐)	๑. การเชื่อมโยงและ แลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัล ของกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ กับหน่วยงานภาคีเครือข่าย ๑ ครั้ง/ปี ๒. มีการประชาสัมพันธ์ ข้อมูล (๑) แผ่นพับ และโปสเตอร์ รวม ๓,๐๐๐ ฉบับ (๒) คู่มือ ๕๐๐ เล่ม (๓) ข้อมูลข่าวสารผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์ (๔) ข่าวผ่านสื่อมวลชน ๑ ครั้ง/ปี	๑. การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และ การสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ได้แก่ Website Line Official Facebook YouTube TikTok ๒. มีการจัดทำ Line Official กองทุน FTA โดยเชิญ ผู้แทน กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเข้าร่วม ปัจจุบันมีสมาชิก จำนวน ๕๓ คน

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี ๒๕๖๘
			๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐			
										(๕) ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ ๑ ครั้ง/ไตรมาส ๓. อสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ได้รับการอบรม จำนวนอย่างน้อย ๑๐ คน/ปี	๓. “การขับเคลื่อนกิจกรรมอาสา กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (อสก.)” ภายใต้การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร "การพัฒนาศักยภาพเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ประจำศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร" ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้แก่ เศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ซึ่งจัดโดย สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑-๑๒ (สศท. ๑-๑๒)

ตารางที่ ๖.๕ แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๖๙

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี ๒๕๖๙	ตัวชี้วัด
ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ กลยุทธ์ที่ ๑.๑ สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร			
๑. แผนงานประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อเกษตรกรมั่งคั่งยั่งยืน	๑.๑ การประชุมเพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชนทางด้านการเกษตร	๖๖,๑๐๐	๑ ครั้ง/ปี
	๑.๒ การสัมมนาระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และหน่วยงานของรัฐ และเอกชน	๑๐๐,๐๐๐	๑ ครั้ง/ปี
	๑.๓ การจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๒๐๐,๐๐๐	๑ ครั้ง/ปี
กลยุทธ์ที่ ๑.๒ ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด			
๒. โครงการอบรมหลักสูตรการวิเคราะห์การผลิตการตลาด และการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร	เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าอบรมหลักสูตรฯ ๑ ครั้ง/ปี ผู้อบรม ๕๐ ราย	๓๕๐,๐๐๐	๑ ครั้ง/ปี
ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน			
๓. โครงการพัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีรูปแบบรายงานทางการเงินรายเดือน และรายไตรมาส ในลักษณะ Infographic	-	มีรูปแบบการรายงานที่มีประสิทธิภาพและง่ายต่อการใช้ประโยชน์ ๑ รูปแบบ
กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ			
๔. การบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	มีคู่มือ และกระบวนการติดตามเร่งรัดชำระหนี้เงินคืน	-	มีคู่มือกระบวนการติดตามเร่งรัดชำระหนี้เงินคืน
๕. มาตรการปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระหนี้เงินคืน	มีแนวทาง และมาตรการปรับโครงสร้างหนี้เกษตรกรที่เหมาะสม	-	มีคู่มือมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ และแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี ๒๕๖๙	ตัวชี้วัด
			ปัญหาการชำระเงินคืน ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี
ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน กลยุทธ์ที่ ๓.๑ พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน			
๖. โครงการพัฒนาระบบการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	มีคู่มือการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ๑ เล่ม	-	มีคู่มือการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ๑ เล่ม และมีการทบทวนทุกปี
๗. การพัฒนาระบบการตรวจสอบภายใน	มีกระบวนการการตรวจสอบภายใน	-	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตรวจสอบภายในและนำข้อคิดเห็นจากผู้ตรวจสอบไปปฏิบัติ
กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล			
๘. แผนงานพัฒนาระบบข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการ ๑ ระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน โครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันท่วงทีเมื่อเกิดปัญหา	-	มีฐานข้อมูลโครงการ ๑ ระบบ และมีการปรับปรุงฐานข้อมูลให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน
๙. โครงการจัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)	เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ ได้รับความรู้ความสามารถในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการและการใช้เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	๓๖๑,๐๐๐	จัดอบรม ๑ ครั้ง/ปี จำนวน ๕๐ ราย และผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการควบคุมติดตามโครงการเพิ่มขึ้น หมายเหตุ ปี ๖๘ เจ้าหน้าที่ภาครัฐสนใจเข้าร่วมอบรมจำนวนมาก ทำให้เกินเป้าหมายที่กำหนดไว้
๑๐. แผนงานติดตามกำกับดูแล โครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ	เจ้าหน้าที่และผู้บริหาร กำกับ ดูแล และลงพื้นที่กำกับติดตามโครงการ	๙๑๑,๙๐๐	๑. เจ้าหน้าที่ที่มีการติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส เป็นไปตามแผน ๒. ผู้บริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการลงพื้นที่ติดตามตรวจสอบกำกับดูแล โครงการที่ได้รับการอนุมัติ ๑ ครั้ง ระหว่างปี ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ เป็นไปตามแผน

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี ๒๕๖๙	ตัวชี้วัด
ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร			
๑๑. แผนงานเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร	แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลรายปี และ บุคลากรได้รับการอบรมคนละ ๑ หลักสูตร	๓๐,๐๐๐	๑. มีแผนปฏิบัติการด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการด้านบริหารทรัพยากร บุคคล ประจำปี ซึ่งมีการทบทวนทุกปี ๒. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ ได้รับการอบรมคนละ ๑ หลักสูตร/ปี ๓. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ มี ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่กองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในระดับมาก - มากที่สุด
๑๒. แผนงานพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)	มีการจัดทำ KM ของกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ ๑ เรื่อง/ปี	๒๕,๐๐๐	ระบบการจัดการความรู้ (KM) ที่สามารถ นำไปปฏิบัติได้ ๑ เรื่อง/ปี
กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร			
๑๓. แผนปฏิบัติการดิจิทัล	มีการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการ สื่อสาร ๑ ระบบ	๘๑,๔๐๐ (เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์) ๑๐,๐๐๐ (เข้าพื้นที่ Website)	๑. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มีเพียงพอและ สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ๒. มีระบบการคุ้มครอง/ รักษาความ ปลอดภัย ข้อมูลทางไซเบอร์ (Cyber Security) จำนวน ๑ ระบบ และดำเนินการ สำรอง ข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์
๑๔. จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (e-Learning และ Line Official)	จัดทำหลักสูตร และระบบการจัดการความรู้ ผ่านสื่อ (e-Learning และ Line Official) เพื่อให้บริการกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่	๘๐,๐๐๐ (e-Learning) ๓๐,๐๐๐ (Line Official)	๑. มีการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning องค์ความรู้เรื่อง

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี ๒๕๖๙	ตัวชี้วัด
	เกษตรกร/ ผู้นำสถาบันเกษตรกร/อสม./ เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		๑) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) ๒) ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขของ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๒. ผู้เข้าเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ ความเข้าใจในบทเรียน ๓. การประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์
กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ			
๑๕. แผนงานทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ	ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ ได้รับการปรับปรุงใหม่	-	มีการทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระหว่าง ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐
กลยุทธ์ที่ ๔.๔ พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร			
๑๖. แผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการ ขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ	ให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการ ๑ โครงการ/ปี	-	มีโครงการที่ได้รับคำแนะนำในการจัดทำ ข้อเสนอโครงการ ๑ โครงการ/ปี
๑๗. โครงการจัดอบรมการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอ ขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - หลักสูตรเบื้องต้นกลุ่มเป้าหมาย กลุ่มเกษตรกร สถาบัน เกษตรกร อสม. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - หลักสูตรขั้นสูง กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มเกษตรกร สถาบัน เกษตรกร ภายใต้หน่วยงาน MOU และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๑. เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร/ อสม./ เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย/ปี อบรมเบื้องต้น ๑ ครั้ง/ปี ๒. เกษตรกร/ สถาบันเกษตรกร ภายใต้ หน่วยงาน MOU และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า ๕๐ ราย/ปี อบรมขั้นสูง ๑ ครั้ง/ปี	๗๖๒,๐๐๐ (หลักสูตรเบื้องต้น) ๓๖๒,๐๐๐ บาท (หลักสูตรขั้นสูง)	๑. ผู้เข้ารับการอบรมเบื้องต้น ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย/ปี ๒. ผู้เข้ารับการอบรมขั้นสูง ไม่น้อยกว่า ๕๐ ราย/ปี ๓. มีการเสนอโครงการของผู้เข้ารับการ อบรม ๑ โครงการ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี ๒๕๖๙	ตัวชี้วัด
กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์			
๑๘. โครงการประชาสัมพันธ์	มีการจัดทำกิจกรรมประชาสัมพันธ์ภารกิจ และหลักเกณฑ์การเสนอขอรับการ สนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง	ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ๒๖๔,๕๐๐ บาท แบ่งเป็น - แผ่นพับ ๔๕,๐๐๐ - คู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ ๕๐,๐๐๐ - ประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media ๔๔,๕๐๐ - การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เชิงรุก ๑๒๕,๐๐๐	๑. การเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูล ดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ กับหน่วยงานภาคีเครือข่าย ๑ ครั้ง/ปี ๒. มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูล (๑) แผ่นพับ และโปสเตอร์ รวม ๓,๐๐๐ ฉบับ (๒) คู่มือ ๕๐๐ เล่ม (๓) ข้อมูลข่าวสารผ่าน Line Official ๑ ครั้ง/สัปดาห์ (๔) ข่าวผ่านสื่อมวลชน ๑ ครั้ง/ปี (๕) ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ ๑ ครั้ง/ไตรมาส ๓. อาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาค เกษตรฯ (อสก.) ได้รับการอบรม จำนวน อย่างน้อย ๑๐ คน/ปี



กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ



www.ftaoae.com



fta.oae@gmail.com



๐๒-๕๖๑-๔๗๒๗



ภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ถ.พหลโยธิน
กรุงเทพมหานคร ๑๐๙๐๐